

گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
ناشر پذیرفته شده در بازار دوم بورس اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت  
پیوست صورتهای مالی سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

## فهرست مطالب

|    |                                                                                                                     |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۳  | مقدمه                                                                                                               |
| ۳  | ۱- ماهیت کسب و کار                                                                                                  |
| ۳  | ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت                                                                                              |
| ۵  | ۱-۱-۱- مواد اولیه                                                                                                   |
| ۷  | ۱-۱-۲- نحوه تأمین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت                                                                     |
| ۷  | ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت                                                                                            |
| ۷  | ۱-۳- جزئیات فروش                                                                                                    |
| ۷  | ۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل (فروش در بازارهای بورس)                                                                  |
| ۸  | ۱-۳-۲- مرادبات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت                                                                |
| ۸  | ۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت‌گذاری دستوری (تکلیفی)                                                                    |
| ۸  | ۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداخت‌های به دولت                                                                                   |
| ۹  | ۱-۳-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت                                                                                      |
| ۹  | ۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی                                                                                          |
| ۹  | ۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آن‌ها از جمله مولفه‌های اقتصاد کلان ... |
| ۱۰ | ۵- وضعیت رقابت                                                                                                      |
| ۱۱ | ۶- اطلاعات بازارگردان شرکت                                                                                          |
| ۱۲ | ۷- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه                                                        |
| ۱۴ | ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف                                                         |
| ۱۴ | ۲-۱- اهداف کلان و برنامه‌های بلند مدت و کوتاه مدت                                                                   |
| ۱۶ | ۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع                                                        |
| ۱۶ | ۲-۳- رویه‌های مهم حسابداری، برآوردها، قضاوت‌ها، تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده                             |
| ۱۷ | ۲-۴- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن                                   |
| ۲۱ | ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط                                                                            |
| ۲۱ | ۳-۱- منابع                                                                                                          |
| ۲۱ | ۳-۲- مصارف                                                                                                          |
| ۲۲ | ۳-۳- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن                                                                 |
| ۲۳ | ۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته شرکت اصلی                                                             |
| ۲۵ | ۵-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن                                                                 |
| ۲۷ | ۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها                                                                                       |



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

|    |                                                                                                         |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۲۷ | ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی.....                                                                   |
| ۲۹ | ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع.....                            |
| ۲۹ | ۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری‌ها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت .....                               |
| ۳۳ | ۵- مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده ..... |
| ۳۳ | ۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی .....                                                       |
| ۳۳ | ۵-۲- عملکرد بخش ها یا فعالیت ها .....                                                                   |
| ۴۵ | ۶- سایر اطلاعات .....                                                                                   |
| ۴۵ | ۶-۱- اطلاعات مدیریت شرکت .....                                                                          |
| ۴۶ | ۶-۲- اطلاعات کمیته حسابرسی .....                                                                        |
| ۴۷ | ۶-۳- اطلاعات کمیته انتصابات .....                                                                       |
| ۴۸ | ۶-۴- اطلاعات کمیته ریسک .....                                                                           |
| ۴۹ | ۷- جمع بندی .....                                                                                       |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۶/۱۷ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است.



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

| اعضای هیئت مدیره                                  | نام نماینده اشخاص<br>حقوقی | سمت                                | امضاء |
|---------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-------|
| شرکت سرمایه گذاری ثروت آفرین صبا                  | محمدرضا اولی               | رئیس هیئت مدیره                    |       |
| شرکت مدبر رضوی (مدیریت دارایی<br>و بهره وری رضوی) | محمد اولیاء                | نایب رئیس هیئت<br>مدیره و مدیرعامل |       |
| شرکت پیشگامان سریر رضوی                           | خلیل بهبهانی               | عضو هیئت مدیره                     |       |
| شرکت سرمایه گذاری استان گلستان                    | محسن امیری                 | عضو هیئت مدیره                     |       |
| شرکت کسب و کار رضوی                               | امیرهامونی                 | عضو هیئت مدیره                     |       |

گروه مینا  
شرکت سهامی عام



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

## مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت های مالی است و باید همراه با صورت های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت های مالی ارائه نشده اند"، فراهم می کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

## ۱- ماهیت کسب و کار

شرکت گروه مپنا در سه حوزه اصلی برق و آب، نفت و گاز و حمل و نقل به طور گسترده و به صورت EP، EPC، EPCF، BOO، BOT و غیره مشغول به فعالیت است. شرکت گروه مپنا با قابلیت های فناورانه طراحی و ساخت انواع توربین، پره های توربین و سایر تجهیزات اصلی نیروگاهی، نیروگاه های سیکل ترکیبی و تجدیدپذیر حوزه برق، طراحی و ساخت انواع لکوموتیو، واگن، خودرو و اتوبوس برقی و ایستگاه های شارژ در حوزه حمل و نقل و طراحی و ساخت انواع توربو کمپرسورها و الکترو کمپرسورهای حوزه نفت و گاز به عنوان یک مجموعه دانش بنیان، فعال می باشد. علاوه بر حوزه های اصلی فوق، گروه مپنا در برخی دیگر از حوزه های کسب و کاری نظیر حوزه صنایع فلزی، معدنی، تعمیرات موتور هواپیمای مسافری و سلامت نیز فعال می باشد. این شرکت در قالب پنج بخش اصلی، ساختار بندی شده است که مطابق شکل زیر شامل بخش های "برق و آب، حمل و نقل، نفت و گاز، خدمات مالی و تولید تجهیزات انرژی" است که در مجموع شامل ۸۴ شرکت زیر مجموعه می باشد.

### ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت

گروه مپنا در صنایع مختلف از جمله برق و آب، نفت و گاز، حمل و نقل، آلومینیوم و ... فعالیت دارد که محصولات و خدمات گروه شامل فرآیند طراحی و مهندسی و ساخت تجهیزات اصلی تا مدیریت و اجرای پروژه، بهره برداری، خدمات پس از فروش، سرمایه گذاری در نیروگاه های حرارتی و نیروگاه های تجدیدپذیر، آب شیرین کن، تصفیه فاضلاب و پساب و نیروگاه های مقیاس کوچک، بهره برداری، نگهداری و تعمیرات در حوزه سرویس نیروگاهی، تأمین قطعات و ارائه خدمات/ بازسازی قطعات، ارتقاء، بازسازی و نوسازی نیروگاه ها، قراردادهای بلندمدت خدمات و تأمین قطعات (LTSA) و دیجیتال سازی (Digitalization) پایش وضعیت آنلاین و آفلاین، اکتشاف، حفاری و استخراج و بهره برداری نفت و گاز، تصفیه و انتقال نفت و گاز، طراحی، مهندسی و تولید لکوموتیوهای باری، مسافری، مانوری، تونلی، قطار شهری و مونوریل و خدمات تعمیرات و نگهداری، احداث زیرساخت شبکه ریلی، خدمات لجستیک، داخلی سازی تجهیزات و توسعه فناوری، سرمایه گذاری، تولید و تعمیرات واگن، تولید و تعمیرات لکوموتیو، کسب و کار برقی سازی (وسایل نقلیه برقی، پیشران برقی، ایستگاه شارژ خودرو برقی و ...) و توسعه خدمات تعمیرات موتور هواپیمای مسافربری و تولید شمش آلومینیوم می باشد.



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

محصولات تولیدی به شرح جدول زیر می باشد:

| عنوان شرکت                                | محصول                                        | نوع محصول (اصلی یا فرعی) | ظرفیت اسمی (سالانه) | ظرفیت عملی (سالانه) | تولید واقعی           | نحوه تحویل محصول             | مصارف                        |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|------------------------------|------------------------------|
| مهندسی و ساخت توربین مینا-توگا            | توربین های گازی با قدرت حداقل ۴۰ مگاوات      | اصلی                     | ۲۰ دستگاه (سالانه)  | ۱۲ دستگاه (سالانه)  | ۸ دستگاه (سالانه)     | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نیروگاهی               |
|                                           | توربین های گازی با قدرت بین ۴۰ تا ۱۰۰ مگاوات | اصلی                     | ۲۰ دستگاه (سالانه)  | ۸ دستگاه (سالانه)   | ۲ دستگاه (سالانه)     | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نیروگاهی               |
|                                           | انواع کمپرسور                                | اصلی                     | ۲۰ دستگاه (سالانه)  | ۶ دستگاه (سالانه)   | -                     | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نیروگاهی               |
|                                           | بازسازی و نوسازی انواع توربین                | اصلی                     | ۴۰ دستگاه (سالانه)  | ۳۰ دستگاه (سالانه)  | ۳۰ دستگاه (سالانه)    | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نیروگاهی               |
|                                           | توربین های بخار نیروگاهی                     | اصلی                     | ۱۰ دستگاه (سالانه)  | ۳ دستگاه (سالانه)   | ۱ دستگاه (سالانه)     | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نیروگاهی               |
| مهندسی و ساخت بره توربین مینا پرتو        | بره                                          | اصلی                     | ۱۷,۵۰۰              | ۱۷,۵۰۰              | ۱۷,۵۴۲                | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نیروگاهی               |
| آلومینیوم المهدی                          | شمش آلومینیوم                                | اصلی                     | ۲۵۷,۰۰۰             | ۱۴۴,۳۲۷             | ۱۵۳,۵۷۷               | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع ساختمان سازی حمل و نقل |
|                                           | آند خام تولید شده                            | فرعی                     | ۱۶۳,۰۰۰             | ۹۴,۹۴۵              | ۸۷,۰۲۹                | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع ساختمان سازی حمل و نقل |
|                                           | آند پخته شده                                 | فرعی                     | ۱۶۳,۰۰۰             | ۹۰,۷۰۶              | ۸۹,۵۱۱                | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع ساختمان                |
|                                           | آند مبله گذاری شده                           | فرعی                     | ۹۰,۰۰۰              | ۹۵,۲۷۴              | ۱۱۱,۶۹۸               | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع ساختمان سازی حمل و نقل |
| مهندسی و ساخت بویلر و تجهیزات مینا        | تولید تجهیزات انواع بویلر                    | اصلی                     | ۲۰,۴۸۰              | ۱۰,۳۹۷              | ۷,۱۸۶                 | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نیروگاهی               |
| مهندسی و ساخت ژنراتور مینا پارس           | مجموعه توربین بادی-هاب و تانس                | اصلی                     | ۳۰ دستگاه (سالانه)  | ۳ دستگاه (سالانه)   | ۴,۰۰۸ دستگاه (سالانه) | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نیروگاهی               |
|                                           | مجموعه توربین بادی-بره                       | اصلی                     | ۳۰ دستگاه           | ۲ دستگاه            | ۶ دستگاه              | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نیروگاهی               |
|                                           | ژنراتورهای برق جریان متناوب                  | اصلی                     | ۱۸                  | ۱۳                  | ۱۶                    | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نیروگاهی               |
|                                           | انواع ترکشن موتور                            | اصلی                     | ۱۸                  | ۱۱                  | ۱۸                    | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نیروگاهی               |
|                                           | موتور برقی AC سه فاز                         | اصلی                     | ۱۸                  | ۱                   | ۱                     | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نیروگاهی               |
|                                           | انواع باسداکت (متر)                          | اصلی                     | ۲,۸۵۰               | ۳,۰۰۷               | ۲,۴۱۲                 | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نیروگاهی               |
| نیروگاه سهندج                             | تولید برق                                    | اصلی                     | ۶,۶۵۵ هزار مگاوات   | ۷,۱۸۱ هزار مگاوات   | ۵,۹۵۶ هزار مگاوات     | دیسپاچینگ ملی                | مصرف برق خانگی و صنعتی       |
| نیروگاه توس                               | تولید برق                                    | اصلی                     | ۱۱,۳۱۸ هزار مگاوات  | ۱۰,۱۰۰ هزار مگاوات  | ۷,۴۰۷ هزار مگاوات     | دیسپاچینگ ملی                | مصرف برق خانگی و صنعتی       |
| نیروگاه عسلویه                            | تولید برق                                    | اصلی                     | ۱۱,۰۰۰ هزار مگاوات  | ۹,۰۶۳ هزار مگاوات   | ۸,۳۲۵ هزار مگاوات     | دیسپاچینگ ملی                | مصرف برق خانگی و صنعتی       |
| نیروگاه پرند                              | تولید برق                                    | اصلی                     | ۱۳,۸۴۱ هزار مگاوات  | ۱۱,۳۸۸ هزار مگاوات  | ۷,۲۹۳ هزار مگاوات     | دیسپاچینگ ملی                | مصرف برق خانگی و صنعتی       |
| نیروگاه گناوه                             | تولید برق                                    | اصلی                     | ۴,۶۷۷ هزار مگاوات   | ۴,۳۳۶ هزار مگاوات   | ۳,۲۰۰ هزار مگاوات     | دیسپاچینگ ملی                | مصرف برق خانگی و صنعتی       |
| نیروگاههای بادی انرژی های تجدید پذیر مینا | تولید برق                                    | اصلی                     | ۱,۳۷۵               | ۵۳۲                 | ۵۲۵                   | دیسپاچینگ ملی                | مصرف برق خانگی و صنعتی       |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| عنوان شرکت                        | محصول                                        | نوع محصول (اصلی یا فرعی) | ظرفیت اسمی (سالانه) | ظرفیت عملی (سالانه) | تولید واقعی  | نحوه تحویل محصول             | مصارف                           |
|-----------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------|------------------------------|---------------------------------|
|                                   |                                              |                          | هزار مگاوات         | هزار مگاوات         | هزار مگاوات  |                              |                                 |
| نیروگاه غرب کارون - دو واحد گازی  | تولید برق                                    | اصلی                     | ۴,۵۵۵               | ۳,۴۱۶               | ۱,۲۳۰        | دیسپاچینگ ملی                | معرف برق خانگی و صنعتی          |
|                                   |                                              |                          | هزار مگاوات         | هزار مگاوات         | هزار مگاوات  |                              |                                 |
| نیروگاه آب و برق قشم              | تولید برق                                    | اصلی                     | ۳۴۴                 | ۲۴۲                 | ۲۵۶          | دیسپاچینگ ملی                | معرف برق خانگی و صنعتی          |
|                                   |                                              |                          | هزار مگاوات         | هزار مگاوات         | هزار مگاوات  |                              |                                 |
|                                   | تولید آب                                     | اصلی                     | ۶,۱۷۵,۵۰۰           | ۴,۸۰۳,۴۰۰           | ۴,۴۹۷,۷۳۱    | فروش عمده و جزئی             | بطری آب معدنی مصارف متنوع       |
|                                   |                                              |                          | متر مکعب            | متر مکعب            | متر مکعب     |                              |                                 |
| آب آشامیدنی بسته بندی شده         | اصلی                                         | اصلی                     | ۸۷,۶۰۰,۰۰۰          | ۱۸,۰۰۰,۰۰۰          | ۹,۷۵۷,۴۱۰    | فروش عمده و جزئی             | بطری آب معدنی مصارف متنوع       |
|                                   |                                              |                          | بطری                | بطری                | بطری         |                              |                                 |
| واگن پارس                         | تولید انواع واگن                             | اصلی                     | ۱,۲۳۰ دستگاه        | ۶۷۲ دستگاه          | ۴۰۷ دستگاه   | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع حمل و نقل ریلی            |
|                                   | تعمیر انواع استراکچر واگن مسافری و باری      | اصلی                     | -                   | ۱,۵۴۸ دستگاه        | ۱,۵۳۱ دستگاه | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع حمل و نقل ریلی            |
| مهندسی و ساخت برق و کنترل مینا    | سیستم کنترل تحریک راه انداز و حفاظت نیروگاهی | اصلی                     | ۲۸ دستگاه           | ۲۸ دستگاه           | ۲۸ دستگاه    | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | قطعات و تجهیزات برق             |
|                                   | کیت الکترونیکی                               | اصلی                     | ۶۰,۰۰۰ عدد          | ۶۰,۰۰۰ عدد          | ۶۰,۰۰۰ عدد   | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | خرید و فروش قطعات و تجهیزات برق |
| مهندسی و ساخت لکوموتیو مینا       | لکوموتیو دیزل                                | اصلی                     | ۲۵ دستگاه           | ۱۲ دستگاه           | ۱۱           | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع حمل و نقل ریلی            |
|                                   | بازسازی لکوموتیو                             | اصلی                     | ۱۰ دستگاه           | ۷ دستگاه            | ۲            | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع حمل و نقل ریلی            |
|                                   | بازسازی و نوسازی واگن                        | اصلی                     | ۱۰ دستگاه           | -                   | -            | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع حمل و نقل ریلی            |
|                                   | بازسازی و نوسازی بوزی واگن                   | اصلی                     | ۲۰ دستگاه           | ۹ دستگاه            | -            | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع حمل و نقل ریلی            |
|                                   | سازه های فلزی (کانتینر)                      | اصلی                     | -                   | ۲۲ دستگاه           | ۹            | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع حمل و نقل ریلی            |
| مهندسی و ساخت تجهیزات سپاهان مینا | انواع اسکلت فولادی ساختمانی                  | اصلی                     | ۵,۰۰۰ تن            | ۳,۴۱۶ تن            | -            | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نیروگاهی                  |
|                                   | اسکلت فلزی تجهیزات صنایع نفت، گاز و پتروشیمی | اصلی                     | ۵,۰۰۰ تن            | ۲,۱۵۶ تن            | -            | تحویل درب کارخانه یا در مقصد | صنایع نفت و گاز و پتروشیمی      |

#### ۱-۱-۱- مواد اولیه

مواد اولیه مورد استفاده در نیروگاه های حرارتی گازی و سیکل ترکیبی، شامل سوخت گاز طبیعی و گازوئیل می باشد که توسط شرکت ملی گاز و شرکت پالایش و پخش فرآورده های نفتی تأمین می گردد. نرخ سوخت نیروگاهی طبق مصوبه هیئت محترم وزیران به شماره ۱۹۱۹۲۸/ت/۹۶۱۵۱۹۶۰۰۹ مورخ ۱۴۰۲/۵/۲۸، به مبلغ ۷۵۰ ریال به ازای هر مترمکعب گاز/لیتر گازوئیل تعیین و در صورت حساب های فروش برق (از اول سال ۱۴۰۳ تا اول آذرماه ۱۴۰۳) اعمال شده است. اما از ابتدای آذر ماه تا پایان سال ۱۴۰۳ (بمدت ۴ ماه)، نرخ سوخت نیروگاهی معادل مبلغ ۱,۸۰۰ ریال به ازای هر واحد سوخت تعیین و محاسبه گردیده است.

درخصوص مجموعه های تولید آب شامل آب شیرین کن قشم و بوشهر، مواد اولیه اصلی شامل آب ورودی از دریا (خلیج فارس)، ممبران های اسمز معکوس و انرژی مصرفی می باشد.



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

در خصوص کسب و کارهایی که ماهیت تولیدی دارند، مهمترین مواد اولیه به شرح زیر می باشد:

| ردیف | نام مواد                                | واحد اندازه گیری | مقدار مصرف  | نام تأمین کننده                      | نوع تأمین کننده<br>(داخلی/خارجی) | نحوه قیمت گذاری |
|------|-----------------------------------------|------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------|
| ۱    | NON GRAIN ORIENTED-<br>MAGNETIC STEEL   | KG               | ۲۷۶,۶۷۸     | GCO                                  | خارجی                            | توافقی          |
| ۲    | MAGNETIC STEEL STRIP                    |                  | ۱۲۷,۹۴۹     | NTE                                  | خارجی                            | توافقی          |
| ۳    | ROTOR BODY ORDER                        | PC               | ۳           | OY                                   | خارجی                            | توافقی          |
| ۴    | ROTOR BODY ORDER                        |                  |             | اسفراین                              | داخلی                            | توافقی          |
| ۵    | COLD ROLLED NON-ORIENTED<br>GRANE PLATS | KG               | ۷۷۹,۲۸۵     | NTE                                  | خارجی                            | توافقی          |
| ۶    | بودر آلومینا                            | KG               | ۳۰۹,۰۶۶,۶۷۰ | HRD                                  | خارجی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | MMT LLC                              | خارجی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | KR                                   | خارجی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | LGGNAB                               | خارجی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | ALR                                  | خارجی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | شرکت معدنی فراوری سرمه<br>فیروز آباد | داخلی                            | توافقی          |
| ۷    | کک کلسینه شده                           | KG               | ۸۵,۰۸۹,۳۵۳  | جاجرم - آلومینای ایران               | داخلی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | BLT . LTD                            | خارجی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | MMT LLC                              | خارجی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | آرتین رز ابرتینان                    | داخلی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | LGGNAB                               | خارجی                            | توافقی          |
| ۸    | آلومینیوم فلوراید                       | KG               | ۳,۷۰۷,۷۲۳   | TGTTCO.                              | خارجی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | MMT LLC                              | خارجی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | ARMLS                                | خارجی                            | توافقی          |
| ۹    | کربولیت                                 | KG               | ۴,۴۴۳,۵۰۰   | GI & ES                              | خارجی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | TGTTCO.                              | خارجی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | MT CO                                | خارجی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | KLGT (L.L.C) Co                      | خارجی                            | توافقی          |
| ۱۰   | آند پخته                                | عدد              | ۳۵,۹۲۶      | MMT LLC                              | خارجی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | TGTTCO.                              | خارجی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             |                                      |                                  |                 |
| ۱۱   | مواد خام ورق کویل و شیت شده             | KG               | ۷,۸۷۸,۸۲۹   | شرکت فولاد مبارکه اصفهان             | داخلی                            | توافقی          |
| ۱۲   | ورق                                     | عدد              | ۱۱۸,۴۳۰     | جهان آسین سیاهان                     | داخلی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | آریا فلز پارس                        | داخلی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | پارزگانی البرز استیل پارس<br>نقدیر   | داخلی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | فراغ فولاد افروز                     | داخلی                            | توافقی          |
|      |                                         |                  |             | سایر تأمین کنندگان                   | داخلی                            | توافقی          |
| ۱۳   | Crankcase Block                         | PC               | ۲۲          | VH GmbH                              | خارجی                            | توافقی          |
| ۱۴   | کویل استریپ                             | KG               | ۶,۰۱۴,۸۱۰   | UMU-WIN.*                            | خارجی                            | توافقی          |
| ۱۵   | لوله                                    | M                | ۴,۶۰۷       | YCS-EPM.*                            | خارجی                            | توافقی          |



شرکت گروه مهنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۱-۱-۲- نحوه تأمین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

تأمین خارجی و داخلی

جهت تأمین مواد اولیه از خارج از کشور دعوت‌نامه، فرم پیشنهاد قیمت و مشخصات مواد برای تأمین‌کنندگان مواد اولیه از طریق ایمیل ارسال و سپس پاکت تضمین، پیشنهاد مالی و فنی از تأمین‌کنندگان دریافت می‌شود. در کمیسیون معاملات، پس از مقایسه قیمت‌ها برنده تعیین و پس از تنظیم صورت جلسه کمیسیون نتیجه به صورت کتبی و رسمی به برنده مناقصه ابلاغ می‌گردد. تأمین داخلی بر اساس آیین‌نامه معاملات شرکت و با توجه به دسته‌بندی معاملات بر حسب مبلغ خرید طی مراحل مشخص شده در آیین نامه صورت می‌گیرد. فروشندگان عمده مواد اولیه گروه براساس تفکیک خرید خارجی و داخلی و نحوه قیمت گذاری به شرح جدول بند ۱-۱-۱ مواد اولیه مورد استفاده گروه می‌باشد.

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت

شرکت در دوره مالی گذشته در بین شرکتهای هم‌گروه بورسی (گروه خدمات فنی و مهندسی) با میزان فروش به مبلغ ۳۲۸,۶۶۷ میلیارد ریال در رده اول از لحاظ فروش قرار دارد.

بیست و هفتمین دوره رتبه‌بندی صد شرکت برتر ایران ۱۰۰-IMI، روز دوشنبه یکم بهمن ۱۴۰۳ در مرکز همایش‌های بین‌المللی صداوسیما برای سال مالی ۱۴۰۲ برگزار شد؛ شرکت گروه مهنا، در میان ۵۰۰ شرکت برتر ایران، به رتبه هشتم از منظر بالاترین ارزش افزوده، رتبه هفدهم از نظر میزان درآمد، رتبه نوزدهم از نظر بیشترین دارایی و رتبه سوم از نظر فروش در میان شرکت‌های چندرشته‌ای دست یافت.

۱-۳- جزئیات فروش

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل (فروش در بازارهای بورس)

| نوع محصول      | واحد اندازه گیری | کل مقدار فروش داخلی شرکت | سهم شرکت از فروش داخل در بازار محصول | کل مقدار فروش کلیه شرکت‌های داخلی در بورس کالا | مقدار فروش شرکت در بورس کالا | سهم شرکت از تعداد فروش در بورس کالا | کل مبلغ فروش داخلی کلیه شرکت‌ها در بورس کالا (میلیون ریال) | مبلغ فروش شرکت در بورس کالا (میلیون ریال) | سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس در بورس کالا |
|----------------|------------------|--------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|
| شمش آلومینیوم  | تن               | ۶۰,۵۲۰                   | ٪ ۲۲                                 | ۲۷۹,۵۰۰                                        | ۶۰,۱۵۲                       | ٪ ۲۲                                | ۴۷۳,۸۹۶,۰۰۰                                                | ۸۹,۹۶۳,۰۰۰                                | ٪ ۱۹                                       |
| انرژی + آمادگی | کیلو وات ساعت    | ۱۷۴,۷۵۸,۶۸۰,۰۰۰          | -                                    | ۱۹,۱۵۸,۷۸۸,۳۶۳                                 | -                            | -                                   | ۳۲,۱۵۱,۵۲۶                                                 | -                                         | -                                          |
| انرژی + آمادگی | کیلو وات ساعت    | ۱۵,۴۴۱,۸۱۹,۸۸۹           | -                                    | ۲۹۶,۲۲۰,۰۴۱                                    | -                            | -                                   | ۲۴,۲۷۴,۸۲۹                                                 | -                                         | ٪ ۸,۱۹                                     |

قیمت فروش داخلی محصولات، کشف قیمت براساس عرضه و تقاضا و سازوکار بازار در بورس کالا تعیین می‌شود که آخرین میانگین قیمت برای هر (کیلوگرم) محصولات از ابتدای فروردین تا انتهای اسفند ماه سال ۱۴۰۳، مبلغ ۱,۶۰۰,۹۴۲ ریال می‌باشد.

نرخ‌های خارج از بازار عمده فروشی شامل قراردادهای دوجانبه و بورس انرژی براساس عرضه و تقاضا و سازوکار بازار تعیین می‌گردد، مطابق اطلاعات فروش برق در بورس انرژی، میانگین قیمت فروش هر کیلووات ساعت برق در سال ۱۴۰۳، مبلغ ۱,۶۷۸ ریال می‌باشد. مقادیر فروش در بازار برق نیز مطابق جدول زیر می‌باشد.

میانگین نرخ فروش در بازار برق طبق جدول بالا در سال ۱۴۰۳، مبلغ ۱,۵۷۲ ریال می‌باشد.



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۱-۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت

۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت‌گذاری دستوری (تکلیفی)

در سنوات اخیر به دلیل مشکلات اقتصادی و برای کمک به معیشت جامعه، دولت قیمت برق خانوارها را افزایش نداده است و از سوی دیگر توان مالی کافی برای جبران قیمت تکلیفی برق و بهای تمام شده اقتصادی برق را ندارد و لذا مجبور به سرکوب قیمت بازار برق شده است. این موضوع عملاً منجر به ضرر و زیان نیروگاه‌ها و غیراقتصادی شدن سرمایه‌گذاری در این صنعت شده است. کاهش سرمایه‌گذاری در صنعت برق تبعات خود را به صورت رکود سرمایه‌گذاری در حوزه نیرو و کاهش عرضه برق و افزایش خاموشی‌ها در فصل تابستان نشان داده است. نرخ فروش برق در بازار عمده فروشی برق براساس ابلاغیه‌های وزیر محترم نیرو و شرکت مدیریت شبکه برق ایران تعیین می‌شود و نرخ‌های رایج دیگری در خارج از بازار عمده فروشی، قراردادهای دوجانبه و بورس انرژی که محدوده نرخ‌های مشابهی دارند، در دسترس نمی‌باشد و امکان صادرات برق نیز برای تولیدکنندگان بخش خصوصی فراهم نیست. لذا تعیین اثر ریالی سود ناشی از فروش بر اساس نرخ‌های آزاد به نحو قابل اتکاء قابل محاسبه نمی‌باشد. در سایر بخش‌های کسب و کار برق و آب، به دلیل ماهیت عمدتاً پروژه‌ای قیمت‌گذاری دستوری به‌طور مستقیم گروه را تحت تاثیر قرار نمی‌دهد. البته کارفرمایان گروه در این حوزه از قیمت‌گذاری دستوری متأثر می‌شوند.

نرخ‌گذاری محصولات و خدمات گروه در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی کاملاً رقابتی بوده و نرخ در مناقصات و مذاکره با کارفرمایان نهایی می‌گردد؛ لذا با توجه به قوانین و مقررات حاکم بر اجرای مناقصات کارفرمایی، دستورالعمل‌ها و آیین نامه‌ها، قیمت خدمات قابل ارائه شرکت‌های زیر مجموعه بخش نفت و گاز بررسی و در فضای رقابتی با تحلیل عوامل موثر بر موضوع مناقصه و یا خدمات مورد نیاز، ارائه می‌گردد.

در حوزه مسافربری ریلی قیمت‌گذاری دستوری منجر به کاهش جذابیت شده است و در نتیجه برخی برنامه‌های گروه برای ورود به این حوزه متوقف شده است. سایر موارد و پروژه‌های حوزه ریلی از طریق رقابت در مناقصات، مذاکره با کارفرمایان بالقوه پیگیری می‌شود و به طور مستقیم تحت تاثیر قیمت‌گذاری دستوری نیست. البته قیمت‌گذاری دستوری منابع در دسترس کارفرمایان پروژه‌های این حوزه را محدود کرده است.

قیمت‌گذاری دستوری نرخ پایه در بورس کالا برای شمش آلومینیوم بر مبنای نرخ LME و نرخ ارز نظام یکپارچه معاملات ارزی انجام می‌گیرد درحالی که هزینه‌های واقعی تولید در کشور عمدتاً بالاتر از نرخ ارز آزاد است و این به مفهوم پرداخت یارانه از جیب تولیدکننده شمش به خریداران است. فروش محصولات نهایی که این خریداران تولید می‌کنند نیز مشمول قیمت‌گذاری نمی‌باشد.

۱-۳-۲- وضعیت پرداخت‌های به دولت

(مبالغ به میلیون ریال)

| ردیف | شرح                   | سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳ | دوره مالی ۱۱ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲ | درصد تغییرات | دلایل تغییرات                  |
|------|-----------------------|---------------------------------|------------------------------------------|--------------|--------------------------------|
| ۱    | مالیات عملکرد         | ۰                               | ۱۹۲,۵۱۹                                  | (۱۰۰٪)       | در دست رسیدگی و دادرسی مالیاتی |
| ۲    | مالیات بر ارزش افزوده | ۱۷۶,۴۳۸                         | ۷۰۳,۰۷۳                                  | (۷۵٪)        | در دست رسیدگی و دادرسی مالیاتی |
| ۳    | بیمه سهم کارفرما      | ۹۵۹,۲۹۷                         | ۵۷۶,۸۱۸                                  | ۶۶٪          | افزایش حقوق                    |
| ۴    | حقوق و عوارض گمرکی    | ۷,۴۴۲,۴۲۹                       | ۵,۲۵۵,۷۴۱                                | ۴۲٪          | افزایش واردات                  |



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۱-۳-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت

(مبالغ به میلیون ریال)

| ردیف | شرح                               | سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳ | دوره مالی ۱۱ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲ | درصد تغییرات | دلایل تغییرات    |
|------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|--------------|------------------|
| ۱    | مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی | ۱۷۰,۷۹۹,۰۶۸                     | ۷۷,۴۰۲,۹۷۲                               | ٪۱۲۱         | ارسال صورت وضعیت |
| ۲    | مدیریت شبکه برق ایران             | ۶۰۱,۴۰۱                         | ۷۷۶,۹۵۹                                  | (٪۲۳)        | وصول مطالبات     |

۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی

گروه مپنا از بازارهای هدف صادراتی در سال مالی ۱۴۰۳، در حوزه برق و آب (توسعه و سرویس نیروگاهی)، ۴۰,۷۸۸,۲۷۸ یورو بعلاوه ۶۶,۶۶۰,۱۸۳ دلار، مجموعاً معادل ۵۲,۶۴۴,۲۹۶ میلیون ریال، درآمد ارزی کسب کرده است.

۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آن‌ها از جمله مولفه‌های اقتصاد کلان

- قوانین توسعه‌ای ۵ ساله کشور (برنامه پنجم، ششم و هفتم توسعه)، بازار برق و مصوبات هیئت تنظیم بازار
- قانون سالانه بودجه خصوصاً تبصره ۱۴
- مصوبات هیئت وزیران و وزارت نیرو در خصوص نرخ سوخت نیروگاهی، بهای برق مشترکین و تعرفه خرید انرژی/ آمادگی از نیروگاه‌های حرارتی
- مصوبات شورای اقتصاد و مجوزهای ارائه شده برای طرح‌های سرمایه‌گذاری تجدیدپذیر
- قوانین و اساسنامه مربوط به پرداخت تسهیلات ارزی صندوق توسعه ملی، رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور
- قوانین اصلاح الگوی مصرف انرژی، مانع زدایی از توسعه صنعت برق، جهش تولید دانش بنیان، تأمین مالی تولید و زیرساخت‌ها
- محدودیت اعلام شده از طرف وزارت نیرو و نفت بابت اخذ سهم بازار بهره‌برداری به ازای هر پروانه بهره‌برداری حداکثر ۱۵٪ و سهم بازار بهره‌برداری حداکثر ۳ پالایشگاه
- بودجه سالانه، قانون تجارت، قانون کار، تأمین اجتماعی و قوانین و مقررات محیط‌زیست
- اساسنامه شرکت و مصوبات مجامع عمومی، مصوبات هیأت مدیره، آیین نامه‌ها، دستورالعمل‌های داخلی و دستورالعمل‌های ابلاغی از سوی وزارت نفت و شرکت ملی صنایع پتروشیمی و بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران
- قانون حمایت از حقوق مصرف‌کننده: الزام به ارائه خدمات با کیفیت، پاسخگویی به مشکلات و تأمین قطعات در زمان مناسب
- آیین‌نامه قانون دسترسی آزاد به شبکه ریلی: ارائه خدمات نگهداری و تعمیر برای ناوگان ریلی با رعایت حقوق سایر اپراتورها در شبکه مشترک
- مقررات استانداردهای فنی و ایمنی صنعت حمل‌ونقل ریلی: لزوم انجام آوورها، تعمیر و تست دقیق مطابق استانداردهای بین‌المللی و سازندگان تجهیزات
- قوانین مرتبط با بورس کالا، بازرگانی خارجی، محیط زیست و محدودیت‌های مصرف برق و قوانین مربوط به اصلاح الگوی مصرف در صنعت تولید آلومینیوم



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

## ۱-۵- وضعیت رقابت

مجموعه مینا در حوزه مهندسی، تأمین تجهیزات و ساخت نیروگاه طی ۳ دهه، به عنوان تنها سازنده تجهیزات اصلی نیروگاهی، جایگاه اول در حوزه احداث نیروگاه‌های برق را دارا بوده و چندین سال به عنوان اولین صادرکننده خدمات فنی و مهندسی در کشور شناخته شده است. نزدیک به ۶۰٪ ظرفیت تولید کشور متعلق به بخش خصوصی و غیردولتی است. در حال حاضر نیروگاه‌های شرکت مینا، دارای سهم حدود ۱۶ درصدی در تولید و فروش برق کشور هستند. برق مذکور از طریق روش‌های خرید تضمینی برق، بازار برق، قراردادهای دوجانبه با صنایع، بورس انرژی و تالار برق سبز عرضه می‌شود.

در حوزه تعمیرات اساسی و بهره‌برداری و تأمین قطعات و تجهیزات نیروگاهی و نفت و گاز شدت رقابت بالا است ولی در زمینه خدمات با ارزش افزوده بالا که نیازمند تخصص و تکنولوژی روز است مانند افزایش توان، تخمین عمر واحدها، قراردادهای بلند مدت و تضمین قطعات به دلیل برخورداری از ظرفیت گسترده کارخانجات گروه مینا و صاحب تکنولوژی بودن، امکان فعالیت رقابتی داخلی محدود است.

در حوزه توسعه میدان، گروه مینا جز ۶ شرکت برتر کشور از لحاظ توان اعتباری در این حوزه می‌باشد. در سایر حوزه‌ها نیز رقابتی متعددی وجود دارد اما بازار ماهیت رقابتی ندارد. به طور خلاصه شرکتی که قابلیت‌های فنی-مهندسی لازم را داشته باشد تا جایی که توان تأمین مالی داشته باشد، می‌تواند پروژه اخذ نماید.

گروه مینا تقریباً در همه حوزه‌های فعالیت خود در صنعت ریلی نظیر تولید انواع ناوگان ریلی، تعمیرات و بازسازی ناوگان، احداث شبکه و زیرساخت ریلی، تولید تجهیزات و خدمات حمل بار در سطح کشور رقابتی دارد که به طور خاص در بحث تولید ناوگان ریلی بالاخص لکوموتیو در بین رقبا دارای جایگاه برتر می‌باشد. در حوزه‌های جدید برقی‌سازی و خدمات تعمیر موتور هواپیمای مسافری نیز وضعیت گروه در بازار رقابتی مطلوب می‌باشد.

حدود ۱۰ درصد از ظرفیت تولید آلومینیوم اولیه جهان در منطقه خاورمیانه محقق شده است. مهم‌ترین و اصلی‌ترین تولیدکنندگان در این منطقه شرکت‌های Sohar Aluminium, Qatar Aluminium, Emirates Global Aluminium با ظرفیت‌های تولید به ترتیب ۲/۴ میلیون تن، ۶۵۰ هزار تن و ۳۹۵ هزار تن می‌باشند.



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

#### ۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت

اطلاعات بازارگردانی نماد رمپنا از تاریخ ۱۴۰۳/۰۱/۰۱ تا تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| ردیف | پارامتر                                                                       | عنوان                                                                                                                                                                                                                                |
|------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | نام بازارگردان                                                                | صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی مپنا ایرانیا                                                                                                                                                                                  |
| ۲    | آغاز دوره بازارگردانی                                                         | ۱۴۰۳/۰۵/۱۱                                                                                                                                                                                                                           |
| ۳    | پایان دوره بازارگردانی                                                        | ۱۴۰۴/۰۵/۱۱                                                                                                                                                                                                                           |
| ۴    | منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)                    | در حال حاضر ناشر دارای ۲,۴۰۰ واحد سرمایه گذاری عادی در صندوق رمپنا می باشد.                                                                                                                                                          |
| ۵    | منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال/ تعداد سهم) | تعداد ۴۰ میلیون سهم رمپنا توسط شرکت سرمایه گذاری ثروت آفرین صبا به صندوق بازارگردانی در سال های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ تزریق شده است. در حال حاضر شرکت سرمایه گذاری ثروت آفرین صبا دارای ۱۱۰,۰۰۰ واحد سرمایه گذاری عادی در صندوق رمپنا می باشد. |
| ۶    | مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)                                               | ۶۲۰,۱۱۹                                                                                                                                                                                                                              |
| ۷    | مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)                                               | ۶۶۵,۰۲۷                                                                                                                                                                                                                              |
| ۸    | سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)                                          | (۲۸,۱۴۶)                                                                                                                                                                                                                             |
| ۹    | تعداد سهام خریداری شده                                                        | ۴۶,۶۲۳,۳۲۵                                                                                                                                                                                                                           |
| ۱۰   | تعداد سهام فروخته شده                                                         | ۵۲,۸۳۹,۷۴۵                                                                                                                                                                                                                           |
| ۱۱   | مانده سهام نزد بازارگردان                                                     | ۳۵,۰۴۲,۹۰۵                                                                                                                                                                                                                           |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۷-۱- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه

| ۱۴۰۳/۱۲/۳۰            |            |            |            |            |                | نام شرکت                                                      |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|----------------|---------------------------------------------------------------|
| مبالغ به میلیون ریال) | ارزش بازار | ارزش دفتری | ارزش بازار | ارزش دفتری | ارزش           |                                                               |
| ۱۴۰۳/۱۲/۳۰            | ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ | ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ | ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ | ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ | ۱۴۰۳/۱۲/۳۰     |                                                               |
| -                     | ۱۶,۱۲۶,۱۲۰ | ۱۶,۱۲۶,۱۲۰ | -          | ۱۶,۱۲۶,۱۲۰ | ۱۶,۱۲۶,۱۲۰     | آلومینوم المهدی                                               |
| -                     | ۱,۷۸۵,۰۷۴  | ۱,۷۸۵,۰۷۴  | -          | ۱,۷۸۵,۰۷۴  | ۹۹,۶۳          | مهندسی و ساخت توربین مینا (تور)                               |
| -                     | ۱,۵۶۰,۸۹۹  | ۱,۵۶۰,۸۹۹  | -          | ۱,۵۶۰,۸۹۹  | ۰,۶۹           | تولید برق بهره مینا                                           |
| -                     | ۱,۵۸۰,۰۴۴  | ۱,۵۸۰,۰۴۴  | -          | ۱,۵۸۰,۰۴۴  | ۹۹,۹۷          | جلاری مینا تور کیش                                            |
| -                     | ۱,۰۰۰,۰۰۰  | ۱,۰۰۰,۰۰۰  | -          | ۱,۰۰۰,۰۰۰  | ۰,۰۱           | توسعه نیروگاههای حرارتی مینا (توسعه دو)                       |
| -                     | ۹۹۱,۱۲۰    | ۹۹۱,۱۲۰    | -          | ۹۹۱,۱۲۰    | ۹۷             | مهندسی و ساخت زئرا تور مینا (پارس)                            |
| -                     | ۹۳۱,۳۵۹    | ۹۳۱,۳۵۹    | -          | ۹۳۱,۳۵۹    | ۱۰۰            | مینا تین المل                                                 |
| -                     | ۷۹۰,۹۲۹    | ۱۰         | -          | ۱۰         | ۰,۰۰۱          | نصب نیرو                                                      |
| -                     | ۷۲۶,۹۱۵    | ۷۲۶,۹۱۵    | -          | ۷۲۶,۹۱۵    | ۷۱,۸۸          | مهندسی و ساخت بهره توربین مینا (تور)                          |
| -                     | ۵۸۲,۴۱۲    | ۵۸۲,۴۱۲    | -          | ۵۸۲,۴۱۲    | ۶۲             | مهندسی و ساخت پل و تخریبات مینا                               |
| -                     | ۵۰۰,۰۹۸    | ۱          | -          | ۱          | ۰              | احداث و توسعه نیروگاههای مینا (توسعه یک)                      |
| -                     | ۵۰۰,۰۰۰    | ۵۰۰,۰۰۰    | -          | ۵۰۰,۰۰۰    | ۹۹,۹۹          | مهندسی و ساخت لکوموتیو مینا                                   |
| -                     | ۳۹۰,۰۰۰    | ۳۹۰,۰۰۰    | -          | ۳۹۰,۰۰۰    | ۹۹,۹۹          | مهندسی و ساخت برق و کنترل مینا (تور)                          |
| -                     | ۳۲۰,۵۶۶    | ۳۲۰,۵۶۶    | -          | ۳۲۰,۵۶۶    | ۷۹,۸۱          | مهندسی مواد گران چاهد نو آور                                  |
| -                     | ۳۰۲,۳۲۷    | ۹          | -          | ۹          | ۰              | موتیکو ایران                                                  |
| -                     | ۶۰۹,۹۹۹    | ۱          | -          | ۱          | ۰              | احداث و توسعه پروژه های ویژه مینا (توسعه سه)                  |
| -                     | ۲۳۲,۴۹۱    | ۲۳۲,۴۹۱    | -          | ۲۳۲,۴۹۱    | ۵۳             | نیر پارس                                                      |
| -                     | ۱,۳۹۲,۲۶۶  | ۱,۳۹۲,۲۶۶  | -          | ۱,۳۹۲,۲۶۶  | ۱۲,۶۸          | مهندسی و ساخت تجهیزات سیاهان مینا                             |
| -                     | ۱,۰۹۸,۰۰۰  | ۱,۰۹۸,۰۰۰  | -          | ۱,۰۹۸,۰۰۰  | ۹۹,۸۲          | احداث و توسعه ریلی مینا                                       |
| -                     | ۶۶۰,۱۰۰    | ۰          | -          | ۰          | ۲۰             | مشاوران انرژی تهران                                           |
| -                     | ۵۹۰,۹۹۹    | ۱۰         | -          | ۱۰         | ۱,۰۰۰          | بهره برداری و پشتیبانی فنی نیروگاهی مینا (M&O)                |
| -                     | ۲۰,۱۹۹,۸۹۴ | ۱۲,۵۶۱,۳۲۰ | -          | ۱۲,۵۶۱,۳۲۰ | ۱۲,۱۵۲,۶۹۰,۳۶۳ | گروه مدیریت نیروگاهی ابریشیان مینا                            |
| -                     | ۶۰,۷۲۰     | ۶۰,۷۲۰     | -          | ۶۰,۷۲۰     | ۶۸             | فناوری های ریلی مینا                                          |
| -                     | ۱,۰۰۰,۰۰۰  | ۱,۰۰۰,۰۰۰  | -          | ۱,۰۰۰,۰۰۰  | ۹۹,۹۹          | توسعه ناوگان ریلی مینا                                        |
| -                     | ۱,۰۰۰,۰۰۰  | ۱,۰۰۰,۰۰۰  | -          | ۱,۰۰۰,۰۰۰  | ۹۹,۹۹          | مجمع پژوهشی پارسیان مینا                                      |
| -                     | ۵۰۰        | ۰          | -          | ۰          | ۰,۰۲           | توسعه نفت و گاز مینا                                          |
| -                     | ۳۹۰        | ۳۹۰        | -          | ۳۹۰        | ۳۹             | بهره برداری و پشتیبانی فنی نفت و گاز مینا (البرز توربین سابق) |
| -                     | ۱۸۰        | ۱۸۰        | -          | ۱۸۰        | ۸۹,۹           | تعمیرات و توسعه بهره برداری ریلی مینا                         |
| -                     | ۷۰         | ۷۰         | -          | ۷۰         | ۶۹,۶           | توسعه بهداشت و سلامت مینا - نسیم                              |
| -                     | ۱۴         | ۱۴         | -          | ۱۴         | ۰              | تولید برق عملیاتی مینا                                        |
| -                     | ۱۰         | ۱۰         | -          | ۱۰         | ۹۹,۶           | توسعه نوآوری نفت و گاز مینا (مشاوره مدیریت مینا سابق)         |



شرکت گروه میهن (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| نام شرکت                                                         | درصد سرمایه گذاری | بهای تمام شده | کاهش ارزش<br>ایستاده | مبلغ دفتری | ارزش بازار  | مبلغ دفتری | ارزش بازار |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|----------------------|------------|-------------|------------|------------|
| میهن انرژی                                                       | ۹۹                | ۲۴۷۵۰۰۰       | ۲۳۸۸۲                | ۲۳۱۷۲۳۷    | -           | ۲۳۱۷۲۳۷    | -          |
| برق راشد تریب جدیدیه                                             |                   |               |                      |            |             |            |            |
| صندوق اختصاصی بازار مگر هانی میهن ایرانیان                       |                   |               |                      |            |             |            |            |
| صنایع فناوری نور ساخت انرژی                                      | ۶۹,۹              | ۹۱۷۶۹۹,۹۹۷    | ۱,۱۸۸,۱۹۸            |            | -           | ۲۳۹۸۲      | ۱۸۸,۶۲۰    |
| توسعه نورین آب میهن                                              | ۹۹,۷              | ۹,۹۷۰,۰۰۰     | ۹,۹۷۰                |            | -           | ۹۷,۰۴۹۸    | -          |
| واکی پارس                                                        |                   | ۱۰۰           |                      |            | -           | ۹,۹۷۰      | -          |
| فراروش و ذخیره سازی گاز شوریجه سرکس                              | ۱۵,۶۰             | ۴,۱۳۸,۶۸۰     | ۴,۱۳۸,۶۸۰            |            | -           | ۱,۳۳۲,۳۹۰  | -          |
| تولید برق بهباد                                                  | ۹۹,۹۸             | ۹,۹۹۸,۰۰۰     | ۹,۹۹۸                |            | -           | ۹,۹۹۸      | -          |
| بهینه سازی و تجارت انرژی میهن                                    |                   | ۱             |                      |            | -           | ۱,۰۰۰      | -          |
| فیدار استیل برنا                                                 |                   | ۲۴۰,۱۰۰       |                      |            | -           | ۲۴۰        | -          |
| توسعه فناوری های دیجیتال میهن (رشته زبان فناوری فضا ارتباط سازی) | ۹۹,۹۹             | ۹,۹۹۹,۹۹۶     | ۲,۵۰۰                |            | -           | ۲,۵۰۰      | -          |
| بهره برداری و تعمیراتی کبان کوکاز                                | ۰,۱               | ۱             |                      |            | -           | ۱          | -          |
| توسعه برقی سازی و ذخیره انرژی میهن                               |                   | ۱,۰۰۰         |                      |            | -           | ۱۰,۰۰۰     | -          |
| توسعه آب لیان میهن                                               | ۹۹,۹۸             | ۲,۴۹۹         |                      |            | -           | ۲,۴۹۹      | -          |
| تولید برق براند میهن                                             |                   | ۹۰۰           |                      |            | -           | ۱          | -          |
| گروه صنایع برق و آب میهن                                         | ۹۹,۹۹             | ۱,۰۹۹,۹۹۶     | ۱,۱۰۰                |            | -           | ۱,۱۰۰      | -          |
| صنایع حمل و نقل میهن                                             | ۹۹,۹۹             | ۱,۰۹۹,۹۹۶     | ۲۸۵                  |            | -           | ۲۸۵        | -          |
| صنایع نفت گاز و پتروشیمی میهن                                    | ۹۹,۹۹             | ۱,۰۹۹,۹۹۶     | ۲۸۵                  |            | -           | ۲۸۵        | -          |
| جمع                                                              |                   |               |                      | ۵۴,۱۳۲,۱۳۵ | ۱۲۴,۸۹۶,۲۸۹ | ۵۷,۵۲۶,۷۶۲ | ۱۸۸,۶۹۵    |

(مبالغ به میلیون ریال)

۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| نام شرکت                                   | درصد سرمایه گذاری | بهای تمام شده | کاهش ارزش<br>ایستاده | ارزش بازار | ارزش ویژه/بهای تمام شده | ارزش بازار |
|--------------------------------------------|-------------------|---------------|----------------------|------------|-------------------------|------------|
| تولید نیروی آذر خض                         | ۴۰                | ۸۱۶,۰۰۲,۹۹۹   | ۸۱۶,۰۰۴              | -          | ۸۱۶,۰۰۴                 | -          |
| قطعات توربین شهریار                        | ۱۹,۲۲             | ۱۲۱,۴۶۰,۴۸۲   | ۲۰,۰۰۰               | -          | ۲۰,۰۰۰                  | -          |
| ناوگان رمل الوند نیرو                      | ۲۲,۳۱             | ۱۵۳,۴۴۹,۹۹۹   | ۱۵۳,۴۵۰              | -          | ۱۵۳,۴۵۰                 | -          |
| سرمایه گذاری نیروگاهی ایران "سپنا"         | ۱۷,۵۷             | ۶,۰۷۸,۵۵۶,۱۰۱ | ۶,۰۸۴,۶۷             | -          | ۶,۰۸۴,۶۷                | ۸,۳۸۲,۳۳۶  |
| تولید برق خوزستان غدیر                     | ۳۴,۹۹             | ۴,۵۴۹,۹۹۸     | ۴,۵۵۰,۰۰۰            | -          | ۴,۵۵۰,۰۰۰               | -          |
| تولید انرژی گستر قشم (گستر سوم غدیر، میهن) | ۴۰                | ۷,۳۲۰,۰۰۰,۰۰۰ | ۷,۳۲۰,۰۰۰            | -          | ۷,۳۲۰,۰۰۰               | -          |
| صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی      | ۱۱,۵۴             | ۳۲,۹۰۰        | ۲۹,۵۵۰               | -          | ۲۹,۵۵۰                  | -          |
| جمع                                        |                   |               |                      | ۹,۴۰۲,۴۷۱  | ۹,۴۰۲,۴۷۱               | ۸,۳۸۲,۳۳۶  |
|                                            |                   |               |                      | ۹,۴۰۲,۴۷۱  | ۹,۴۰۲,۴۷۱               | ۸,۳۰۸,۷۰۹  |



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

## ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

نظر به اینکه شرکت گروه مپنا یک شرکت هلدینگ و مادر تخصصی است، فرایند برنامه‌ریزی استراتژیک و برنامه‌های راهبردی طبق سرفصل‌ها و توضیحاتی که در ادامه آمده است صورت می‌پذیرد که کاملاً منطبق با بروزترین متدهای برنامه‌ریزی راهبردی بین‌المللی می‌باشد. لازم به ذکر است لیست تمام طرح‌ها و پروژه‌های کلیدی گروه به همراه درصد تحقق عملکرد و پیش‌بینی به تفکیک هر کسب‌وکار در سرفصل «عملکرد بخش‌ها و فعالیت‌ها» گزارش تفسیری گروه مپنا تشریح شده است.

### ۲-۱- اهداف کلان و برنامه‌های بلند مدت و کوتاه مدت

محور استراتژیک پایدار

سودآوری پایدار گروه

مدیریت هزینه‌ها، نقدینگی و دارایی‌ها

محور استراتژیک رشد

افزایش فروش تلفیقی

- حفظ سهم بازار فروش داخلی نیروگاه‌های حرارتی، افزایش فروش در حوزه‌های T&D، بهره‌وری انرژی، تجدیدپذیر و آب در بازارهای داخلی و رشد متناسب فروش خارجی
- افزایش محدود فروش داخلی و کسب درآمد از فروش خارجی آب و برق
- رشد متمایز فروش سرویس در بازار داخلی و تمرکز بر افزایش فروش خارجی
- افزایش فروش داخلی در پایین‌دست و میان‌دست صنعت نفت و گاز و حضور در بازارهای خارجی
- رشد متمایز درآمدها از حوزه بالادست نفت و گاز در بازارهای داخلی
- افزایش فروش حمل و نقل ریلی در بازار داخلی و کسب درآمد از بازارهای خارجی
- کسب درآمد با رشد متمایز در حوزه‌های برقی سازی حمل و نقل و خدمات تعمیر و نگهداری موتور هواپیمای مسافری
- افزایش فروش داخلی و صادراتی شمش آلومینیوم و کسب درآمد از سایر فلزات
- کسب درآمد با رشد سریع از کسب‌وکارهای جدید

محور استراتژیک مشتری

یک برند قابل اعتماد با قیمت رقابتی دارای توانمندی‌های فناورانه و تأمین مالی برای هریک از اهداف فوق برنامه‌های اقدام استراتژیک متعددی تعریف شده که در سطح گروه در حال جاری‌سازی می‌باشد.



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

پروژه ها، طرح ها و برنامه های توسعه گروه به شرح جدول زیر می باشد:

| مبلغ به سبدین ریال |             | برآورد مبلغ تکمیل |               | برآورد تاریخ بهره برداری |            | درصد تکمیل |            | محلان                                                       |
|--------------------|-------------|-------------------|---------------|--------------------------|------------|------------|------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱۳۰۲/۱۲/۲۹         | مطابق تپشته | ۱۳۰۲/۱۲/۲۹        | ۱۳۰۲/۱۲/۲۹    | ۱۳۰۲/۱۲/۲۹               | ۱۳۰۲/۱۲/۲۹ | ۱۳۰۲/۱۲/۲۹ | ۱۳۰۲/۱۲/۲۹ |                                                             |
| ۹۰,۵۳۲,۵۲۲         | ۱۱۳,۷۱۲,۲۰۷ | ۳۳۷,۸۷۸,۸۲۱       | ۳۳۷,۸۷۸,۸۲۱   | ۱۳۰۲/۱۲/۲۹               | ۳۲,۹۵۶     | ۲۹,۹۵۵     | ۲۹,۹۵۵     | دقیقه ساری گاز در محلات شهرداری سوسه                        |
| ۲۶,۷۰۲,۵۵۸         | ۵۵,۷۲۰,۷۸۲  | ۷۱۸,۵۵۵,۷۲۷       | ۷۱۸,۵۵۵,۷۲۷   | تکمیل ۱۳۰۵               | ۵۳,۸       | ۶۰,۵       | ۶۰,۵       | پروژه ساخت نیروگاه گازی ۱۳۶۶ مگاواتی و پمپ ۱۸۰ مگاواتی رانش |
| ۳۱,۸۸۲,۵۳۹         | ۵۵,۰۹۰,۹۱۶  | ۱,۵۳۲,۶۸۲         | ۱,۵۳۲,۶۸۲     | سال ۱۳۰۶                 | ۸۴         | ۹۲         | ۹۲         | وحد پادار - نیروگاه غرب کوردن                               |
| ۶۳,۰۵۶۰            | ۸,۷۲۵,۵۶۰   | ۱,۶۲۶,۰۵۹         | ۱,۶۲۶,۰۵۹     | خرید ۱۳۰۵                | ۸۷,۳۸      | ۹۱         | ۹۱         | تسلیم خانه پستک ذوب آهن اصفهان                              |
| -                  | -           | ۵۵,۱۶۶,۳۱۳        | ۵۵,۱۶۶,۳۱۳    | خرید ۱۳۰۶                | -          | ۴۲         | ۴۲         | پروژه نیروگاه ۲۵ مگاواتی، برقی                              |
| -                  | -           | ۶,۷۷۱,۷۷۲         | ۶,۷۷۱,۷۷۲     | خرید ۱۳۰۵                | -          | ۴۲         | ۴۲         | تفصیلات - نیروگاه غرب کوردن                                 |
| ۳,۸۳۹,۹۹۹          | ۳,۸۳۹,۹۹۹   | ۱,۵۱۵,۸۱۰         | ۱,۵۱۵,۸۱۰     | سال ۱۳۰۶                 | ۷۲         | ۷۲         | ۷۲         | پروژه نیروگاه ۲۵ مگاواتی، شهریار                            |
| ۳,۰۷۹,۷۷۵          | ۸,۱۰۲,۶۸۵   | ۷,۸۱۰,۲۰۵         | ۷,۸۱۰,۲۰۵     | ۱۳۰۵/۱۲/۲۹               | ۵۵         | ۵۵         | ۵۵         | وحد سوم پخش، پادار، نیروگاه توس                             |
| ۲,۱۱۱,۷۵۲          | ۳,۱۸۸,۸۳۲   | ۱۰,۱۳۲,۰۰۰        | ۱۰,۱۳۲,۰۰۰    | ۱۳۰۶/۱۲/۲۹               | ۴۶         | ۴۸         | ۴۸         | کارخانه ساخت باتری لیتیوم                                   |
| ۲,۵۳۲,۸۶۹          | ۲,۵۳۲,۸۶۹   | ۲۶۴,۰۶۷           | ۲۶۴,۰۶۷       | سال ۱۳۰۶                 | ۹۱         | ۹۱         | ۹۱         | ساختمان - نیروگاه غرب کوردن                                 |
| ۲,۰۶۲,۱۷۸          | ۱۰,۷۰۵,۵۹۱  | ۲۲۷,۲۱۱           | ۲۲۷,۲۱۱       | در حله نقد صادرات گاز    | ۹۰         | ۹۰         | ۹۰         | سوله ذخیره سازی آلومینا                                     |
| ۱,۰۵۵,۹۱۷          | ۱,۱۶۸,۸۲۹   | ۲,۳۵۱,۰۶۱         | ۲,۳۵۱,۰۶۱     | سال ۱۳۰۶                 | ۲۸         | ۲۹         | ۲۹         | امعات گازخانه تریه آلومینا                                  |
| ۷۶۱,۸۲۵            | ۱,۱۶۸,۸۲۵   | ۹۵۰,۰۰۰           | ۹۵۰,۰۰۰       | سال ۱۳۰۶                 | ۲۷         | ۵۸         | ۵۸         | ساختمان شیخ عباسی                                           |
| ۸۳۹,۳۰۵            | ۱,۲۰۸,۸۲۶   | ۱,۱۱۲,۲۲۱         | ۱,۱۱۲,۲۲۱     | سال ۱۳۰۶                 | ۳۲         | ۵۲         | ۵۲         | NON-ERC - نیروگاه غرب کوردن                                 |
| ۲۵۸,۲۹۱            | ۹۹۲,۵۱۹     | ۹۸۸,۳۲۷,۲۱۵       | ۹۸۸,۳۲۷,۲۱۵   | ۱۳۰۶/۱۲/۲۹               | ۳,۳۲       | ۳,۳۲       | ۳,۳۲       | امعات پیر و شیمی پارسین (GTL)                               |
| ۲۵,۰۲۱۴            | ۱۰,۸۲۹,۹۹۱  | ۳,۳۳۷,۱۰۲         | ۳,۳۳۷,۱۰۲     | سال ۱۳۰۶                 | ۱۲         | ۲۷         | ۲۷         | مجمع آب شیرین کن در پارسین                                  |
| ۶,۱۶۱,۰۸۲          | ۱۵,۷۵۷,۹۶۱  | ۱۸,۰۸۱,۶۱۲        | ۱۸,۰۸۱,۶۱۲    | ۱۳۰۵/۱۲/۲۹               | ۶۵         | ۷۱         | ۷۱         | لکوم ترو اسکوم                                              |
| ۵۸۶,۸۸۱            | ۵۸۶,۸۸۱     | ۲۲۰,۰۵۸۲          | ۲۲۰,۰۵۸۲      | سال ۱۳۰۶                 | ۵۷         | ۵۷         | ۵۷         | تجهیزات - نیروگاه غرب کوردن                                 |
| ۱۱۶,۵۱۲            | ۱,۱۶۹,۰۸۰   | ۶,۲۶۱,۸۷۱         | ۶,۲۶۱,۸۷۱     | سال ۱۳۰۶                 | ۲          | ۲۴         | ۲۴         | مجمع آب شیرین کن چارک مومکان                                |
| ۱۸۹,۰۵۵            | -           | -                 | -             | سال ۱۳۰۶                 | ۹          | ۱۰۰        | ۱۰۰        | سوله گازخانه ۲ مگاوات توربین باد                            |
| ۶۸,۷۱۷             | ۱,۵۹۹,۸۸۲   | ۵۸,۶۰۰,۶۹۱        | ۵۸,۶۰۰,۶۹۱    | تکمیل شده                | ۱۰۰        | ۱۰۰        | ۱۰۰        | وحد دوم پخش، پادار، نیروگاه عسلویه                          |
| ۵,۸۲۰              | ۸,۷۷۱       | ۱۵,۷۰۰,۰۰۰        | ۱۵,۷۰۰,۰۰۰    | منوط به تامین نقدینگی    | ۴۴         | ۴۸         | ۴۸         | وحد سوم پخش، پادار، نیروگاه عسلویه                          |
| ۷,۶۲۸              | ۷,۶۲۸       | ۱۵,۷۰۰,۰۰۰        | ۱۵,۷۰۰,۰۰۰    | ۱۳۰۵/۱۲/۲۹               | ۱۰۰        | ۱۰۰        | ۱۰۰        | پروژه ساخت نیروگاه پادی ۵۰ مگاوات خواف - در حال مطالعه      |
| -                  | ۲۳۱,۳۷۱     | ۴۰,۶۶۱,۲۵۰        | ۴۰,۶۶۱,۲۵۰    | ۱۳۰۵/۱۲/۲۹               | ۲          | ۲          | ۲          | پروژه ساخت نیروگاه پادی ۵۰ مگاوات نشتیان - در حال مطالعه    |
| -                  | ۲۶۹         | ۳,۷۵۰,۰۰۰         | ۳,۷۵۰,۰۰۰     | ۱۳۰۶/۱۲/۲۹               | -          | -          | -          | نیروگاه خورشیدی ۱۰۰ مگاواتی سنگ                             |
| -                  | ۲۱۳,۰۲۲     | ۲۰,۶۲۰,۱۲۹        | ۲۰,۶۲۰,۱۲۹    | ۱۳۰۶/۱۲/۲۹               | -          | -          | -          | نیروگاه برق آبی کلپاگان                                     |
| ۲۵                 | ۲۰,۲۰۲,۶۹۱  | ۲۸,۱۶۶,۹۲۵        | ۲۸,۱۶۶,۹۲۵    | ۱۳۰۶/۱۲/۲۹               | -          | -          | -          | نیروگاه خورشیدی مهرگان                                      |
| -                  | ۸۱۵,۰۵۲     | ۲۸,۱۵۱,۵۲         | ۲۸,۱۵۱,۵۲     | ۱۳۰۶/۱۲/۲۹               | -          | -          | -          | نیروگاه خورشیدی ۲۰۰ مگاواتی شلمین شهر                       |
| -                  | ۲۴,۱۲۲      | ۳,۸۰۰,۵۱۵         | ۳,۸۰۰,۵۱۵     | ۱۳۰۶/۱۲/۲۹               | -          | -          | -          | نیروگاه خورشیدی ۱۰ مگاواتی شلمین شهر                        |
| ۱۰,۰۹۰,۵۲۲         | ۱۶۶,۸۲۲     | ۲۶,۶۷۸,۸۲۰        | ۲۶,۶۷۸,۸۲۰    | -                        | -          | -          | -          | سایر پروژه ها                                               |
| ۳۰,۰۶۸,۹۶۱         | ۲۸۲,۵۱۲,۶۲۲ | ۱,۷۹۹,۵۵۶,۹۶۲     | ۱,۷۹۹,۵۵۶,۹۶۲ | جمع کل                   | -          | -          | -          |                                                             |



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع

| نام طرح های عمده در دست اجرا                                        | سرمایه گذاری مورد نیاز طرح طبق برآورد اولیه | مخارج برآوردی نهایی |                    | مخارج انجام شده تا پایان اسفند     | درصد پیشرفت کار تا پایان اسفند ماه ۱۴۰۳ | برآورد مخارج باقیمانده تا تکمیل طرح | منابع تامین مالی | تاریخ شروع | برآورد تاریخ بهره برداری | برآورد اثرات سودآوری هر سهم (ریال) | تشریح خروجی مورد انتظار طرح   |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|--------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|------------------|------------|--------------------------|------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                     |                                             | ریالی (میلیون)      | ارزی (میلیون یورو) |                                    |                                         |                                     |                  |            |                          |                                    |                               |
| احداث کمپرسور خانه شماره ۲ (تامین پایدار هوای فشرده مورد نیاز خطوط) | ۶ میلیون یورو                               | ۱,۶۸۰ میلیارد ریال  | ۴/۲ میلیون یورو    | ۳/۶ میلیون یورو + ۸۷۵ میلیارد ریال | ۶۰٪                                     | ۶۰۰ هزار یورو ۸۰۵۰ میلیارد ریال     | ۱۰۰ درصد داخلی   | ۱۴۰۲/۷/۱۰  | ۱۴۰۴/۳/۳۰                | -                                  | افزایش ظرفیت تولید هوای فشرده |

به غیر از طرح احداث کمپرسورخانه شماره ۲، که اطلاعات آن در جدول فوق آمده است، اهم طرح های در دست اجرا شامل اینتگراسیون سطح پلنت بر اساس توربین MGT۳۰/۴۰/۷۵ با کانفیگ های مختلف جهت پاسخ به نیاز مشتریان جدید و خاص، طراحی پلانت بخش بخار بر اساس توربین جدید دو فشاره توگا، اینتگراسیون سطح پلنت نیروگاه بخاری مرسوم بر اساس توربین های بخاری، استفاده از سیستم CCRO در سیستم های تصفیه آب و پساب، استفاده از سیستم کنترل تولید مپنا و جایگزین زیمنس در مشترکات پروژه ها (WTP, MGT-۴۰)، توسعه سیستم پایش، وضعیت نیروگاه ها و اتصال نیروگاه ها به مرکز پایش مپنا، تولید و تست واحد اول توربین MGT-۷۵، طراحی و ساخت ژنراتور ۲۹۰ مگاوات امپر، طراحی و ساخت سیستم برق و کنترل بلوک MGT-۷۵، توسعه نرم افزار شبیه سازی الکترو دینامیکی حرکت قطارها و طراحی شبکه برق ترکشن، بومی سازی دانش بازسازی میل لنگ به روش laser cladding، طراحی و ساخت موتور دیزل لکوموتیو باری، تولید C-arm، طراحی و ساخت دامپ تراک، توسعه Reactor PDH، توسعه برنر نسل سوم، ایجاد اتاق لیزر سالن جوشکاری، پروژه پژوهشی طراحی و ساخت موتور دیزل MP۱۱۰، پروژه پژوهشی داخلی سازی سیستم های ترمز لکوموتیو های مپ ۲۴، پروژه پژوهشی طراحی و ساخت سیستم کنترل AC-CS۳۰، پروژه پژوهشی طراحی و ساخت یک رام قطار مترو با برند MAPMETRO، پروژه پژوهشی طراحی و ساخت لکوموتیو برقی، تولید شمش آلومینیوم ۱۰۰۰ پوندی با خلوص بالای ۹۹,۸۵ درصد می باشند و عمده منابع آن از طریق منابع داخلی گروه و بخشی از آن نیز از طریق بازار سرمایه و تسهیلات شبکه بانکی تامین می گردد.

گروه مپنا در راستای استراتژی افزایش فروش بین المللی و بهره گیری از فرصت های جدید توسعه بازار بین المللی، ساختار ویژه ای در شرکت مپنا بین الملل جهت تمرکز بر بازارهای هدف خارجی گروه ایجاد کرده است. پیش بینی می شود با تخصیص منابع در ساختار جدید فروش بین المللی گروه در سال های پیش رو افزایش داشته باشد. تمرکز افزایش فروش بین المللی گروه در حوزه نیرو می باشد. در گروه مپنا در بازار داخلی تمرکز ویژه ای روی صنایع بزرگ وجود دارد و همچنین کسب و کارهایی مانند فناوری های دیجیتال، ساخت افزایشی، انتقال و توزیع برق، بهره وری و آب ایجاد شده و در حال توسعه هستند.

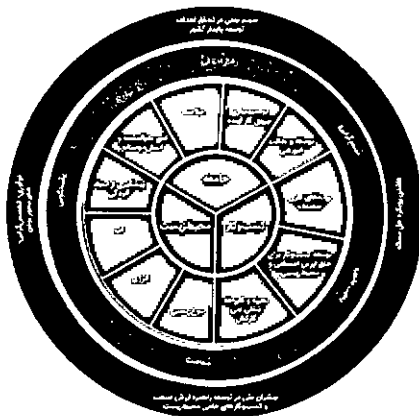
۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها، تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده

رویه ها، برآوردها و قضاوت های مهم شرکت، رویه ها، برآوردها و قضاوت های افشاء شده در صورت های مالی می باشد.

## ۴-۲- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن

### گزارش پایداری شرکتی

گروه مینا با رویکردی مسئولانه و سیستم‌محور، علاوه بر توسعه کسب‌وکار، به مسئولیت‌های اجتماعی و حفظ محیط زیست پایبند است. این گروه با اجرای پروژه‌هایی در حوزه انرژی‌های پاک (نیروگاه‌های بادی، خورشیدی، آب و برق همزمان)، مدیریت منابع آب، کاهش آلودگی و توسعه حمل و نقل ریلی، به بهبود کیفیت زندگی و حل مسائل جامعه کمک می‌کند. مینا همچنین به سلامت جامعه و توسعه زیرساخت‌های بهداشتی در مناطق کم‌برخوردار توجه دارد و ساختارمندسازی کمک‌های خیریه و توانمندسازی اقشار نیازمند را در دستور کار دارد. این گروه با رعایت شاخص‌های ESG به شفافیت و رضایت ذینفعان اهمیت می‌دهد و مسئولیت‌های اجتماعی خود را به‌خوبی ایفا می‌کند.



### گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسئولیت‌های اجتماعی

شرکت مینا و شرکت‌های تابعه با هدف بهبود عملکرد در مسئولیت اجتماعی، اقدامات متعددی انجام داده‌اند. آن‌ها با همکاری با دارندگان فناوری‌های روز دنیا، راندمان محصولات را افزایش داده و به سمت تولید محصولات جدید و پایدار برای پاسخ به نیازهای متنوع مشتریان حرکت کرده‌اند.

به باور ما، مسئولیت‌پذیری اجتماعی یک تعهد است از جمله عدم تبعیض در امور استخدامی، توجه به تأمین نیازهای کارکنان، عدم ارائه محصولات زیان‌آور، اختصاص منابع مالی در مسیر تأمین رفاه عمومی مورد قبول اکثریت جامعه، نپرداختن به فعالیت‌های غیراخلاقی و اصول بنیادین انسانیت و پاسخگویی در قبال آن‌ها.

گروه مینا با رویکردی سیستم‌محور و مسئولانه، همزمان با توسعه کسب‌وکار، به جامعه و محیط زیست متعهد است. این گروه با هدف بهبود کیفیت زندگی مردم، راهکارهای نوین برای حل مسائل اجتماعی ارائه می‌دهد. مینا به توسعه بهداشت و سلامت، به‌ویژه در مناطق کم‌برخوردار، توجه ویژه دارد و زیرساخت‌های فنی و تجهیزات تصویربرداری را فراهم می‌کند. همچنین در حوزه حمل و نقل، توسعه ریلی، برقی‌سازی ناوگان شهری و ایجاد ایستگاه‌های شارژ خودروهای برقی را دنبال می‌کند. مینا در صنعت نفت و گاز نیز پروژه‌هایی با رویکرد مسئولیت اجتماعی، مانند جمع‌آوری بخارات بنزین، انجام می‌دهد. این گروه ساختارمندسازی کمک‌های خیریه را با طرح انفاق مینا به منظور توانمندسازی اقشار کم‌برخوردار و توسعه زیرساخت‌های آموزشی دنبال می‌کند.



## شرکت گروه مینا (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

گروه مینا قصد دارد با اجرای طرح «پردیس علم مینا» در شهرستان فردیس، خدمات علمی، آموزشی و تفریحی را برای دانش‌آموزان، دانشجویان و خانواده‌ها ارائه کند. این طرح با استفاده از تجهیزات آموزشی ساده و جذاب، به ترویج دانش و آشنایی عموم با مفاهیم پایه علوم و فناوری کمک می‌کند.

گروه مینا با طرح «مسکن انرژی محور» بهینه‌سازی مصرف و اقتصاد انرژی در ساختمان‌ها را دنبال می‌کند و با مدیریت درست عرضه و کاهش اتلاف، این طرح را به کسب‌وکاری اقتصادی برای کشور تبدیل کرده است. همچنین در صنعت و حمل‌ونقل، استفاده از خودروهای برقی و ایستگاه‌های شارژ خانگی، با ذخیره برق ارزان شبانه، به کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی و آلودگی محیط زیست کمک می‌کند.

هوشمندسازی ساختمان‌ها از مهم‌ترین راهکارهای بهینه‌سازی مصرف انرژی است که با فناوری‌های پیشرفته، بدون ایجاد احساس کاهش مصرف برای ساکنان، انرژی را کاهش می‌دهد. شرکت مکو در گروه مینا به صورت تخصصی روی این حوزه کار می‌کند و سیستم‌هایی مثل سنسورهای نور و پرده‌های خودکار را طراحی کرده که مصرف انرژی را بهینه مدیریت می‌کنند. همچنین مکو در زمینه ذخیره‌سازی انرژی، از جمله ذخیره برق خورشیدی برای استفاده شبانه و شارژ خودروها با شارژرهای تخصصی، فعالیت می‌کند.

ضمناً کمک‌های عام‌المنفعه در سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳ کمک‌های عام‌المنفعه شامل توسعه و ادامه همکاری‌ها در پروژه‌های نیکوکاری موسسه خیریه طرح انفاق فعال در گروه مینا (در محورهای مدرسه سازی، توانمند سازی و کمک به نیازمندان)، جلب مشارکت بیشتر کارکنان به عضویت در فعالیتهای خیریه و انفاق، پرداخت‌های موردی در مناسبتها، مسکن، جهیزیه، لوازم منزل، پوشاک، پرداخت دیه و تهیه و توزیع سبد ارزاق بصورت عام در اعیاد و مناسبت‌های مذهبی و به شرح جدول زیر می‌باشد:

| ردیف | شرح                                                            | مبلغ (میلیون ریال) |
|------|----------------------------------------------------------------|--------------------|
| ۱    | ۶ رأس گوسفند قربانی به آستان مقدس حضرت معصومه مسجد جمکران      | ۷۲۰                |
| ۲    | بابت آب آشامیدنی اهدایی به مراسمات اربعین                      | ۲,۲۰۹              |
| ۳    | تحويل ۱۷ دستگاه کولر آبی به نماینده عاشقان ثارالله استان سمنان | ۴,۵۶۲              |
| ۴    | کمک به موسسه خیریه توانمند ساز حضرت رسول                       | ۵,۰۰۰              |
| ۵    | کمک به موسسه خیریه هیئت فاطمیه قم                              | ۵,۰۰۰              |
| ۶    | واریز وجه جهت گوسفند قربانی به آستان مقدس حضرت معصومه          | ۲,۵۲۰              |
| ۷    | احداث کارخانه یخ بهداشتی در کربلای معلی                        | ۱۰,۰۰۰             |
| ۸    | کمک به موسسه طرح انفاق مسیر پرنور امید                         | ۲۵,۰۰۰             |
| ۹    | کمک‌های فرهنگی گروه در راستای مسئولیت اجتماعی                  | ۳۰۰                |
|      | جمع کل                                                         | ۵۵,۳۱۱             |

### گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسائل محیط زیست

گروه مپنا به عنوان شرکتی مسئول، روی مسائلی چون مدیریت انرژی و آب، کاهش آلودگی هوا، حفاظت از محیط زیست و توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل تمرکز دارد. این گروه در پروژه‌هایی مانند نیروگاه‌های بادی کهک قزوین و خواف، تولید همزمان آب و برق در قشم، تصفیه پساب و تأمین آب، نیروگاه خورشیدی ۶۰۰ مگاواتی آفتاب شرق و تبدیل نیروگاه‌های گازی به سیکل ترکیبی فعالیت می‌کند تا انرژی‌های پاک و تجدیدپذیر را توسعه دهد و سیستم‌ها را بهینه‌سازی کند.

برند سبز مجموعه‌ای از ویژگی‌ها و منافع برند است که با هدف کاهش تأثیرات زیست‌محیطی و شناخته شدن به عنوان برندی دوستدار محیط زیست تعریف می‌شود. در صنعت انرژی، تمامی اقداماتی که به کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای و ذرات معلق در هوا کمک کنند، به عنوان فعالیت‌های سبز و سازگار با محیط زیست شناخته می‌شوند. چارچوب خلق برند سبز در این صنعت بر اساس این اصول طبقه‌بندی می‌شود.

| اصل                          | عنوان                                            | بازه زمانی اجرا | هزینه مالی  | میزان تاثیر |
|------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------|-------------|-------------|
| کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای | ارتقای تکنولوژی‌های تولید انرژی                  | میان مدت        | متوسط       | زیاد        |
|                              | تمرکززدایی از منابع تولید انرژی                  | میان مدت        | متوسط- زیاد | زیاد        |
|                              | ذخیره‌سازی انرژی                                 | بلند مدت        | کم- متوسط   | زیاد        |
|                              | دیجیتال سازی سیستم‌های کنترل انرژی               | بلند مدت        | زیاد        | زیاد        |
|                              | توسعه تجهیزات و نیروگاه‌های خورشیدی              | بلند مدت        | زیاد        | زیاد        |
|                              | توسعه تجهیزات و نیروگاه‌های بادی                 | بلند مدت        | زیاد        | زیاد        |
| کاهش غلظت ذرات معلق در شهرها | مشارکت در ساخت خودرو و اتوبوس‌های برقی و هیبریدی | میان مدت        | متوسط       | زیاد        |
|                              | ساخت ایستگاه‌های شارژ خودرو و اتوبوس‌های برقی    | میان مدت        | زیاد        | زیاد        |
|                              | توسعه زیرساخت‌های خطوط مترو                      | بلند مدت        | زیاد        | زیاد        |
|                              | توسعه زیرساخت‌های خطوط LRT                       | میان مدت        | زیاد        | متوسط       |

شرکت مهندسی برق و کنترل مپنا (مکو) در راستای مسئولیت اجتماعی، حمایت از گونه کمیاب عقاب طلایی استان البرز را با فرهنگ‌سازی، آگاهی‌رسانی و تیمار بر عهده دارد. همچنین، شرکت مهندسی بویلر و تجهیزات مپنا برای حفظ زیست‌بوم و اکوسیستم‌ها، از گونه در خطر انقراض مرال (گوزن قرمز هیرکانی) حمایت می‌کند و تلاش می‌کند زیستگاه‌های آن را حفظ کند. مرال گونه‌ای زیبا و حمایت‌شده است که در فهرست «کمترین نگرانی» سازمان حفاظت محیط زیست قرار دارد.

گروه مپنا همواره پیشرو در توسعه پایدار بوده و با تمرکز بر انرژی‌های پاک و تجدیدپذیر، کاهش هدررفت و بازیافت منابع، برنامه‌ها و اقدامات مهمی اجرا کرده است. بسیاری از شرکت‌های گروه امکان‌سنجی و نصب پنل‌های خورشیدی را انجام داده‌اند و به تصفیه و استفاده مجدد از آب توجه دارند. شرکت‌ها با برداشت داده‌های انرژی مصرفی، تلاش می‌کنند مصرف سالانه انرژی را کاهش دهند. گروه مپنا با تعریف برنامه کلیدی ۴۰ MAPEC، به دنبال مدیریت بهتر مصرف انرژی و تعمیم نتایج به سایر صنایع کشور است. پس از اتمام فاز اول ممیزی انرژی، فاز دوم با هدف ارائه راهکارهای اجرایی برای کاهش مصرف برق، گاز طبیعی و آب آغاز خواهد شد.

تقویت کسب و کار بهره‌وری انرژی شامل: تأسیس شرکت تجارت و بهره‌وری انرژی، کاهش شدت انرژی در ساختمان، صنعت و حمل و نقل با ایجاد کسب و کارهای مختلف با مدل‌های کسب و کاری اقتصادی و به صرفه، بکارگیری فناوری‌های دیجیتال و هوشمندسازی در ایجاد کسب و کارهای مرتبط با بهره‌وری انرژی در حوزه های ساختمان، صنعت و حمل‌ونقل، تکمیل زنجیره تأمین و همچنین تقویت ساخت داخل در حوزه



شرکت گروه مینا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

ساخت تجهیزات بهره‌وری انرژی شامل کنتور هوشمند و باتری‌های ذخیره انرژی و ...، بهره‌گیری از ظرفیت حساب بهینه‌سازی برای اقتصادی نمودن فعالیت‌های مربوط به حوزه بهره‌وری و بهینه‌سازی انرژی می‌باشد.

ایجاد اکوسیستم انرژی‌های پاک از طریق ۱- توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر ۲- توسعه سیستم‌های ذخیره‌ساز ۳- استفاده از راهکارهای دیجیتال به منظور بالانس عرضه و تقاضا متغیر، امکان پذیر است که گروه مینا با توسعه فناوری‌ها به ویژه فناوری‌های ویژه و منحصر به فرد (نسبت به فناوری‌های موجود) در این سه حوزه و اهرم کردن مزیت رقابتی خود به صورت فعال به شکل‌گیری این اکوسیستم در کشور کمک می‌کند.

صرفه‌جویی انرژی گروه مینا معادل کاشت ۳۰ میلیون درخت است که باعث کاهش چشمگیر آلودگی هوا و حمایت از توسعه پایدار می‌شود. نیروگاه‌های سیکل ترکیبی با افزایش راندمان و کاهش مصرف سوخت، نقش مهمی در تولید برق پاک و بهبود کیفیت هوای استان هرمزگان دارند. سرمایه‌گذاری ۱۱۰ میلیون یورویی این گروه علاوه بر تأمین برق پایدار، فرصت‌های شغلی جدید و رشد اقتصادی منطقه را نیز به همراه خواهد داشت.

مینا با تولید توربین‌های با راندمان بالا و سیکل ترکیبی، مصرف سوخت و آلاینده‌هایی مانند  $SOx$  و  $NOx$  را کاهش می‌دهد و به کاهش گازهای گلخانه‌ای کمک می‌کند. همچنین، این گروه بیش از ۱۴ سال در زمینه نیروگاه‌های بادی فعالیت دارد و توربین‌هایی با رد پای کربن بسیار پایین (۲۰ گرم به ازای هر کیلووات ساعت) تولید می‌کند که به طور چشمگیری کمتر از میانگین شبکه کشور است. این اقدامات مینا نشان‌دهنده تعهد به تولید انرژی پاک و حفاظت از محیط زیست است.

گروه مینا به عنوان شرکتی پیشرو در حوزه محیط‌زیست و انرژی، با استفاده از توربین‌های گازی پیشرفته و مدل‌های سیکل ترکیبی، رد پای کربن تولید انرژی را در ایران از حدود ۶۰۰ گرم به زیر ۴۰۰ گرم دی‌اکسیدکربن به ازای هر کیلووات ساعت کاهش داده است. این کاهش باعث کم‌تر شدن تأثیرات منفی گرمایش جهانی و تغییرات اقلیمی می‌شود. رد پای کربن میزان دی‌اکسیدکربنی است که در طول چرخه عمر یک تجهیز به جو وارد می‌شود و با نسبت دی‌اکسیدکربن تولید شده به انرژی تولیدی محاسبه می‌گردد.



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

### ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

#### ۳-۱- منابع

در این بخش ارائه مهم ترین منابع شرکت اصلی در ۳ طبقه کلی ذیل ارائه می شود:

الف: منابع مالی شامل تسهیلات بانکی: مبلغ دریافتی حاصل از تسهیلات ۳۱,۳۸۱,۳۹۵ میلیون ریال، سود سرمایه گذاری ۱,۹۱۰,۲۱۱ میلیون ریال فروش سرمایه گذاری ۵,۱۲۸,۶۷۵ میلیون ریال می باشد.

ب: منابع مالی حاصل از فروش مبلغ ۵۰۲,۰۳۰,۳۶۷ میلیون ریال، سایر درآمدهای ۵۳۸,۵۴۷,۳۲۳ میلیون ریال و سایر درآمدهای غیر عملیاتی مبلغ ۱۴۵,۸۱۰,۰۶۹ میلیون ریال می باشد.

ج: منابع حاصل از دریافت مطالبات ۱۹۲,۱۴۶,۳۲۵ میلیون ریال می باشد.

منابع مالی شرکت و نقدینگی مورد نیاز جهت انجام پرداختهای مرتبط با عملیات جاری از محل وصول مطالبات ناشی از احداث نیروگاه، فروش برق تامین شده است، تا زمان تهیه این گزارش شرکت برنامه ای جهت اخذ تسهیلات جدید، انتشار اوراق ندارد.

شرکت ضمن پیگیری وصول مطالبات جهت تامین نقدینگی و علاوه بر استفاده از ظرفیتها و روشهای پیش بینی شده در قانون مانند دریافت اسناد خزانه اسلامی و تهاتر بدهیها و مطالبات دولت، سایر منابع قابل استفاده را در چارچوب سیاستهای هیئت مدیره در نظر داشته است.

مبالغ به میلیون ریال

| شرح                                            | سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ | دوره مالی ۱۱ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ (تجدید ارائه شده) |
|------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------|
| منابع مالی حاصل از تسهیلات، سرمایه گذاری و ... | ۳۸,۴۲۰,۲۸۱                   | ۵۳,۱۵۹,۲۰۵                                              |
| منابع مالی حاصل از فروش                        | ۱,۱۸۶,۳۸۷,۷۵۹                | ۴۱۲,۶۹۷,۸۴۴                                             |
| منابع حاصل از دریافت مطالبات                   | ۱۹۲,۱۴۶,۳۲۵                  | ۱۸۳,۴۰۳,۴۳۷                                             |

#### ۳-۲- مصارف

در این بخش ارائه مهم ترین منابع در ۳ طبقه کلی ذیل ارائه میشود:

الف: مصارف مالی: جهت پرداخت تسهیلات (اصل و سود) مبلغ ۳۴,۰۱۳,۹۹۷ میلیون ریال، تحصیل سرمایه گذاری ۶,۳۱۳,۷۳۸ میلیون ریال و پرداخت سود سهام ۶,۸۹۱,۳۵۲ میلیون ریال و خرید دارایی ۲,۷۹۴,۸۰۴ میلیون ریال می باشد.

ب: مصارف جهت پرداخت هزینه های شرکت، مبلغ ۸۱۶,۸۶۵,۸۳۹ میلیون ریال می باشد.

ج: مصارف جهت پرداخت بدهی مبلغ ۴۷,۲۳۹,۲۰۹ میلیون ریال می باشد.

مبالغ به میلیون ریال

| شرح                                                          | سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ | دوره مالی ۱۱ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ (تجدید ارائه شده) |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------|
| مصارف مالی جهت خرید دارایی، پرداخت تسهیلات، پرداخت سود و ... | ۵۰,۰۱۳,۷۶۷                   | ۷۰,۴۰۳,۰۲۶                                              |
| مصارف جهت پرداخت هزینه های شرکت                              | ۸۱۶,۸۶۵,۸۳۹                  | ۲۷۹,۵۷۱,۱۹۷                                             |
| مصارف جهت پرداخت بدهی                                        | ۴۷,۲۳۹,۲۰۹                   | ۳۲,۹۷۸,۷۸۹                                              |

در سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ عمده مصارف نقدی در دسترس شرکت مشتمل بر پرداختهای انجام شده جهت موارد زیر بوده است:

- پرداخت هزینه های جاری شرکت (شامل حقوق و دستمزد، حقوق و عوارض گمرکی، خرید ملزومات و ...)
- پرداخت به تامین کنندگان و پیمانکاران مرتبط با پروژه های در دست اجرا
- پرداخت اقساط تسهیلات بانکی
- پرداخت سود سهامداران



شرکت گروه مینا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

### ۳-۳- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن

#### تحلیل ریسک‌های نقدینگی

| ریسک‌ها                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | راه کارهای متناسب با کاهش ریسک‌های نقدینگی                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• قیمت گذاری دستوری، پایین بودن نرخ های انرژی و آمادگی بازار برق و عدم افزایش قیمت برق در بازار برق متناسب با تورم</li> <li>• عدم ایفای به موقع تعهدات دولت در قرارداد های بیع متقابل گروه</li> </ul>                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• مذاکره با وزارت نیرو در خصوص تعیین سقف تعرفه مناقصه بر اساس هزینه واقعی سرمایه گذاری و همچنین ارائه ضمانت نامه پرداخت و مشخص نمودن دیرکرد در صورت حساب های فروش برق از سمت وزارت نیرو</li> <li>• مذاکره در سطح سندیکای تولیدکنندگان برق برای تشویق دولت به اصلاح قیمت خرید در بازار برق، بروز کردن هزینه ثابت در فرمول محاسبه</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم پرداخت های به موقع از سمت کارفرما در حوزه های مختلف سطح گروه</li> <li>• مبهم بودن مکانیسم پرداخت به سرمایه گذار از طرف کارفرما در صورت تأخیر در پرداخت های صورت حساب های فروش برق</li> <li>• عدم امکان تامین و گشایش اعتبار از طریق فاینانس های خارجی و بهره مندی از مزایای متعاقب آن</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• تلاش برای استفاده از منابع بازار سرمایه مانند صندوق پروژه ها، عرضه سهام نیروگاه های موجود و اوراق تامین مالی پروژه ها</li> <li>• گنجاندن هزینه های تأخیر در پیشنهادهای مالی یا claim های تسلیمی به کارفرما</li> <li>• استفاده از توافق نامه های فاینانس مابین ایران و کشور چین؛ به منظور تامین مالی پروژه های تجدیدپذیر</li> </ul>       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• تعریف پروژه های تجدیدپذیر با پراکندگی بالای ساختگاه/ زمانبندی فشرده/ مبلغ قراردادی پایین</li> </ul>                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• تعریف پروژه های چابک سازی سازمان جهت انطباق سازمان با پارادایم های حوزه تجدیدپذیر در بخش های مختلف سازمان شامل مدیریت پروژه، تامین تجهیزات، مهندسی، ساختار سازمانی و ...</li> </ul>                                                                                                                                                      |

#### تحلیل ریسک‌های بازار (از جمله ریسک نوسانات نرخ ارز، ریسک تغییرات نرخ بهره و ...) موثر بر فعالیت شرکت

| ریسک‌ها                                                                                                                                                    | راه کارهای متناسب با کاهش ریسک‌های بازار                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• نوسان شدید نرخ ارز</li> </ul>                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• عقد قراردادهای پایه ارزی با کارفرمایان</li> <li>• پیش بینی نرخ ارز و برآورد و بروزرسانی ارزش ارز طی فواصل زمانی کوتاه</li> </ul>                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• افزایش احتمال رکود بازارها به علت افزایش نرخ بهره و عدم تامین نقدینگی مورد نیاز</li> </ul>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• افزایش سهم درآمدهای صادراتی از سبد درآمدی گروه</li> <li>• مذاکره و توافق با مشتریان برای تهاثر منابع غیرنقدی آنها با پیش پرداخت اجرای پروژه ها و مطالبات</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• کاهش بودجه عمرانی دولت و شهرداری ها و هم چنین عدم تحقق بودجه وزارت راه و شهرسازی، راه آهن و شهرداری ها</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• مدیریت پویا سبد کسب و کارها و پرتفوی سرمایه گذاری ها و منابع درآمدی متناسب با شرایط محیطی</li> </ul>                                                                |

#### تحلیل ریسک‌های عملیاتی مرتبط با فعالیت شرکت

| ریسک‌ها                                                                                                                                | راه کارهای متناسب با کاهش ریسک های عملیاتی                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• آسیب های احتمالی حوزه HSE، آسیب های انسانی، تجهیزات (خروج های اضطراری) و محیط زیست</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ارزیابی سالیانه نیروگاه ها در حوزه HSE و مدیریت ریسک های ایمنی و بهداشت و جنبه های محیط زیستی</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم دستیابی به ظرفیت کامل تولید در حوزه هایی نظیر صنایع انرژی بر مانند آلومینیوم</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• احداث نیروگاه بمنظور حل مشکل تامین برق در صنایع انرژی بر همچون آلومینیوم</li> </ul>                      |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

تحلیل ریسک اعتباری شرکت

| ریسک‌ها                    | راه کارهای متناسب با کاهش ریسک اعتباری                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| • عدم ایفای تعهدات کارفرما | • رتبه‌بندی اعتباری مشتریان عمده شرکت‌ها با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود<br>• رتبه‌بندی اعتباری طرف قراردادهای شرکت ها، به طور مستمر<br>• ارزیابی اعتباری مستمر بر اساس وضعیت مالی حساب‌های دریافتی |

۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته شرکت اصلی

| نام اشخاص وابسته                       | خرید کالا و خدمات | فروش کالا و خدمات | سود از برای فروش سرمایه گذاری ها | درآمد اماره ملک | در آمد اجاره ملکیس | پرداخت هزینه های پرسنلی | حقوق دریافتی | حسابین اعطایی | موضوع معامله                                                                                                 | دلایل هستند مذکور بحث عدم ایجاد مسئله با اشخاص وابسته                           |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|-----------------|--------------------|-------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| سرمایه گذاری بری و آب مسا              | -                 | -                 | ۱۶,۱۲۰,۵۶۸                       | -               | -                  | -                       | -            | -             | -                                                                                                            | -                                                                               |
| تعبیر نیرو                             | ۱,۴۱۹,۶۸۹         | -                 | -                                | -               | -                  | ۲۶,۰۰۲                  | ۱۰,۸۰۰,۶۷۰   | -             | پیشگاز هستنده دوم بخش امرای قراردادهای معدنکاری                                                              | وجود قراردادهای متناسب در بخش گروه                                              |
| مهندسی مشاور مینوگ ایران               | ۲۸۱,۴۴۷           | -                 | -                                | -               | -                  | ۲۷,۱۸۲                  | ۷۲,۱۲۱       | -             | مشاوره مهندسی                                                                                                | وجود قراردادهای متناسب در بخش گروه                                              |
| مهندسی و ساخت تجهیزات مینا - پارس      | ۲۴,۷۵۷,۲۱۷        | -                 | -                                | -               | -                  | ۱۵,۲۲۱                  | ۱۲,۸۰۰,۸۳۱   | -             | تجهیزات - باربری                                                                                             | نموده کار خدمات در این سطح در کشور و وجود قراردادهای متناسب تولیدی در داخل گروه |
| ساخت توربین مینا (پارس)                | ۱۹,۴۹۳,۱۹۸        | ۲,۲۵۶             | -                                | -               | ۳۶۰                | -                       | ۲۲,۰۰۰,۱۹۳   | -             | معدنکاری خرید تجهیزات (توربین)                                                                               | نموده کار خدمات در این سطح در کشور و وجود قراردادهای متناسب تولیدی در داخل گروه |
| مهندسی و ساخت (توربین مینا)            | ۲۴,۲۸۹,۷۸۷        | -                 | -                                | -               | -                  | -                       | ۱,۲۲۱,۱۷۸    | -             | معدنکاری خرید تجهیزات (توربین)                                                                               | نموده کار خدمات در این سطح در کشور و وجود قراردادهای متناسب تولیدی در داخل گروه |
| مهندسی و ساخت برق و کنترل مینوگ        | ۱۲,۵۶۸,۵۴۹        | -                 | -                                | -               | -                  | -                       | ۹,۵۵۰,۰۰۰    | -             | تجهیزات قطعات برق و کنترل                                                                                    | نموده کار خدمات در این سطح در کشور و وجود قراردادهای متناسب تولیدی در داخل گروه |
| بهره برداری و تعمیراتی مینا            | ۴,۶۶۸,۱۶۲         | ۷۲,۸۱۷            | -                                | -               | -                  | -                       | ۱,۳۷۸,۲۹۲    | ۱,۶۱۱,۳۷۰     | امرای عملیات بهره برداری و نگهداری (تعمیرات) نیروگاهها و تأسیسات معدنی، لاجرم تعمیرات اساسی و دورهای نیروگاه | وجود قراردادهای متناسب در بخش گروه                                              |
| تور برق                                | ۹,۳۳۶,۹۱۳         | -                 | -                                | -               | -                  | -                       | ۱,۴۹۸,۹۵۰    | ۱,۴۹۸,۹۵۰     | پیشگاز امرای قراردادهای بخش نفت و گاز                                                                        | یکی از اعضای کنسرسیوم در بخش امرای قراردادهای نفت و گاز                         |
| مینا بین الملل                         | ۵۱۷,۰۲۰           | -                 | -                                | -               | -                  | ۱۹,۳۱۸                  | -            | -             | خرید تجهیزات                                                                                                 | وجود قراردادهای متناسب در بخش گروه                                              |
| ساخت تجهیزات سیاهان                    | ۶۸۲,۵۶۶           | ۲,۵۵۶             | -                                | -               | -                  | -                       | ۶,۳۰۰        | -             | ساخت و تعمیر تجهیزات نیروگاه                                                                                 | نموده کار خدمات در این سطح در کشور و وجود قراردادهای متناسب تولیدی در داخل گروه |
| احداث و توسعه نیروگاههای مینا توسعه یک | ۵,۵۸۲,۰۰۰         | -                 | -                                | -               | ۲۶۰                | -                       | ۲,۰۰۰,۰۲۱    | -             | امرای بخش EC قراردادهای احداث نیروگاه                                                                        | یکی از اعضای کنسرسیوم در بخش امرای قراردادهای معدنکاری                          |
| احداث و توسعه نیروگاههای مینا توسعه دو | ۱۲,۲۴۱            | -                 | -                                | -               | ۱۲۵                | -                       | ۲,۸۲۱,۵۵۲    | ۱۵,۸۴۰        | امرای بخش EC قراردادهای احداث نیروگاه                                                                        | یکی از اعضای کنسرسیوم در بخش امرای قراردادهای معدنکاری                          |
| حفاظی مینا تور کیش                     | -                 | -                 | -                                | -               | ۱۲۰                | -                       | -            | -             | پیشگاز امرای قراردادهای بخش نفت و گاز                                                                        | یکی از اعضای کنسرسیوم در بخش امرای قراردادهای نفت و گاز                         |
| مهندسی مینا کارون جلد نیاور            | ۲,۵۳۸,۱۷۷         | ۳۶۶               | -                                | -               | -                  | -                       | ۱۳,۵۸۹       | -             | ساخت و بازسازی قطعات توربین                                                                                  | نموده کار خدمات در این سطح در کشور و وجود قراردادهای متناسب تولیدی در داخل گروه |
| مهندسی و ساخت بهره توربین مینا (پارس)  | ۱۲,۸۳۸,۷۸۲        | -                 | -                                | -               | -                  | -                       | -            | -             | ساخت بهره توربین                                                                                             | نموده کار خدمات در این سطح در کشور و وجود قراردادهای متناسب تولیدی در داخل گروه |
| توسعه نفت و گاز مینا                   | ۳۹۶,۳۳۶           | -                 | ۳۹,۱۱۳                           | -               | ۲۶۰                | -                       | ۲۱,۳۱۰       | ۷۵۵۵۰۰        | پیشگاز امرای قراردادهای بخش نفت و گاز                                                                        | یکی از اعضای کنسرسیوم در بخش امرای قراردادهای نفت و گاز                         |
| مشاوران انرژی تهران                    | -                 | -                 | -                                | -               | -                  | -                       | -            | -             | تأمین مطالعات و ارائه مشاوره و طراحی در زمینه مهندسی نفت                                                     | در راستای استراتژی گروه                                                         |
| توسعه انرژی نفت و گاز مینا             | ۱۲,۲۵۹            | -                 | -                                | -               | -                  | -                       | ۱۷,۳۷۲       | ۲۰۰           | تأمین مطالعات و ارائه مشاوره و طراحی در حوزه های مدیریت                                                      | در راستای استراتژی گروه                                                         |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| نام اشخاص واسعه                           | خرید کالا و خدمات | فروش کالا و خدمات | سود انفرادی فروش سرمایه گذاری ها | درآمد اجاره ملوک | درآمد اجاره ماشین آلات | برداشت هزینه های پرسنلی | حاصل در ناامی | حاصل در ناامی | موضوع معامله                     | دلایل هیئت مدیره بابت عدم انجام معامله با اشخاص غیر وابسته  |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|------------------|------------------------|-------------------------|---------------|---------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| احداث و توسعه پروژه های ویژه مینا کوسه    | ۰                 | ۶۶,۸۳۲            | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۲۷,۱۲۷                  | ۰             | ۶,۱۱۱,۱۲۲     | اجرای بخش EC                     | یکی از اعضای کسرسیموم هر بخش اجرای قراردادهای احداث نیروگاه |
| مهندسی و ساخت کپسول مینا                  | ۱,۰۶۲,۱۷۱         | ۰                 | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۱۱,۶۲۷                  | ۲,۳۳,۱۲۰-۵    | ۱,۱۱۷,۳۶۸     | طراحی و ساخت کپسول               | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| بهره برداری و پشتیبانی فنی نفت و گاز مینا | ۱,۶۲۵,۱۱۹         | ۱,۲۱۹,۶۵۹         | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۱۱,۶۸۰                  | ۱۰,۶۶۱        | ۰             | خرید تجهیزات نیروگاه             | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| تعمیرات و توسعه بهره برداری ریلی مینا     | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۱۲۰              | ۰                      | ۱۶,۲۰۲                  | ۱۱۳,۳۶۸       | ۰             | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| واکن پارس مینا                            | ۶۲۷,۷۲۶           | ۰                 | ۰                                | ۸                | ۰                      | ۱۲,۰۸۲                  | ۱,۵۳۷,۸۵۶     | ۲۲۷,۰۰۰       | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| تولید انرژی های تجدیدپذیر مینا            | ۰                 | ۱,۵۸۷,۲۲۰         | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۳۶,۸۸۲,۶۶۹    | فروش تجهیزات                     | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| تولید آب و برق فشر مینا                   | ۹,۵۲۸             | ۲۶۷,۱۷۶           | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | خرید آب منطقی                    | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| تولید برق پرند مینا                       | ۰                 | ۱۰۰۱۰,۲۲۹         | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | فروش تجهیزات                     | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| تولید برق پرند سر مینا                    | ۰                 | ۱۲,۵۸۸,۵۳۲        | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۱۲,۶۱۵                  | ۰             | ۰             | فروش تجهیزات                     | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| تولید برق توس مینا                        | ۰                 | ۱۵,۳۶۹,۹۱۱        | ۰                                | ۱۲۰              | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | فروش تجهیزات                     | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| تولید برق سندهج مینا                      | ۰                 | ۱,۲۱۲,۳۰۰         | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | فروش تجهیزات                     | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| تولید برق مسکو مینا                       | ۰                 | ۱۲,۲۱۲,۸۲۶        | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | فروش تجهیزات                     | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| تولید برق غرب کلون مینا                   | ۰                 | ۲۲۹,۸۵۷           | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | فروش تجهیزات                     | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| تولید برق کناره مینا                      | ۰                 | ۷۹۲,۱۷۸           | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | فروش تجهیزات                     | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| نیروگاه حدود اصفهان "شبه ایران"           | ۰                 | ۱۲۰,۵۸۳,۸۸        | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | فروش تجهیزات                     | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| نیروگاه گازی فارس (شبه ایران)             | ۰                 | ۱۱,۴۵۶,۹۱۲        | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | فروش تجهیزات                     | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| شرکت توسعه بهداشت و سلامت مینا - کسبه     | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۱۸,۳۸۰                  | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| مستخرج پتروشیمی پارس مینا                 | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۱۵۰              | ۰                      | ۱۲,۳۱۵                  | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| توسعه انرژی سازی و ذخیره انرژی مینا       | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۲۰۰              | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| انرژی های تجدیدپذیر خراسان                | ۰                 | ۲,۳۷۹,۳۹۲         | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | فروش تجهیزات                     | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| گسیل پتروشیمی                             | ۰                 | ۱۸,۲۲۲,۴۸۲        | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۲۶,۴۴۰                  | ۰             | ۰             | اجاره ماشین آلات                 | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| تولید برق رشد تربت حیدریه                 | ۰                 | ۳۶,۸۲۴,۶۶۶        | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | فروش تجهیزات                     | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| احداث و توسعه ریلی مینا                   | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۲۰               | ۰                      | ۲۰,۸۱۵                  | ۰             | ۰             | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| بازرسی خود بازرسی قیاس                    | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۹                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| فرهنگداری سگلیکا توکا                     | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۱۰               | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| گروه مدیریت نیروگاهی اصفهان مینا          | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۱۲۰              | ۰                      | ۱۲,۲۵۰                  | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| توسعه بارگاه ریلی مینا                    | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۱۲۰              | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| حمل و نقل چند وجهی مینا                   | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۱۶۰              | ۰                      | ۲,۲۶۹                   | ۶۰,۰۰۰        | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| توسعه فناوری های دیجیتال مینا             | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۶۰               | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| مهندسی آمیا صنعت هورگات                   | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| بهره اصفهان                               | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۵,۳۴۰            | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| توسعه آب لیان مینا                        | ۰                 | ۶۲                | ۰                                | ۶۲               | ۰                      | ۱۰,۶۱۲                  | ۰             | ۲۲۹,۲۵۰       | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| بهدیه سازی و تعمیرات انرژی مینا           | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۲۴,۰۰۰           | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| مینا گدیزی                                | ۰                 | ۳۰۹               | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| صنایع سیمانی انرژی بهینه سازان توس        | ۰                 | ۱۰,۲۰۰            | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| فناوری های ریلی مینا (ایران پارس)         | ۰                 | ۱۰۷,۵۵۰           | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| فرآورش و ذخیره گاز شوره در مرس            | ۰                 | ۰                 | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | هر رسانی استراتژی گروه           | هر رسانی استراتژی گروه                                      |
| تولید نیروی انرژی                         | ۰                 | ۹۸,۱۲۸            | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | فروش خدمات                       | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| تولید انرژی گسترش (کسرسیموم) دایر مینا    | ۰                 | ۱۱,۶۲۹,۹۹۹        | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | فروش خدمات                       | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| تولید برق خیزستان                         | ۰                 | ۲۹,۵۸۰۵           | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | فروش خدمات                       | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |
| تولید نیروی برق خلیج فارس                 | ۰                 | ۱,۴۲۷,۵۱۱         | ۰                                | ۰                | ۰                      | ۰                       | ۰             | ۰             | ۰                                | وجود طرفینهای منسوب در داخل گروه                            |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن

| ردیف | موضوع دعوا                                                    | له/علیه                                   | مرجع رسیدگی کننده                  | آخرین مرحله رسیدگی        | خلاصه ای از رای صادره                                                                                                                                                                                                                                            |
|------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | مطالبات قراردادهای پروژه پالایشگاه اصفهان                     | سریک/ گروه مینا                           | داوری موردی هیئت سه نفره           | داوری                     | در جریان رسیدگی است. مطالبه اولیه سریک حدود ۵۵۶ میلیارد ریال است. جریان تشکیل هیئت داوری با اخلال و تاخیر مواجه است و تعیین تکلیف نهایی نشده است.                                                                                                                |
| ۲    | مطالبات پروژه الصدر عراق                                      | گروه مینا/ شرکت صابیر و عامران افق        | داوری موردی هیئت سه نفره           | در جریان ترتیب امور داوری | جاری. مطالبه اولیه مینا بعد از شروع داوری به داوران اعلام خواهد شد. حدود ۶ میلیون یورو                                                                                                                                                                           |
| ۳    | مطالبه خسارت                                                  | علی پلنگی/ گروه مینا                      | ۲ علویه                            | جاری                      | مطالبه خسارت ناشی از سیل و آزام به تکمیل سیل بند مختمه ۱۴۰۳<br>بار مالی منفی ۷۵ میلیون تومان به انضمام خسارت تاخیر تادیه<br>۱۴۰۰۳۹۹۲۰۰۰۵۸۹۹۷۶                                                                                                                    |
| ۴    | -                                                             | ایمیدور/ مینا و سایرین                    | ۸۶ صفر                             | جاری                      | این پرونده بیشتر مرتبط با شرکت المهدی است و توسط امور حقوقی آن شرکت با هماهنگی امور حقوقی ستاد در حال پیگیری است.<br>۱۴۰۲۶۸۹۲۰۰۰۲۲۵۳۵۵۴                                                                                                                          |
| ۵    | مطالبه وجه                                                    | نفتا نیز/ مینا و سایرین                   | ۱۴۰ تهران                          | جاری                      | این دعوا در واقع علیه مینا نیست و محکومیتی نسبت به مینا خواسته نشده است. توقف رسیدگی در دادگاه با قرار دادگاه.                                                                                                                                                   |
| ۶    | ادعای قراردادی                                                | ماهناب کهنوج/ مینا و سایرین               | داوری                              | جاری                      | با توجه به دعوای تقابل طرفین قابل تقویم نیست و در مرحله صدور نظر به کارشناسی موضوع؛ اختلافات قرارداد احداث نیروگاه شوباد مبلغ نامعین است.                                                                                                                        |
| ۷    | مطالبه انتقال سهام شرکت ماهناب کاسبین به میزان ۱۰ میلیون یورو | گروه مینا/ آریا ماهناب گستر               | داوری                              | جاری                      | جاری به رسیدگی در مرکز داوری اتاق بازرگانی ایران                                                                                                                                                                                                                 |
| ۸    | وصول وجه چک                                                   | گروه مینا/ مهدی اسماعیلی                  | دادگاه                             | جاری                      | پرونده اجرایی وصول چک به مبلغ یک میلیارد تومان که در جریان عملیات اجرایی است. شماره پرونده ۱۴۰۲۶۸۹۲۰۰۰۲۰۵۹۰۴۲ شنبه سوم اجرای احکام عدالت                                                                                                                         |
| ۹    | مطالبه خسارت                                                  | گروه مینا/ سریک                           | دادگاه                             | جاری                      | پرونده تقابل شرکت گروه مینا علیه شرکت سریک به خواسته مطالبه خسارت. بار مالی مثبت احتمالی دارد که بعد از رسیدگی مشخص می شود / شماره پرونده ۱۴۰۲۶۸۹۲۰۰۰۵۰۱۴۱۷۱ شنبه ۲۲ حقوقی تهران                                                                                 |
| ۱۰   | مطالبه خسارت                                                  | سریک/ گروه مینا                           | دادگاه                             | جاری                      | پرونده شرکت سریک علیه گروه مینا به خواسته مطالبه خسارت با جلب نظر کارشناسی. بار مالی منفی احتمالی و نامشخص دارد که بعد از رسیدگی و صدور رای مشخص می شود ۴۸۳۵۲۹۶۰۰۰۲۸۳۵۲۹۶ جاری به رسیدگی در شنبه ۲۲ حقوقی تهران                                                  |
| ۱۱   | خلع ید زمین                                                   | گروه مینا/ سپیده سحر و سایرین             | دادگاه                             | جاری                      | پرونده خلع ید از زمین مشهد مینا که به شماره پرونده ۱۴۰۲۲۵۹۲۰۰۰۳۰۸۹۰۶۲ به شنبه ۴۸ حقوقی مشهد ارجاع شده و اکنون در مرحله تجدید نظر خواهی از طرف مینا قرار دارد.                                                                                                    |
| ۱۲   | ابطال سند                                                     | سپیده سحر/ گروه مینا و سایرین             | دادگاه                             | جاری                      | پرونده ابطال معامله و سند مالکیت مینا که به شماره پرونده ۱۴۰۳۲۵۹۲۰۰۰۳۰۸۹۰۶۲ به شنبه ۴۸ حقوقی مشهد ارجاع شده است و حکم نخستین به نفع مینا صادر شده و طرف مقابل تجدید نظر خواهی کرده.                                                                              |
| ۱۳   | الزام به انجام تمهید                                          | گروه مینا/ اسامیر و حمل و نقل شهرداری کرج | دادگاه                             | تجدید نظر                 | پرونده الزام خواندگان به انجام تمهید در خصوص اجرای قرارداد تامین تجهیزات خط مترو کرج که به شنبه ۱۲ دادگاه حقوقی تهران ارجاع و اکنون تحت شماره پرونده ۱۴۰۲۶۸۹۲۰۰۰۷۳۴۶۹۴۶ در مرحله تجدید نظر خواهی قرار دارد.                                                      |
| ۱۴   | سوء استفاده از علامت تجاری                                    | مینا اسامیر و حمل و نقل گروه شهرداری کرج  | دادسرا و دادگاه                    | اعتراض به قرار            | پرونده شکایت کیفری به سبب سوء استفاده از نام و علامت تجاری مینا که منجر به قرار منع تعقیب گردید. این قرار مورد اعتراض مینا قرار گرفته و در شنبه دادگاه کیفری ۲ تهران جاری به رسیدگی تحت شماره پرونده ۱۴۰۳۶۸۹۲۰۰۰۱۷۸۷۴۲۲ است. عودت به دادسرا جهت کارشناسی سه نفره |
| ۱۵   | اجرای رای داور هیئت داوری بورس                                | بانک پاسارگاد/ گروه مینا                  | دادگاه                             | بدوی                      | پرونده اجرای رای داوری به مبلغ محکومیت مینا به میزان ۲.۷۷۴.۰۷۶.۷۹۰.۰۰ ریال به انضمام خسارت تاخیر تادیه. از جانب بانک درخواست صدور اجرائیه شده است.                                                                                                               |
| ۱۶   | ابطال رای داوری بورس                                          | گروه مینا/ بانک پاسارگاد                  | دادگاه                             | بدوی                      | پرونده دعوای مینا به خواسته ابطال رای داوری که تحت شماره پرونده ۱۴۰۲۶۸۹۲۰۰۰۱۷۸۶۲۳ به شنبه ۱۴۶ حقوقی تهران ارجاع شده است. در مرحله تجدیدنظر خواهی قرار دارد.                                                                                                      |
| ۱۷   | تغییر وضعیت شغلی                                              | مسعود امیدی/ گروه مینا                    | اداره کار (هیئت تشخیص و حل اختلاف) | تجدید نظر                 | مطابق دادنامه شماره ۴۵۷۰۳ هیئت حل اختلاف کارزورن رای به تغییر عنوان شغلی صادر شده است. مختمه ۱۴۰۳                                                                                                                                                                |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| ردیف | موضوع دعوا                         | له / علیه                                                          | مرجع رسیدگی کننده   | آخرین مرحله رسیدگی    | خلاصه ای از رای صادره                                                                                                                                                |
|------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱۸   | احراز عنوان شغلی و اصلاح لیست بیمه | صادق حاجی / گروه مینا                                              | اداره کار           | حل اختلاف (تجدید نظر) | دادنامه هیئت حل اختلاف در مقام تجدید نظر صادر شده است و موضوع مختومه است. مطابق دادنامه شماره ۵۴۱۶۲۵۲۴۷۲۵۵۹۸ رای به تغییر عنوان شغلی صادر شده است.                   |
| ۱۹   | حق بیمه تامین اجتماعی              | رضا احمدی / گروه مینا                                              | اداره کار           | هیئت تشخیص            | مطابق دادنامه شماره ۱۸۴۴۹۷۵ رای به واریز حق بیمه صادر شده است. شماره پرونده ۱۱۶۴۳۲۲۱۲۷۹۵۶۳۳۴. واریز حق بیمه ۹ ماه بر عهده مینا قرار گرفته است.                       |
| ۲۰   | مطالبه خسارت خودرو                 | محمد رستمی / گروه مینا و سایرین                                    | ۳۶ حقوقی تهران      | دادگاه حقوقی          | مطابق دادنامه شماره ۱۶۷۲۸۹۱۰۱۶۷۲۸۹۱۰ صادره در پرونده شماره ۱۴۰۳۶۸۹۲۰۰۰۵۴۶۲۸۴۲ قرار عدم استماع صادر شده است.                                                          |
| ۲۱   | مطالبه مزایای پایان کار            | نگار ممتاز / گروه مینا                                             | هیئت تشخیص تهران    | بدوی                  | مطابق رای هیئت تشخیص مزایای پایان کار به مبلغ ۱,۴۱۹,۵۹۶,۰۲۰ ریال احراز گردید. اجراییه توسط شعبه ۴۰ حقوقی صدر تهران صادر و ابلاغ شده است. پرداخت شده است. مختومه ۱۴۰۳ |
| ۲۲   | حادثه حین کار                      | مجید نصراللهی / گروه مینا                                          | شعبه یک صلح چهارباغ | بدوی                  | شکایت کیفری حادثه حین کار که مطرح و در جریان رسیدگی تحت شماره پرونده ۱۶۰۲۶۵۰۰۰۱۶۰۲۶۵ در دادگاه صلح است. به نظر می‌رسد موضوع ارتباطی به گروه مینا ندارد.              |
| ۲۳   | مطالبه خسارت                       | احسان بونسی / گروه مینا                                            | اول حقوقی دهلران    | بدوی                  | قرار رد دعوا شماره پرونده ۱۴۰۳۱۰۹۲۰۰۰۹۵۰۲۶۲                                                                                                                          |
| ۲۴   | اعتراض ثالث آقای الماسی            | گروه مینا / گروه مدیریت نیروگاهی ابرقمان مینو سید محمداحسان الماسی | ۲۷ تجدید نظر تهران  | تجدید نظر             | قرار عدم استماع                                                                                                                                                      |

لازم به توضیح است مدت زمان رسیدگی به پرونده‌ها در مراجع قضائی و داوری، به عوامل مختلفی از قبیل تعداد مراحل کارشناسی، تعداد جلسات رسیدگی، درخواست‌ها یا اعتراض‌های قابل طرح، وابسته می‌باشد. با توجه به این امر جملگی این عوامل در اختیار مراجع رسیدگی کننده می‌باشد و از کنترل شرکت خارج است.



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی

شرکت اصلی

| (مبالغ میلیون ریال) |                                  | سال مالی<br>منتهی به<br>۱۴۰۲/۰۱/۳۱ | دوره مالی ۱۱<br>ماهه منتهی به<br>۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | سال مالی<br>منتهی به<br>۱۴۰۳/۱۲/۳۰ | شرح                                                              |
|---------------------|----------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| درصد تغییر          | نسبت به<br>نسبت به<br>۱۴۰۱/۰۱/۳۱ |                                    |                                             |                                    |                                                                  |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | درآمدهای عملیاتی                                                 |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | داخلی                                                            |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | صادراتی                                                          |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | بهای تمام شده کالای فروش رفته                                    |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | مواد مستقیم مصرفی                                                |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | سایر هزینه های مستقیم                                            |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | سایر                                                             |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | هزینه های فروش اداری و عمومی                                     |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | حقوق و دستمزد و مزایای پرسنلی (مزایا، عیدی، پاداش، مأموریت و...) |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | هزینه تحقیق و توسعه                                              |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | هزینه نظارت و سرپرستی                                            |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | عوارض، تعمیر، جریمه ها و کارمزد                                  |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | سایر                                                             |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | زیان کاهش ارزش دریافتنی ها                                       |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | سایر درآمدها                                                     |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | سود تسعیر ارز                                                    |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | برگشت ذخایر گارانتی لاوورهای                                     |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | سایر هزینه ها                                                    |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | زیان تسعیر ارز                                                   |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | سایر                                                             |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | سود عملیاتی                                                      |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | هزینه های مالی                                                   |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | سایر درآمد و هزینه های غیر عملیاتی                               |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | سود (زیان) تسعیر ارز                                             |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | سود حاصل از سایر اوراق بهادار و سپرده های سرمایه گذاری بانکی     |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | سود (زیان) اسناد خزانه اسلامی                                    |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | سایر                                                             |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | مالیات بر درآمد                                                  |
|                     |                                  |                                    |                                             |                                    | سود خالص                                                         |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

تلفیقی

(مبالغ به میلیون ریال)

| درصد تغییر            |                       | سال مالی               | دوره مالی ۱۱                | سال مالی               | شرح                                                              |
|-----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------|
| نسبت به<br>۱۴۰۲/۰۱/۳۱ | نسبت به<br>۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | منتهی به<br>۱۴۰۲/۰۱/۳۱ | ماهه منتهی به<br>۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | منتهی به<br>۱۴۰۳/۱۲/۳۰ |                                                                  |
|                       |                       |                        |                             |                        | درآمدهای عملیاتی                                                 |
|                       |                       |                        |                             |                        | داخلی                                                            |
|                       |                       |                        |                             |                        | صادراتی                                                          |
|                       |                       |                        |                             |                        | بهای تمام شده کالای فروش رفته                                    |
|                       |                       |                        |                             |                        | مواد مستقیم مصرفی                                                |
|                       |                       |                        |                             |                        | دستمزد مستقیم                                                    |
|                       |                       |                        |                             |                        | دستمزد غیر مستقیم                                                |
|                       |                       |                        |                             |                        | سایر                                                             |
|                       |                       |                        |                             |                        | هزینه های فروش اداری و عمومی                                     |
|                       |                       |                        |                             |                        | حقوق و دستمزد و مزایای پرسنلی (مزایا، عیدی، پاداش، ماموریت و...) |
|                       |                       |                        |                             |                        | هزینه خدمات پس از فروش                                           |
|                       |                       |                        |                             |                        | هزینه های دوره گارانتی                                           |
|                       |                       |                        |                             |                        | سایر                                                             |
|                       |                       |                        |                             |                        | زیان کاهش ارزش دریافتنی ها                                       |
|                       |                       |                        |                             |                        | سایر درآمدها                                                     |
|                       |                       |                        |                             |                        | سود ناشی از تسعیر ارز                                            |
|                       |                       |                        |                             |                        | فروش ضایعات                                                      |
|                       |                       |                        |                             |                        | برگشت ذخیره گارانتی / اورهال                                     |
|                       |                       |                        |                             |                        | سایر                                                             |
|                       |                       |                        |                             |                        | سایر هزینه ها                                                    |
|                       |                       |                        |                             |                        | زیان تسعیر ارز                                                   |
|                       |                       |                        |                             |                        | هزینه جذب نشده تولید                                             |
|                       |                       |                        |                             |                        | سایر                                                             |
|                       |                       |                        |                             |                        | سود عملیاتی                                                      |
|                       |                       |                        |                             |                        | هزینه های مالی                                                   |
|                       |                       |                        |                             |                        | سایر درآمد و هزینه های غیر عملیاتی                               |
|                       |                       |                        |                             |                        | سود و زیان تسعیر ارز                                             |
|                       |                       |                        |                             |                        | سود حاصل از سایر اوراق بهادار و سپرده های سرمایه گذاری بانکی     |
|                       |                       |                        |                             |                        | سایر                                                             |
|                       |                       |                        |                             |                        | سهم گروه از زیان شرکتهای وابسته                                  |
|                       |                       |                        |                             |                        | مالیات بر درآمد                                                  |
|                       |                       |                        |                             |                        | سود خالص                                                         |



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

#### ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع

(مبالغ به میلیون ریال)

| سال مالی                     | سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره | سود سهام مصوب مجمع | درصد سود تقسیم شده به سود پیشنهادی | پرداخت شده از طریق سجام (تا پایان دوره مالی) | سود سهام انتقال سود سهام پرداختنی به حسابهای پرداختنی بلند مدت | سود سهام پرداخت شده (تا پایان دوره مالی) | دلایل عدم پرداخت کامل سود سهام                                                               |
|------------------------------|------------------------------|--------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | ۹,۱۴۶,۳۸۱                    | ۳۰,۰۰۰,۰۰۰         | ۳۲۸٪                               | ۱,۶۰۵,۷۳۶                                    | ۳۰,۰۰۰,۰۰۰                                                     | ۱,۶۰۸,۴۵۶                                | مربوط به سهامداران عمده می باشد که شرکت برنامه ریزی جهت تسویه غیر نقدی را در دست اقدام دارد. |
| سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۳۱ | ۸,۱۶۹,۰۱۴                    | ۲۱,۰۰۰,۰۰۰         | ۲۵۷٪                               | ۲,۵۶۸,۹۹۹                                    | ۰                                                              | ۱۰,۳۸۱,۲۶۴                               | درخصوص سایر اشخاص حقیقی به علت عدم مراجعه شخص به بانک و نداشتن کدسجام                        |
| سنوات قبل از ۱۴۰۱            | -                            | ۵۴,۳۹۸,۶۱۱         | ۰                                  | ۶,۶۴۵,۸۵۸                                    | ۰                                                              | ۵۱,۸۷۹,۴۰۶                               |                                                                                              |

در خصوص سود سهام سال مالی منتهی ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ مبلغ ۱,۶۰۵,۷۳۶ میلیون ریال از طریق سجام و مبلغ ۲,۷۲۰ میلیون ریال از طریق بانک و پس از پایان سال مالی مبلغ ۱۶۱,۷۶۳ میلیون ریال از طریق بانک به سهامداران پرداخت گردیده است.

#### ۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت

پرتفوی سرمایه گذاری ها

(مبالغ به میلیون ریال)

| نام شرکت                                       | سال مالی منتهی ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ |               |                    | دوره مالی ۱۱ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |               |                    |
|------------------------------------------------|---------------------------|---------------|--------------------|---------------------------------------|---------------|--------------------|
|                                                | درصد سرمایه گذاری         | بهای تمام شده | درآمد سرمایه گذاری | درصد سرمایه گذاری                     | بهای تمام شده | درآمد سرمایه گذاری |
| آلومینوم المهدی                                | ۷۳,۳۶                     | ۱۶,۱۲۶,۱۳۰    | ۸۳۲,۶۸۲            | ۷۳,۳۶                                 | ۱۶,۱۲۶,۱۳۰    | ۳۵۹,۸۶۴            |
| مهندسی و ساخت توربین مینا (توگا)               | ۹۹,۶۳                     | ۱,۷۸۵,۰۷۴     | ۲,۷۳۹,۷۸۷          | ۹۹,۶۳                                 | ۱,۷۸۵,۰۷۴     | ۳,۴۸۷,۲۲۰          |
| تولید برق پره سر مینا                          | ۰,۶۹                      | ۱,۶۶۰,۸۹۹     | ۱۶,۲۱۵,۰۳۹         | ۶۹                                    | ۱,۶۶۰,۸۹۹     | ۱۰,۳۲۶,۰۹۰         |
| حظاری مینا نورکیش                              | ۹۹,۹۷                     | ۱,۵۸۰,۰۴۴     | ۱۱۶,۲۷۴            | ۹۹,۹۸                                 | ۱,۵۸۰,۰۴۴     | ۱۲۲,۷۶۸            |
| توسعه نیروگاههای حرارتی مینا (توسعه دو)        | ۰,۰۱                      | ۱۰۰           | ۲۸                 | ۹۹,۹۹                                 | ۱,۰۰۰,۰۰۰     | ۱۰,۵۶۹,۰۰۰         |
| مهندسی و ساخت ژنراتور مینا (پارس)              | ۹۷                        | ۹۴۱,۳۶۰       | ۶۵۰,۱۵۳            | ۹۷                                    | ۹۴۱,۳۶۰       | ۴۰۶,۱۵۶            |
| مینا بین الملل                                 | ۱۰۰                       | ۹۳۱,۳۵۹       | ۰                  | ۱۰۰                                   | ۹۳۱,۳۵۹       | ۰                  |
| نصب نیرو                                       | ۰,۰۰۱                     | ۱۰            | ۲                  | ۹۶,۱۸                                 | ۷۹,۰۹۳        | ۲۸۰,۰۷۱            |
| مهندسی و ساخت پره توربین مینا (پرتو)           | ۷۱,۸۸                     | ۷۳۶,۹۱۵       | ۱,۶۳۳,۵۹۶          | ۷۱,۸۸                                 | ۷۳۶,۹۱۵       | ۸۴۶,۶۴۱            |
| مهندسی و ساخت بویلر و تجهیزات مینا             | ۶۱,۷۲                     | ۵۸۲,۴۱۲       | ۵۰۶,۷۹۸            | ۶۱,۷۲                                 | ۵۸۲,۴۱۲       | ۳۶۳,۳۲۸            |
| احداث و توسعه نیروگاههای مینا (توسعه یک)       | ۰                         | ۱             | ۱                  | ۹۸,۹۹                                 | ۵۰۰,۰۹۸       | ۶۷,۳۲۰             |
| مهندسی و ساخت لکوموتیو مینا                    | ۹۹,۹۹                     | ۵۰۰,۰۰۰       | ۷                  | ۹۹,۹۹                                 | ۵۰۰,۰۰۰       | ۲۰,۸۳۰             |
| مهندسی و ساخت برق و کنترل مینا (مکو)           | ۹۹,۹۹                     | ۲,۹۹۰,۰۰۰     | ۵۲۰,۰۰۰            | ۹۹,۹۹                                 | ۲,۹۹۰,۰۰۰     | ۴۲۷,۲۰۰            |
| مهندسی مواد کاران جاهد توآور                   | ۷۹,۸۱                     | ۳۲۰,۵۶۶       | ۱۲۷,۵۸۳            | ۷۹,۷۸                                 | ۳۲۰,۵۶۶       | ۱۵۶,۲۰۱            |
| مونتنکو ایران                                  | ۰,۰۰۰۳                    | ۹             | ۱۵,۳۴۱             | ۹۵,۲۲                                 | ۳۰۲,۲۴۷       | ۰                  |
| احداث و توسعه پروژه های ویژه مینا (توسعه سه)   | ۰                         | ۱             | ۰                  | ۹۹,۹۹                                 | ۶۰۹,۹۹۹       | ۶۴,۰۰۰             |
| نیروپارس                                       | ۵۲,۵۹                     | ۲۴۲,۲۹۱       | ۱۹۷,۶۸۰            | ۵۲,۶                                  | ۲۴۲,۲۹۱       | ۷۰,۴۴۴             |
| مهندسی و ساخت تجهیزات سیاهان مینا              | ۹۲,۶۸                     | ۱,۳۹۲,۲۶۴     | ۱۲۷,۳۵۶            | ۹۳                                    | ۱,۳۹۲,۲۶۴     | ۹۴,۵۳۰             |
| احداث و توسعه ریلی مینا                        | ۹۹,۸۲                     | ۱۰۰,۹۸۰,۰۰۰   | ۳۱,۶۱۱             | ۱۰۰                                   | ۱۰۰,۹۸۰,۰۰۰   | ۳,۷۵۵              |
| مشاوران انرژی تهران                            | ۰                         | ۰             | ۰                  | ۵۱                                    | ۶۶,۱۰۰        | ۰                  |
| بهره برداری و پشتیبانی فنی نیروگاهی مینا (M&O) | ۰,۰۲                      | ۱۰            | ۱۰۱                | ۹۹,۹۹                                 | ۵۹,۹۹۹        | ۶۳۱,۶۳۳            |
| گروه مدیریت نیروگاهی ایرانیان مینا             | ۷۰,۷۷                     | ۱۴,۵۶۱,۳۴۰    | ۱۲,۷۸۱,۲۷۶         | ۹۸,۸۷                                 | ۲۰,۱۹۹,۸۹۴    | ۱,۱۲۰,۸۹۸          |
| فناوری های ریلی مینا                           | ۴۸                        | ۶,۷۲۰         | ۰                  | ۴۸                                    | ۶,۷۲۰         | ۴,۸۷۹              |
| توسعه ناوگان ریلی مینا                         | ۹۹,۹۹                     | ۱۰,۰۰۰        | ۰                  | ۹۹,۹۹                                 | ۱۰,۰۰۰        | ۰                  |
| مجمع پتروشیمی پارسین مینا                      | ۹۹,۹۹                     | ۱۰,۰۰۰,۰۰۰    | ۰                  | ۹۹,۹۹                                 | ۱۰,۰۰۰,۰۰۰    | ۰                  |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| نام شرکت                                                     | سال مالی منتهی ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ |               |                    | دوره مالی ۱۱ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |               |                    |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|--------------------|---------------------------------------|---------------|--------------------|
|                                                              | درصد سرمایه گذاری         | بهای تمام شده | درآمد سرمایه گذاری | درصد سرمایه گذاری                     | بهای تمام شده | درآمد سرمایه گذاری |
| توسعه نفت و گاز مینا                                         | ۰.۰۲                      | -             | ۲۳                 | ۱۰۰                                   | ۵۰۰           | ۱,۶۷۵              |
| بهره برداری و پشتیبانی فنی نفت و گاز مینا (بروز توربین سابق) | ۳۹                        | ۳۹۰           | ۷۲,۱۳۸             | ۳۹                                    | ۳۹۰           | ۲۳,۶۳۴             |
| تعمیرات و توسعه بهره برداری ریلی مینا                        | ۸۹.۹                      | ۱۸۰           | ۷,۱۳۸              | ۹۰                                    | ۱۸۰           | ۴۳۸,۱۹۱            |
| توسعه بهداشت و سلامت مینا - تبسم                             | ۶۹.۶                      | ۷۰            | ۹۷,۴۴۰             | ۶۹.۶                                  | ۷۰            | ۲۶,۳۸۵             |
| تولید برق صلویه مینا                                         | -                         | ۱۴            | -                  | -                                     | ۱۴            | -                  |
| توسعه ناواری نفت و گاز مینا (مشاوره مدیریت مینا سابق)        | ۹۹.۶                      | ۱۰            | -                  | ۹۹.۶                                  | ۱۰            | -                  |
| مینا آلودگی                                                  | ۹۹                        | ۳۲,۸۷۳        | -                  | -                                     | -             | -                  |
| برق راشد تربت حیدریه                                         | ۶۹.۹۹                     | ۲,۳۱۷,۳۳۷     | ۶۱,۳۲۰             | ۷۰                                    | ۲,۳۱۷,۳۳۷     | -                  |
| صندوق اختصاصی بازارگردانی مینا ایرانیان                      | -                         | -             | -                  | ۱۸                                    | ۳۳,۹۸۲        | -                  |
| صنایع فناوری نورساخت اترک                                    | ۶۹.۹                      | ۱,۱۸۸,۱۹۸     | ۲۸,۴۴۹             | ۷۰                                    | ۹۷۰,۴۹۸       | ۱۷۵,۰۰۰            |
| توسعه توبین آب مینا                                          | ۹۹.۷                      | ۹,۹۷۰         | ۱,۰۶۷              | ۱۰۰                                   | ۹,۹۷۰         | -                  |
| واگن پارس                                                    | -                         | -             | -                  | ۱۰۰                                   | ۱,۳۳۲,۳۹۰     | -                  |
| فراروش و ذخیره سازی گاز سورپچه سرخس                          | ۱۵.۶                      | ۴,۱۳۸,۶۸۰     | -                  | ۱۰۰                                   | ۱,۰۰۰۰        | -                  |
| تولید برق بهاباد                                             | ۹۹.۹۸                     | ۹,۹۹۸         | -                  | ۹۹.۹۸                                 | ۹,۹۹۸         | -                  |
| بهبود سازی و تجارت انرژی مینا                                | -                         | -             | -                  | ۱۰۰                                   | ۱,۰۰۰         | -                  |
| فیدرات استیل برنا                                            | ۰.۱                       | ۲۴۰           | ۷۷                 | ۰.۱                                   | ۲۴۰           | ۲۵                 |
| توسعه فناوری های دیجیتال مینا                                | ۹۹.۹۹                     | ۳,۵۰۰         | -                  | ۹۹.۹۹                                 | ۳,۵۰۰         | -                  |
| بهره برداری و تعمیراتی کیان توانا                            | ۰.۰۱                      | ۱             | -                  | ۶۰                                    | ۸۰,۷۶         | -                  |
| توسعه برقی سازی و ذخیره انرژی مینا                           | ۰.۰۰۱                     | ۱             | -                  | ۹۹.۹۹                                 | ۱,۰۰۰۰        | -                  |
| توسعه آب لیان مینا                                           | ۹۹.۹۸                     | ۳,۴۹۹         | ۳۴۳,۲۸۱            | ۹۹.۹۸                                 | ۳,۴۹۹         | -                  |
| تولید برق پرند مینا                                          | -                         | ۱             | ۱                  | -                                     | ۱             | -                  |
| گروه صنایع برق و آب مینا                                     | ۹۹.۹۹                     | ۱,۱۰۰         | -                  | -                                     | -             | -                  |
| صنایع حمل و نقل مینا                                         | ۹۹.۹۹                     | ۳۸۵           | -                  | -                                     | -             | -                  |
| صنایع نفت گاز و پتروشیمی مینا                                | ۹۹.۹۹                     | ۳۸۵           | -                  | -                                     | -             | -                  |
| تولید نیروی آذرخش                                            | ۴۰                        | ۸۱۶,۰۰۴       | ۶۸۳,۹۹۹            | ۳۹.۹۹                                 | ۸۱۶,۰۰۴       | ۱,۲۲۴,۰۰۴          |
| قطعات توربین شهریار                                          | ۱۹.۲۲                     | ۲۰,۰۰۰        | ۶۰۰                | ۱۹.۲۲                                 | ۲۰,۰۰۰        | ۱۲۹                |
| ناوگان ریل آلود نیرو                                         | ۳۲.۳۱                     | ۱۵۳,۴۵۰       | -                  | ۳۲.۳۰۵                                | ۱۵۳,۴۵۰       | ۴۲۹,۶۶۰            |
| سرمایه گذاری نیروگاهی ایران "سنا"                            | ۱۷.۵۷                     | ۶۰۸,۴۶۷       | ۱۷۰,۲۰۰            | ۱۷.۶                                  | ۶۰۸,۴۶۷       | ۲۴۹,۲۲۱            |
| تولید برق خوزستان غدیر                                       | ۳۴.۹۹                     | ۴۵۵,۰۰۰       | -                  | ۳۴.۹۹                                 | ۴۵۵,۰۰۰       | -                  |
| تولید انرژی گستر قسم (کنسرسیوم غدیر، مینا)                   | ۴۰                        | ۷,۳۴۰,۰۰۰     | -                  | ۴۰                                    | ۷,۳۴۰,۰۰۰     | -                  |
| صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی                        | ۱۱.۵۴                     | ۲۹,۵۵۰        | ۱۶۲                | ۳۰                                    | ۲۹,۵۵۰        | ۱,۴۰۸              |
| تولید برق مهاباد کاسپین                                      | ۱۵.۰۶                     | ۱۳,۹۵۲,۱۲۷    | -                  | -                                     | -             | -                  |
| صنایع نورا لایه نگار                                         | ۶۷                        | ۱,۶۴۱,۴۴۴     | -                  | -                                     | -             | -                  |
| مولد نیروگاهی هور سیرجان (گوهر سیرجان)                       | ۴                         | ۶۰۸,۰۰۰       | ۵۲,۲۳۴             | ۴                                     | ۳۳۸,۰۰۰       | -                  |
| صندوق اختصاصی بازارگردانی مینا ایرانیان                      | ۱۸                        | ۳۳,۹۸۲        | -                  | -                                     | -             | -                  |
| صندوق سرمایه گذاری امین آشنا ایرانیان                        | -                         | ۵,۸۹۲         | ۶                  | -                                     | ۵,۸۹۲         | ۸                  |
| بورس انرژی ایران                                             | ۰.۹۷                      | ۵,۸۳۵         | -                  | ۰.۹۷                                  | ۵,۸۳۵         | ۹۶۳                |
| توسعه صنایع نیروگاهی ایران (تعمیرات نیروگاهی ایران)          | ۱۰۰.۵                     | ۳,۵۰۳         | ۳,۲۴۱              | ۱۰۰.۵                                 | ۳,۵۰۳         | ۱۱,۵۴۶             |
| صندوق سرمایه گذاری مشترک افق کارگزاری بانک خاورمیانه         | -                         | ۷۵۹           | ۳۰                 | -                                     | ۷۵۹           | ۱۰۱                |
| توسعه طرح انتقال نیروی کاسپین                                | ۵                         | ۵۰۰           | -                  | -                                     | -             | -                  |
| توسعه برق و انرژی هرمزان                                     | ۴                         | ۴             | -                  | ۴                                     | ۴             | -                  |
| جمع کل                                                       |                           | ۷۹,۶۱۷,۶۵۲    | ۳۸,۸۴۶,۷۹۹         |                                       | ۶۷,۳۸۳,۳۳۶    | ۲۱,۳۳۶,۴۲۷         |



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

### وضعیت قراردادهای

اهم قراردادهای منعقد شده شرکت در سال به شرح زیر می باشد:

| ردیف | قرارداد                                         | کارفرما                              | مبلغ                                    | تاریخ قرارداد | وضعیت قرارداد               |
|------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|-----------------------------|
| ۱    | بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی سمنان              | شرکت مولد برق نیروگاهی سامان سمنان   | ۲۰۰ میلیون یورو و<br>۵۰۸۵۰ میلیارد ریال | ۱۴۰۳/۰۲/۰۹    | فعالیت اجرایی شروع شده است  |
| ۲    | خرید تجهیزات مورد نیاز نیروگاه مقیاس کوچک پردیس | شرکت تولید برق پرند مپنا             | ۱۱ میلیون یورو و<br>۲۰۷۲۴ میلیارد ریال  | ۱۴۰۳/۰۳/۰۵    | فعالیت اجرایی شروع شده است  |
| ۳    | نیروگاه گازی ۴۰ مگاوات مس سونگون                | شرکت ملی صنایع مس ایران              | ۱۸ میلیون یورو و<br>۵۰۹۸۰ میلیارد ریال  | ۱۴۰۳/۰۳/۲۳    | فعالیت اجرایی شروع شده است  |
| ۴    | نیروگاه گازی ۴۰ مگاوات مس سرچشمه                | شرکت ملی صنایع مس ایران              | ۱۸ میلیون یورو و<br>۵۰۹۱۳ میلیارد ریال  | ۱۴۰۳/۰۳/۲۳    | فعالیت اجرایی شروع شده است  |
| ۵    | طرح انتقال برق مازندران و گلستان                | شرکت برق منطقه ای مازندران           | ۱۳۰۰ میلیون یورو                        | ۱۴۰۳/۰۴/۲۰    | فعالیت اجرایی شروع نشده است |
| ۶    | نیروگاه گازی ۱۸۳ مگاوات مس رفسنجان              | شرکت ملی صنایع مس ایران              | ۵۶ میلیون یورو و<br>۱۱۰۳۴۵ میلیارد ریال | ۱۴۰۳/۰۸/۱۹    | فعالیت اجرایی شروع شده است  |
| ۷    | نیروگاه خورشیدی ۵۰ مگاوات مهرگان ۲              | شرکت تولید انرژی های تجدید پذیر مپنا | ۲۳ میلیون یورو                          | ۱۴۰۳/۰۴/۰۲    | فعالیت اجرایی شروع شده است  |
| ۸    | نیروگاه خورشیدی ۷۰ مگاوات فیض                   | شرکت تولید انرژی های تجدید پذیر مپنا | ۳۳ میلیون یورو                          | ۱۴۰۳/۰۴/۰۲    | فعالیت اجرایی شروع شده است  |
| ۹    | نیروگاه خورشیدی ۱۰ مگاوات شاهین شهر             | شرکت تولید انرژی های تجدید پذیر مپنا | ۴ میلیون یورو                           | ۱۴۰۳/۰۴/۰۲    | فعالیت اجرایی شروع شده است  |
| ۱۰   | خرید تجهیزات مترو تهران                         | شرکت واگن سازی تهران                 | ۲۰۴۱۴ میلیارد ریال                      | ۱۴۰۳/۰۶/۲۶    | فعالیت اجرایی شروع نشده است |

### تصویری سه ساله از وضعیت شرکت اصلی و دوره آتی پیش رو

| شرح                                  | بودجه سال مالی منتهی به ۲۹<br>اسفند ۱۴۰۴ | سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ | دوره مالی ۱۱ ماهه منتهی به<br>۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |
|--------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|
| درآمدهای عملیاتی                     | ۵۶۸,۸۲۲,۶۲۹                              | ۵۰۲,۰۳۰,۳۶۷                  | ۳۶۵,۳۰۱,۲۶۲                              |
| بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی       | (۳۷۱,۹۱۱,۹۴۲)                            | (۲۷۵,۱۵۷,۱۵۶)                | (۲۲۴,۶۴۲,۶۳۱)                            |
| سود ناخالص                           | ۱۹۶,۹۱۰,۶۸۷                              | ۲۲۶,۸۷۳,۲۱۱                  | ۱۴۰,۶۵۸,۶۳۱                              |
| هزینه های فروش، اداری و عمومی        | (۲۳,۱۹۹,۲۲۵)                             | (۱۸,۶۶۱,۵۰۴)                 | (۱۴,۲۶۲,۱۲۵)                             |
| زیان کاهش ارزش دریافتنی ها           | .                                        | (۷۸,۴۳۷,۲۴۴)                 | .                                        |
| سایر درآمدها                         | .                                        | ۵۳۸,۵۴۷,۳۲۳                  | ۳۲۰,۳۴۸,۸۲۸                              |
| سایر هزینه ها                        | .                                        | (۵۱۵,۵۵۵,۷۵۰)                | (۳۳,۸۱۰,۹۶۸)                             |
| سود عملیاتی                          | ۱۷۳,۷۱۱,۴۶۲                              | ۱۵۲,۷۶۶,۰۳۵                  | ۱۲۴,۶۲۰,۳۶۶                              |
| هزینه های مالی                       | (۷,۶۳۹,۰۴۰)                              | (۷,۴۹۱,۴۲۸)                  | (۶,۸۵۵,۴۷۳)                              |
| سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی | ۴,۵۵۶,۱۷۷                                | ۱۴۵,۸۱۰,۰۶۹                  | ۱۵,۳۶۱,۷۵۴                               |
| سود عملیات قبل از مالیات             | ۱۷۰,۶۲۸,۵۹۹                              | ۲۹۱,۰۸۴,۶۷۶                  | ۱۳۳,۱۲۶,۶۴۷                              |
| هزینه مالیات بر درآمد                | .                                        | .                            | (۱۹۲,۵۱۹)                                |
| سود خالص                             | ۱۷۰,۶۲۸,۵۹۹                              | ۲۹۱,۰۸۴,۶۷۶                  | ۱۳۲,۹۳۴,۱۲۸                              |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| (مبالغ به میلیون ریال)       |                                       |                              | وضعیت نقدینگی                                  |
|------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|
| سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱ | دوره مالی ۱۱ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ | شرح                                            |
| (۲۹۰۰۸۷,۹۴۵)                 | ۲۰,۸۷۲,۰۰۵                            | (۳,۱۱۹,۴۷۳)                  | جریان های نقدی حاصل از فعالیتهای عملیاتی       |
| ۷۲۳,۵۶۱                      | (۳,۵۰۹,۸۵۶)                           | (۲,۰۶۹,۶۵۶)                  | جریان های نقدی حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری |
| ۱,۹۲۰,۴۷۵                    | (۱۳,۷۳۳,۹۶۵)                          | (۹,۵۲۳,۸۳۰)                  | جریان های نقدی حاصل از فعالیتهای تامین مالی    |

مبانی محاسبه مالیات و معافیت های مشمول شرکت

| (مبالغ به میلیون ریال)       | شرح                                                       |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ |                                                           |
| ۲۹۱,۰۸۴,۶۷۶                  | سود حسابداری قبل از مالیات                                |
| ۷۲,۷۷۱,۱۶۹                   | هزینه مالیات بر درآمد با نرخ مالیات ۲۵ درصد               |
| (۱۴,۵۵۴,۲۳۴)                 | معافیت ماده ۱۴۳ قانون مالیات های مستقیم                   |
| (۲,۲۹۶,۱۸۰)                  | سود حاصل از صادرات                                        |
| (۷,۷۶۹,۳۶۰)                  | سود سهام                                                  |
| (۳۸۲,۰۴۳)                    | درآمد حاصل از سود سپرده ها و اوراق مشارکت                 |
| (۶۲,۵۸۰,۲۴۴)                 | سود حاصل از تسعیر نرخ ارز صادراتی                         |
| (۷۸۴,۰۲۴)                    | معافیت مالیاتی مناطق آزاد تجاری                           |
| (۵,۹۶۲,۹۸۲)                  | سود فروش سرمایه گذاری ها                                  |
| .                            | معافیت اتاق بازرگانی (سه دز هزار درآمد خالص مشمول مالیات) |
| (۱,۱۱۳)                      | درآمد اجاره                                               |
| .                            | افزایش سرمایه                                             |
| .                            | هزینه مالیات بر درآمد محاسبه شده با نرخ موثر              |
| .                            | مالیات ۰ درصد                                             |



## ۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام‌شده

### ۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی

شاخص‌ها و معیار ارزیابی عملکرد هر بخش متفاوت می‌باشد، در کسب‌وکار نفت و گاز که به‌صورت پروژه محور می‌باشد ارزیابی بر اساس درصد پیشرفت پروژه‌ها می‌باشد. بخش برق ظرفیت نیروگاه‌های احداث شده مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. در کسب‌وکار پروژه‌های سرمایه‌گذاری میزان برق تولیدی بر حسب مگاوات مدنظر است. کسب‌وکار سرویس تعداد واحدهای تعمیر شده و قراردادهای معیار ارزیابی است. در بخش حمل‌ونقل نیز میزان پیشرفت پروژه‌ها ملاک ارزیابی است. در بخش سلامت تعداد بیماران پذیرش شده ملاک عمل است.

### ۵-۲- عملکرد بخش‌ها یا فعالیت‌ها

با توجه به توضیحات داده شده در بخش قبل و معیارهای ارزیابی عملکرد گفته شده، گزارش فعالیت و عملکرد بخش‌ها در ادامه به‌صورت جدول خواهد آمد.

#### کسب‌وکار برق و آب

گروه مپنا تاکنون بیش از ۴۹ پروژه سرمایه‌گذاری فعال در ۴۲ ساختگاه جغرافیایی و حوزه‌های مختلف کسب‌وکار به انجام رسانده است که تا زمان تهیه گزارش، ۲۷ پروژه به بهره‌برداری رسیده و ۱۳ پروژه نیز در حال احداث می‌باشد. برخی از پروژه‌های مذکور با همراهی شرکای سرمایه‌گذاری تحقق یافته است.

#### نیروگاه‌های در حال بهره‌برداری

| ردیف | نام                                   | نوع             | ظرفیت<br>بروزرسانی<br>شده (مگاوات) | پیش‌بینی سال<br>۱۴۰۳ | تولید سال ۱۴۰۳<br>(مگاوات ساعت) | دلایل انحراف             |
|------|---------------------------------------|-----------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------------|--------------------------|
| ۱    | نیروگاه گازی جنوب اصفهان              | حرارتی          | ۹۷۴                                | ۴۵۰۰،۰۰۰             | ۴،۷۱۵،۹۷۸                       | ---                      |
| ۲    | نیروگاه گازی فارس                     | حرارتی          | ۹۷۲                                | ۴،۷۰۰،۰۰۰            | ۴،۰۵۶،۴۲۱                       | تبعیت از دستور دیسپاچینگ |
| ۳    | نیروگاه سیکل ترکیبی پره سر            | حرارتی          | ۹۶۸                                | ۵،۴۵۰،۰۰۰            | ۴،۷۲۲،۸۲۲                       | تبعیت از دستور دیسپاچینگ |
| ۴    | نیروگاه سیکل ترکیبی عسلویه            | حرارتی          | ۱۴۹۳                               | ۷،۵۰۰،۰۰۰            | ۸،۴۵۹،۹۶۴                       | ---                      |
| ۵    | نیروگاه سیکل ترکیبی توس (فردوسی)      | حرارتی          | ۱۴۳۴                               | ۷،۱۰۰،۰۰۰            | ۷،۲۳۴،۱۲۸                       | ---                      |
| ۶    | نیروگاه سیکل ترکیبی گناوه             | حرارتی          | ۴۸۴                                | ۳،۲۰۰،۰۰۰            | ۳،۲۲۴،۷۷۲                       | ---                      |
| ۷    | نیروگاه گازی علی‌آباد                 | حرارتی          | ۱۰۱۴                               | ۴،۸۰۰،۰۰۰            | ۳،۷۸۵،۴۶۲                       | تبعیت از دستور دیسپاچینگ |
| ۸    | نیروگاه گازی پرند                     | حرارتی          | ۱۵۳۰                               | ۹،۵۰۰،۰۰۰            | ۹،۴۰۶،۰۷۵                       | تبعیت از دستور دیسپاچینگ |
| ۹    | نیروگاه سیکل ترکیبی سنندج             | حرارتی          | ۱۰۳۵                               | ۶،۰۰۰،۰۰۰            | ۶،۱۸۲،۳۹۴                       | ---                      |
| ۱۰   | نیروگاه سیکل ترکیبی بهبهان            | حرارتی          | ۴۹۸                                | ۲،۹۰۰،۰۰۰            | ۲،۹۶۲،۶۶۷                       | ---                      |
| ۱۱   | نیروگاه سیکل ترکیبی غرب کارون         | حرارتی          | ۵۳۰                                | ۱،۷۰۰،۰۰۰            | ۱،۳۵۷،۱۳۲                       | تبعیت از دستور دیسپاچینگ |
| ۱۲   | مزرعه بادی و خورشیدی کهک              | تجدید پذیر      | ۵۷                                 | ۲۶۵،۰۰۰              | ۱۷۷،۵۴۰                         | تبعیت از دستور دیسپاچینگ |
| ۱۳   | نیروگاه بادی آقکند                    | تجدید پذیر      | ۵۰                                 | ۱۳۰،۰۰۰              | ۱۳۸،۱۸۵                         | ---                      |
| ۱۴   | پروژه نیروگاه مقیاس کوچک نور و تنگوان | مقیاس کوچک      | ۵۰                                 | ۱۲۵،۰۰۰              | ۲۶۹،۰۶۴                         | ---                      |
| ۱۵   | مجتمع تولید آب و برق قشم (کاون)       | گازی مقیاس کوچک | ۵۰                                 | ۲۴۰،۰۰۰              | ۲۴۴،۹۴۵                         | ---                      |



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| ردیف | نام                        | نوع        | ظرفیت<br>بروزرسانی<br>شده (مگاوات) | پیش‌بینی سال<br>۱۴۰۳ | تولید سال ۱۴۰۳<br>(مگاوات ساعت) | دلایل انحراف             |
|------|----------------------------|------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------------|--------------------------|
| ۱۶   | نیروگاه سیکل ترکیبی قشم    | حرارتی     | ۵۰۰                                | ۱,۸۰۰,۰۰۰            | ۱,۹۶۵,۱۵۸                       | ---                      |
| ۱۷   | نیروگاه بادی میل نادر      | تجدید پذیر | ۵۰                                 | ۳۱۵,۰۰۰              | ۲۰۳,۸۷۵                         | تیمیت از دستور دیسپاچینگ |
| ۱۸   | نیروگاه مقیاس کوچک میانرود | مقیاس کوچک | ۲۵                                 | ۹۵,۰۰۰               | ۱۲۲,۲۲۹                         | ---                      |
| ۱۹   | نیروگاه خورشیدی صفائیه     | تجدید پذیر | ۹,۲۴                               | ۱۳,۲۴۵               | ۹,۳۷۶                           | تیمیت از دستور دیسپاچینگ |
| ۲۰   | نیروگاه خورشیدی بهرمان     | تجدید پذیر | ۹,۴۴                               | ۱۷,۲۳۷               | ۱۲,۵۸۵                          | تیمیت از دستور دیسپاچینگ |

### مجموع‌های تولید آب در حال بهره‌برداری

| ردیف | عنوان                  | ظرفیت اسمی<br>(متر مکعب) | تولید سال ۱۴۰۳ (متر مکعب) | پیش‌بینی سال ۱۴۰۳ | دلایل انحراف                                                                              |
|------|------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | آب شیرین کن قشم        | ۱۸,۰۰۰                   | ۴,۳۷۱,۰۰۰                 | ۴,۵۰۰,۰۰۰         | ---                                                                                       |
| ۲    | آب شیرین کن لیان بوشهر | ۳۵,۰۰۰                   | ۱۰,۴۰۰,۱۸۲                | ۱۲,۰۰۰,۰۰۰        | مشکلات اجرایی ناشی از کار باقیمانده دریا<br>مشکل سیستم دفع<br>مشکل فیلتر کارتریج و ممبران |

### اطلاعات پروژه‌های در حال احداث در مالکیت نیرو

| ردیف | نام پروژه                            | نوع پروژه  | خروجی مورد انتظار طرح (ظرفیت<br>تولید بر حسب مگاوات) | تاریخ شروع | درصد پیشرفت کار<br>۱۴۰۳ |
|------|--------------------------------------|------------|------------------------------------------------------|------------|-------------------------|
| ۱    | توسعه بخش بخار نیروگاه عسلویه        | حرارتی     | ۴۸۰                                                  | ۱۳۹۵/۰۲/۰۱ | ٪ ۸۷                    |
| ۲    | توسعه بخش بخار نیروگاه توس           | حرارتی     | ۴۸۰                                                  | ۱۳۹۵/۰۱/۰۱ | ٪ ۸۷                    |
| ۳    | نیروگاه سیکل ترکیبی راشد تربت حیدریه | حرارتی     | ۵۴۶                                                  | ۱۳۹۸/۰۷/۱۵ | ٪ ۶۱                    |
| ۴    | نیروگاه سیکل ترکیبی قشم              | حرارتی     | ۵۰۰                                                  | ۱۳۹۵/۰۹/۰۱ | ٪ ۹۰                    |
| ۵    | نیروگاه بادی درج                     | تجدید پذیر | ۵۰                                                   | ۱۳۹۹/۰۲/۰۱ | ٪ ۹۸                    |
| ۶    | بلوک سیکل ترکیبی بهاباد یزد          | حرارتی     | ۵۴۶                                                  | ۱۴۰۲       | ٪ ۰/۴                   |
| ۷    | نیروگاه خورشیدی سیرجان               | تجدید پذیر | ۱۰                                                   | ۱۴۰۱/۱۱/۰۱ | ٪ ۷۹                    |
| ۸    | نیروگاه خورشیدی فیض                  | تجدید پذیر | ۷۰                                                   | ۱۴۰۲/۰۸/۰۹ | ٪ ۳۴                    |
| ۹    | نیروگاه خورشیدی مهرگان               | تجدید پذیر | ۵۰                                                   | ۱۴۰۲/۰۸/۰۹ | ٪ ۴۹                    |
| ۱۰   | نیروگاه خورشیدی شاهین شهر            | تجدید پذیر | ۱۰                                                   | ۱۴۰۲/۰۸/۰۹ | ٪ ۳۷                    |

### اطلاعات پروژه‌های در حال احداث در بخش تولید آب

| ردیف | نام پروژه                                                          | ظرفیت بروزرسانی شده<br>(متر مکعب در روز) | درصد پیشرفت<br>۱۴۰۳ | پیش‌بینی<br>سال ۱۴۰۳ | دلایل انحراف         |
|------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| ۱    | احداث تصفیه‌خانه پساب فاضلاب ذوب آهن اصفهان                        | ۱۸,۴۵۰                                   | ٪ ۸۷,۴۲             | ٪ ۱۰۰                | عدم تأمین منابع مالی |
| ۲    | پروژه شیرین‌سازی آب با مصرف شرب چارک استان هرمزگان                 | ۸,۰۰۰                                    | ٪ ۵۳,۴۵             | ٪ ۱۰۰                | عدم تأمین منابع مالی |
| ۳    | پروژه شیرین‌سازی آب با مصرف شرب بندر دیر (استان بوشهر)             | ۳,۷۵۰                                    | ٪ ۵۷,۱۲             | ٪ ۱۰۰                | عدم تأمین منابع مالی |
| ۴    | پروژه آب شیرین کن مکران                                            | ۴۸,۰۰۰                                   | ٪ ۴۱,۴              | ٪ ۱۰۰                | عدم تأمین منابع مالی |
| ۵    | احداث و نصب ایستگاه پمپاژ آب شماره ۲ ایمواسکو از نیک شهر تا چابهار | -                                        | ٪ ۱۳,۵              | ٪ ۴۰                 | عدم تأمین منابع مالی |
| ۶    | احداث و نصب ایستگاه پمپاژ آب شماره ۳ ایمواسکو از نیک شهر تا چابهار | -                                        | ٪ ۱۴,۸              | ٪ ۴۰                 | عدم تأمین منابع مالی |
| ۷    | احداث و نصب ایستگاه پمپاژ آب شماره ۴ ایمواسکو از نیک شهر تا چابهار | -                                        | ٪ ۱۴,۱              | ٪ ۴۰                 | عدم تأمین منابع مالی |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

سرویس نیرو

| ردیف | لیست پروژه/ نوع واحد<br>حوزه تأمین قطعات یدکی                                               | تعداد قرارداد ۱۴۰۳ | پیش بینی سال<br>۱۴۰۳ | دلایل انحراف                  |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|-------------------------------|
| ۱    | حوزه تأمین قطعات یدکی واحد گازی MGT-۷۰، واحد گازی GE-F۹، واحد گازی ۱۳E۲ و سایر واحدهای گازی | ۲۱                 | ۱۵                   | اقدامات فعال بازاریابی و فروش |

| ردیف | لیست پروژه/ نوع واحد<br>حوزه خدمات تعمیرات اساسی، نوسازی و ارتقاء | تعداد واحد ۱۴۰۳ | پیش بینی سال ۱۴۰۳ | دلایل انحراف                                              |
|------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|
| ۱    | تعمیرات اساسی توربین بزرگ گاز و بخار                              | ۴۱ واحد         | ۴۱                | -                                                         |
| ۲    | قرارداد سرویس بلند مدت                                            | ۸۵ واحد         | ۸۵                | -                                                         |
| ۳    | ارتقاء                                                            | ۵ واحد          | ۱۰                | محدودیت تولید برق شبکه و عدم تأیید خروج واحدها جهت ارتقاء |

| ردیف | لیست پروژه/ نوع واحد<br>راه اندازی، بهره برداری، تست کارایی و آموزش | تعداد واحد/ نفر ساعت<br>۱۴۰۳ | پیش بینی سال ۱۴۰۳ | دلایل انحراف               |
|------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|----------------------------|
| ۱    | راه اندازی واحد گاز/ بخاری/ بادی                                    | ۱۶ واحد                      | ۲۳ واحد           | عدم تأمین مالی از سوی دولت |
| ۲    | بهره برداری از واحد گازی و بخاری                                    | ۱۲۹ واحد                     | ۱۲۹ واحد          | -                          |
| ۳    | بهره برداری از واحد توربین بادی                                     | ۶۶ واحد                      | ۶۶ واحد           | -                          |
| ۴    | بهره برداری از واحد در سایر تأسیسات                                 | ۱۸ واحد                      | ۱۸ واحد           | -                          |
| ۵    | آموزش نیروهای بهره بردار (نفر-ساعت)                                 | ۶۴۶۲۴ نفر-ساعت               | ۵۰,۰۰۰ نفر-ساعت   | -                          |

توسعه نیرو

عملکرد یک ساله ۱۴۰۳ (از ابتدای فروردین ماه ۱۴۰۳ تا پایان اسفند ماه ۱۴۰۳)

عملکرد راه اندازی واحدهای نیروگاهی

• سنکرون ۱۴ واحد نیروگاهی در ۹ پروژه با ظرفیت کل ۱۹۷۰ مگاوات

| ردیف | نام نیروگاه                                          | نوع نیروگاه | پیش بینی سالانه ۱۴۰۳ |                   | عملکرد تا پایان دوره<br>گزارش دهی ۱۴۰۳ |                   | دلایل انحراف/ عدم تحقق                                   |
|------|------------------------------------------------------|-------------|----------------------|-------------------|----------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------|
|      |                                                      |             | تعداد<br>واحد        | ظرفیت<br>(مگاوات) | تعداد<br>واحد                          | ظرفیت<br>(مگاوات) |                                                          |
| ۱    | سیکل ترکیبی نیروگاه جنوب ۲                           | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۳۰۷               | ۱                                      | ۳۰۷               | -                                                        |
| ۲    | سیکل ترکیبی سهند (کلاس F)                            | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۳۰۷               | ۱                                      | ۳۰۷               | -                                                        |
| ۳    | نیروگاه اردکان                                       | سیکل ترکیبی | ۲                    | ۳۶۶               | ۲                                      | ۳۶۶               | -                                                        |
| ۴    | مقیاس متوسط ری                                       | مقیاس متوسط | ۱                    | ۴۲                | ۱                                      | ۴۲                | -                                                        |
| ۵    | مقیاس متوسط مس خاتون آباد                            | مقیاس متوسط | ۱                    | ۴۲                | -                                      | -                 | مشکلات مالی و تأمین                                      |
| ۶    | ۶۰۰ مگاوات خورشیدی آفتاب شرق (فاز ۱ مرحله ۱ و ۲ و ۳) | خورشیدی     | -                    | ۱۲۰               | -                                      | ۴۶                | مشکلات مالی کارفرما و تأمین کالای در محدوده کاری کارفرما |
| ۷    | مقیاس کوچک ۲۵ مگاواتی پردیس                          | مقیاس کوچک  | ۱                    | ۲۵                | -                                      | -                 | مشکلات زیست محیطی و تأمین گاز مصرفی                      |
| ۸    | مقیاس کوچک ۲۵ مگاواتی بهشهر                          | مقیاس کوچک  | ۱                    | ۲۵                | -                                      | -                 | تاخیر در ارائه ورودی های مهندسی از طرف کارفرما           |



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| ردیف  | نام نیروگاه                | نوع نیروگاه | پیش‌بینی سالانه ۱۴۰۳ |                | عملکرد تا پایان دوره گزارش دهی ۱۴۰۳ |                | دلایل انحراف / عدم تحقق                                    |
|-------|----------------------------|-------------|----------------------|----------------|-------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------|
|       |                            |             | تعداد واحد           | ظرفیت (مگاوات) | تعداد واحد                          | ظرفیت (مگاوات) |                                                            |
| ۹     | نیروگاه بادی درج           | بادی        | ۴                    | ۱۰             | ۴                                   | ۱۰             | -                                                          |
| ۱۰    | نیروگاه سیکل ترکیبی المهدی | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۸۳            | -                                   | -              | تاخیر در شروع عملیات اجرایی                                |
| ۱۱    | سیکل ترکیبی روميله         | سیکل ترکیبی | ۲                    | ۳۴۳            | ۲                                   | ۳۴۳            | -                                                          |
| ۱۲    | سیکل ترکیبی رودشور         | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۳۴۵            | -                                   | -              | مشکلات طراحی و سوبرایزری زمینس و تأمین                     |
| ۱۳    | سیکل ترکیبی تربت حیدریه    | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۸۳            | ۱                                   | ۱۸۳            | -                                                          |
| ۱۴    | نیروگاه مکران              | گازی        | ۱                    | ۱۸۳            | -                                   | -              | تاخیر در تحویل خط انتقال نیرو و خط لوله گاز از سوی کارفرما |
| ۱۵    | سیکل ترکیبی گل گهر بلوک ۲  | سیکل ترکیبی | ۲                    | ۳۶۶            | ۲                                   | ۳۶۶            | -                                                          |
| مجموع |                            |             | ۲۰                   | ۲۸۴۷           | ۱۴                                  | ۱۹۷۰           | -                                                          |

عملکرد تحویل موقت واحدهای نیروگاهی

• تحویل موقت ۲۵ واحد نیروگاهی در ۱۴ پروژه با ظرفیت کل ۲۹۴۹ مگاوات

| ردیف  | نام نیروگاه                | نوع نیروگاه | پیش‌بینی سالانه ۱۴۰۳ |                | عملکرد تا پایان دوره گزارش دهی ۱۴۰۳ |                | دلایل انحراف / عدم تحقق                       |
|-------|----------------------------|-------------|----------------------|----------------|-------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|
|       |                            |             | تعداد واحد           | ظرفیت (مگاوات) | تعداد واحد                          | ظرفیت (مگاوات) |                                               |
| ۱     | سیکل ترکیبی نیروگاه جنوب ۲ | سیکل ترکیبی | ۲                    | ۶۱۴            | ۲                                   | ۶۱۴            | -                                             |
| ۲     | سیکل ترکیبی المهدی         | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۸۳            | ۱                                   | ۱۸۳            | -                                             |
| ۳     | عسلویه واحد دوم بخار       | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۶۰            | ۱                                   | ۱۶۰            | -                                             |
| ۴     | سیکل ترکیبی زنجان ۲        | سیکل ترکیبی | ۲                    | ۳۶۶            | ۲                                   | ۳۶۶            | -                                             |
| ۵     | سیکل ترکیبی سبزواری        | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۸۳            | ۱                                   | ۱۸۳            | -                                             |
| ۶     | سیکل ترکیبی گل گهر بلوک ۲  | سیکل ترکیبی | ۲                    | ۳۶۶            | ۱                                   | ۱۸۳            | در مرحله اخذ امضا                             |
| ۷     | سیکل ترکیبی سیلان          | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۶۰            | ۱                                   | ۱۶۰            | -                                             |
| ۸     | نیروگاه سمنان              | گازی        | ۱                    | ۱۸۳            | ۱                                   | ۱۸۳            | -                                             |
| ۹     | ایران ال ان جی             | سیکل ترکیبی | ۲                    | ۳۲۴            | -                                   | -              | توقف فعالیتها به دلیل عدم توافق با کارفرما    |
| ۱۰    | سیکل ترکیبی تربت حیدریه    | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۸۳            | ۱                                   | ۱۸۳            | -                                             |
| ۱۱    | واحد گازی نیروگاه مکران    | گازی        | ۱                    | ۱۸۳            | -                                   | -              | تاخیر در سکتور واحد                           |
| ۱۲    | سیکل ترکیبی غرب کارون      | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۹۶            | -                                   | -              | مشکلات سیستم تصفیه آب                         |
| ۱۳    | بادی خواف                  | بادی        | ۱                    | ۲۵             | -                                   | -              | در دست تعمیرات                                |
| ۱۴    | بادی میل نادر              | بادی        | ۷                    | ۱۷۵            | ۷                                   | ۱۷۵            | در دست تعمیرات                                |
| ۱۵    | نیروگاه بادی درج           | بادی        | ۴                    | ۱۰             | ۳                                   | ۷۵             | در انتظار امضا کارفرما                        |
| ۱۶    | نیروگاه اردکان             | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۸۳            | ۱                                   | ۱۸۳            | -                                             |
| ۱۷    | مقیاس متوسط زاهدان         | مقیاس متوسط | ۱                    | ۴۲             | -                                   | -              | در انتظار امضا کارفرما                        |
| ۱۸    | مقیاس متوسط ری             | مقیاس متوسط | ۱                    | ۴۲             | -                                   | -              | تاخیر در سکتور                                |
| ۱۹    | نیروگاه سهند               | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۳۰۷            | -                                   | -              | بروز شرایط فورس مازور و خروج سوبر وایزر زمینس |
| ۲۰    | لاذقیه                     | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۸۳            | ۱                                   | ۱۸۳            | -                                             |
| ۲۱    | رميله                      | سیکل ترکیبی | ۲                    | ۳۴۳            | ۲                                   | ۳۴۳            | -                                             |
| مجموع |                            |             | ۳۵                   | ۴۲۲۱           | ۲۵                                  | ۲۹۴۹           | -                                             |



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

عملکرد تحویل دائم واحدهای نیروگاهی

• تحویل دائم ۱۱ واحد نیروگاهی در ۱۰ پروژه با ظرفیت کل ۱۷۱۳ مگاوات

| ردیف  | نام نیروگاه                      | نوع نیروگاه | پیش‌بینی سالانه ۱۴۰۳ |                | عملکرد تا پایان دوره گزارش دهی ۱۴۰۳ |                | دلایل انحراف / عدم تحقق                   |
|-------|----------------------------------|-------------|----------------------|----------------|-------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|
|       |                                  |             | تعداد واحد           | ظرفیت (مگاوات) | تعداد واحد                          | ظرفیت (مگاوات) |                                           |
| ۱     | نیروگاه خرم آباد                 | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۶۲            | ۱                                   | ۱۶۲            | -                                         |
| ۲     | سیکل ترکیبی رمیله                | سیکل ترکیبی | ۲                    | ۳۶۶            | ۲                                   | ۳۶۶            | -                                         |
| ۳     | سیکل ترکیبی یزد تایان            | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۶۰            | ۱                                   | ۱۶۰            | -                                         |
| ۴     | سیکل ترکیبی پرند                 | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۶۰            | ۱                                   | ۱۶۰            | -                                         |
| ۵     | سیکل ترکیبی گهنوج                | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۶۰            | ۱                                   | ۱۶۰            | -                                         |
| ۶     | سیکل ترکیبی فردوسی               | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۶۰            | ۱                                   | ۱۶۰            | -                                         |
| ۷     | واحد اول گازی تربت حیدریه (راشد) | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۸۳            | ۱                                   | ۱۸۳            | -                                         |
| ۸     | واحد سوم ارومیه                  | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۶۰            | ۱                                   | ۱۶۰            | -                                         |
| ۹     | زاهدان (قدیم)                    | مقیاس متوسط | ۱                    | ۴۲             | ۱                                   | ۴۲             | -                                         |
| ۱۰    | واحد بخار نیروگاه خرم آباد       | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۶۰            | -                                   | -              | عدم تأمین مالی توسط کارفرما جهت رفع نواقص |
| ۱۱    | غرب کارون                        | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۸۰            | -                                   | -              | در مرحله اخذ امضا از کارفرما              |
| ۱۲    | عسلویه                           | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۶۰            | ۱                                   | ۱۶۰            | -                                         |
| ۱۳    | یزد فراب                         | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۶۰            | -                                   | -              | در مرحله ابلاغ                            |
| ۱۴    | چابهار                           | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۶۰            | -                                   | -              | در مرحله اخذ امضا از کارفرما              |
| ۱۵    | اندیمشک (دوکوهه)                 | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۳۰۷            | -                                   | -              | به دلیل نیاز به تعمیرات                   |
| ۱۶    | شیروان                           | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۶۰            | -                                   | -              | در مرحله ابلاغ                            |
| ۱۷    | بسمان                            | گازی        | ۱                    | ۱۸۳            | -                                   | -              | در مرحله رفع دیفکت                        |
| ۱۸    | سپلان                            | سیکل ترکیبی | ۱                    | ۱۶۰            | -                                   | -              | در مرحله صدور                             |
| ۱۹    | خواف                             | بادی        | ۳                    | ۷۵             | -                                   | -              | آماده تحویل                               |
| ۲۰    | هنگام                            | سیکل ترکیبی | ۲                    | ۶۱۴            | -                                   | -              | عدم همکاری کارفرما جهت تحویل              |
| ۲۱    | آقکند                            | بادی        | ۲۰                   | ۵۰             | -                                   | -              | در مرحله رفع دیفکت                        |
| ۲۲    | میل نادر                         | بادی        | ۱۳                   | ۳۲۵            | -                                   | -              | در مرحله رفع دیفکت                        |
| مجموع |                                  |             | ۵۷                   | ۳۸۸۷           | ۱۱                                  | ۱۷۱۳           |                                           |

کسب‌وکار نفت و گاز

عملکرد پروژه‌های کسب‌وکار نفت و گاز مطابق جدول زیر می‌باشد:

| ردیف | حوزه                                                                    | عنوان پروژه‌ها                            | پیش‌بینی ۱۴۰۳ | درصد پیشرفت ۱۴۰۳ | دلایل انحراف                                                                                       |
|------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | پروژه حفاری (خشکی / دریا) / سرویس‌های حفاری خشکی / سرویس‌های حفاری دریا | قرارداد اجاره دستگاه حفاری دریایی         | ٪ ۵۰          | ٪ ۳۹             | حدود ۱.۵ ماه تاخیر در شروع کارکرد پروژه و وجود زمان NPT و کاهش مبالغ کارکرد بدلیل Standby بودن دکل |
|      |                                                                         | قرارداد خدمات سیمانکاری (خدمات فنی حفاری) | ٪ ۶۰          | ٪ ۴۳             | قرارداد از نوع Call Out است (پیشرفت در قرارداد براساس درخواست کارفرما محقق می‌شود)                 |



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| ردیف | حوزه                 | عنوان پروژه‌ها                                                                                                                             | پیش‌بینی ۱۴۰۳ | درصد پیشرفت ۱۴۰۳ | دلایل انحراف                                                                                   |
|------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                      | قرارداد اجاره دستگاه حفاری دریایی                                                                                                          | % ۵۰          | % ۳۹             | -                                                                                              |
|      |                      | قرارداد خدمات یکپارچه حفاری (خدمات فنی حفاری)                                                                                              | % ۷۰          | % ۴۶             | قرارداد از نوع Call Out است (پیشرفت در قرارداد براساس درخواست کارفرما محقق می‌شود)             |
|      |                      | قرارداد خدمات لوله مغزی سیار و انگیزش چاه (خدمات فنی حفاری)                                                                                | % ۶۰          | % ۴۱.۷           | قرارداد از نوع Call Out است (پیشرفت در قرارداد براساس درخواست کارفرما محقق می‌شود)             |
|      |                      | قرارداد خدمات مدیریت پسماند (خدمات فنی حفاری)                                                                                              | % ۶۰          | % ۳۰             | قرارداد از نوع Call Out است (پیشرفت در قرارداد براساس درخواست کارفرما محقق می‌شود)             |
|      |                      | قرارداد خدمات تست (خدمات فنی حفاری)                                                                                                        | % ۱۰۰         | % ۱۰۰            | -                                                                                              |
|      |                      | قرارداد خدمات رانش لوله (خدمات فنی حفاری)                                                                                                  | % ۱۰۰         | % ۱۰۰            | -                                                                                              |
|      |                      | قرارداد خدمات تست سطحی (خدمات فنی حفاری)                                                                                                   | % ۱۰۰         | % ۱۰۰            | -                                                                                              |
|      |                      | قرارداد خدمات لوله مغزی سیار، اسیدکاری، نیتروژن و MOT در پروژه گلخاری                                                                      | % ۱۰۰         | % ۸۹.۴           | قرارداد از نوع Call Out است (پیشرفت در قرارداد براساس درخواست کارفرما محقق می‌شود)             |
|      |                      | قرارداد حفاری و تکمیل یک حلقه چاه و تعمیر و تکمیل سه حلقه چاه در میدان سراج به صورت EPD جدید                                               | % ۱۰۰         | % ۷۳             | تاخیر در شروع پروژه بدلیل مشکلات کارفرما در تحویل لوکیشن<br>تاخیر در تامین کالاهای خارجی پروژه |
|      |                      | قرارداد خدمات Wellhaed Slick line و تست سطحی ارونندان جدید                                                                                 | % ۲۵          | % ۳۴             | -                                                                                              |
|      |                      | قرارداد ارائه خدمات کوپل، سیمانکاری و نیتروژن مناطق نفت خیز جنوب                                                                           | % ۳۵          | % ۳۰             | قرارداد از نوع Call Out است (پیشرفت در قرارداد براساس درخواست کارفرما محقق می‌شود)             |
|      |                      | قرارداد ارائه خدمات سرویس MDST، Dry Test و RTTS جدید                                                                                       | % ۲۵          | % ۳.۷            | قرارداد از نوع Call Out است (پیشرفت در قرارداد براساس درخواست کارفرما محقق می‌شود)             |
|      |                      | قرارداد خدمات رانش لوله                                                                                                                    | % ۲۵          | % ۱۵             | قرارداد از نوع Call Out است (پیشرفت در قرارداد براساس درخواست کارفرما محقق می‌شود)             |
|      |                      | قرارداد خدمات مدیریت پسماند                                                                                                                | % ۶۵          | % ۷۳             | -                                                                                              |
|      |                      | اجاره یونیت سیمان و پمپ نیتروژن                                                                                                            | % ۱۲          | % ۱۲             | -                                                                                              |
|      |                      | Provision of DST & RTTS Services                                                                                                           | % ۱۷          | % ۱۷             | -                                                                                              |
|      |                      | قرارداد ارائه هدایت کننده جریان چاه (Flow Head)                                                                                            | % ۱۰۰         | % ۱۰۰            | -                                                                                              |
|      |                      | قرارداد ارائه خدمات پمپ نیتروژن                                                                                                            | % ۹۳          | % ۹۳             | -                                                                                              |
| ۲    | پروژه‌های پارس جنوبی | فاز ۱۴ پارس جنوبی                                                                                                                          | % ۱۰۰         | % ۹۶.۶۷          | ✓ عدم تامین نقدینگی توسط کارفرما<br>✓ تحریم های بین الملل                                      |
|      |                      | SO <sub>2</sub> - پالایشگاه سوم و هفتم                                                                                                     | % ۹۰          | % ۵۷.۸۷          | ✓ ابهام در scope کاری و مشخصات فنی<br>✓ عدم تامین نقدینگی ارزی کارفرما                         |
|      |                      | تامین قطعات یدکی، تعمیر و بازسازی قطعات و انجام تعمیرات دورهای ۴۸۰۰۰ ساعته به دستگاه توربین MS۵۰۰۲ D - پالایشگاه پنجم                      | % ۱۰۰         | % ۹۵             | -                                                                                              |
|      |                      | عسلویه - نصب و اجرای بخش برق، تلکام، ابزار دقیق، مکانیک، پایپینگ واحد ۱۰۶ پروژه فاز ۱۴ پارس جنوبی                                          | % ۱۰۰         | % ۹۰             | کسری متریال و تجهیزات از سوی کارفرما                                                           |
|      |                      | تامین اقلام یدکی، بازسازی و بازرسی سطح C به دستگاه اول پالایشگاه چهارم SPGC                                                                | % ۸۰          | % ۲۰             | عدم تامین قطعات                                                                                |
|      |                      | تامین اقلام یدکی و مصرفی، بازسازی قطعات مسیر داغ و بازرسی و تعمیرات سطح D چهار دستگاه دوم و سطح C یک دستگاه توربین SGT۱۰۰۰ پالایشگاه چهارم | % ۳۰          | % ۱۰             | عدم تامین قطعات                                                                                |
|      |                      | تامین اقلام یدکی و مصرفی، بازسازی قطعات مسیر داغ و بازرسی و تعمیرات سطح D چهار دستگاه اول و سطح B یک دستگاه توربین SGT۱۰۰۰ پالایشگاه چهارم | % ۳۰          | % ۰              | عدم تامین قطعات                                                                                |
| ۳    | توسعه میادین نفتی    | طرح توسعه میدان نفتی دثان                                                                                                                  | % ۱۰۰         | % ۹۹             | در حال تحویل دائم                                                                              |



# شرکت گروه مینا (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| ردیف | حوزه               | عنوان پروژه‌ها                                                                             | پیش‌بینی ۱۴۰۳        | درصد پیشرفت ۱۴۰۳                                   | دلایل انحراف                                                                                                                                                                                                           |
|------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۴    | پروژه‌های پتروشیمی | احداث واحدهای فرایندی و یوتیلیتی طرح تبدیل گاز طبیعی به پلی اتیلن و پلی پروپیلن (GTPO)     | متوقف                | ۳۵٪                                                | با توجه به ابلاغیه شرکت ملی صنایع پتروشیمی مبنی بر محدودیت تامین گاز، شرکت مینا نسبت به بازنگری طرح مجتمع پارسیان اقدام نموده و با هماهنگی NPC طرح‌های پایین دست متاتول را به جای طرح GTPO در دستور کار قرار داده است. |
|      |                    | احداث مجتمع تولید محصولات پایین دستی متاتول در منطقه پارسیان                               | ۳٪                   | ۱٪                                                 | -                                                                                                                                                                                                                      |
|      |                    | پتروشیمی پارسیان                                                                           | در مرحله برنامه ریزی | اجرای پروژه توسط کارفرما (گروه مینا) متوقف می باشد | -                                                                                                                                                                                                                      |
| ۵    | پروژه‌های مهندسی   | پتروشیمی پارسیان- تجهیز کارگاه                                                             | ۱۰۰٪                 | ۴۱٫۸٪                                              | تغییرات اجرایی طرح                                                                                                                                                                                                     |
|      |                    | پروژه مطالعه جامع مخزن بنگستان میدان بینک                                                  | ۱۰۰٪                 | ۱۰۰٪                                               |                                                                                                                                                                                                                        |
|      |                    | پروژه مطالعه جامع مخزن آسماری میدان هفتکل                                                  | ۱۰۰٪                 | ۹۹٫۸٪                                              |                                                                                                                                                                                                                        |
|      |                    | خدمات فنی و مهندسی و نظارت کارگاهی زمین شناسی نفت مرکزی                                    | ۸۷٪                  | ۸۷٪                                                | تمدید ۶ ماه قرارداد                                                                                                                                                                                                    |
|      |                    | پروژه مطالعه جامع مدلی و تهیه MDP میدان رشادت                                              | ۱۰۰٪                 | ۷۶٪                                                | پیچیدگی مدل                                                                                                                                                                                                            |
|      |                    | تکمیل مطالعات مهندسی تحت الارضی میدان نفتی آزادگان جنوبی (پتروپارس - PEDEC)                | ۱۰۰٪                 | ۷۴٪                                                | پیچیدگی مدل                                                                                                                                                                                                            |
|      |                    | تهیه طرح توسعه یکپارچه میدان آزادگان (دشت آزادگان - OGDC)                                  | ۱۰۰٪                 | ۱۰۰٪                                               | -                                                                                                                                                                                                                      |
|      |                    | خدمات مشاوره و مهندسی حفاری تا تکمیل چاه مهندسی و خرید کالا پروژه تحت الارضی (مختار)       | ۸۳٫۳۳٪               | ۳۰٪                                                | نامه خاتمه و کاهش کاری از طرف کارفرما                                                                                                                                                                                  |
|      |                    | خدمات مشاوره و مهندسی حفاری تا تکمیل چاه مهندسی و خرید کالا پروژه تحت الارضی (بانکول)      | ۸۳٫۳۳٪               | ۱۳٪                                                | نامه خاتمه و کاهش کاری از طرف کارفرما                                                                                                                                                                                  |
|      |                    | خدمات مشاوره و مهندسی حفاری (سراجه)                                                        | ۱۰۰٪                 | ۱۰۰٪                                               | -                                                                                                                                                                                                                      |
| ۶    | سایر پروژه‌ها      | تعمیرات اساسی یک دستگاه توربین ۱۳۰۴ - MAN THM - خارج از کشور                               | ۱۰۰٪                 | ۵۲٪                                                | به دلیل برخی محدودیت های بین المللی                                                                                                                                                                                    |
|      |                    | تعمیر سه دستگاه روتور توربین گازی سولزر SV - کارگاه البرز                                  | ۱۰۰٪                 | ۴۳٪                                                | عدم تامین قطعات                                                                                                                                                                                                        |
|      |                    | تعمیرات دو دستگاه توربین زمینس SGT۱۰۰۰S نیروگاه پالایشگاه گاز پارسیان                      | ۱۰۰٪                 | ۷۲٪                                                | به دلایل ذیل پروژه متوقف شده است:<br>تصمیم گیری در خصوص افزایش مبلغ قرارداد<br>عدم تامین قطعه از جانب کارفرما                                                                                                          |
|      |                    | تعمیرات واحد ۶۱ نیروگاه سیکل ترکیبی خلیج فارس                                              | ۱۰۰٪                 | ۱۰۰٪                                               | -                                                                                                                                                                                                                      |
|      |                    | طرح کهاب - انبار نفت مشهد                                                                  | ۱۰۰٪                 | ۹۹٪                                                | -                                                                                                                                                                                                                      |
|      |                    | طرح کهاب - انبار نفت اهواز                                                                 | ۱۰۰٪                 | ۹۹٪                                                | -                                                                                                                                                                                                                      |
|      |                    | طرح کهاب - انبار نفت اراک                                                                  | ۱۰۰٪                 | ۹۹٪                                                | -                                                                                                                                                                                                                      |
|      |                    | تعمیرات سطح C تاسیسات تقویت فشار گاز خنج                                                   | ۱۰۰٪                 | ۱۰۰٪                                               | -                                                                                                                                                                                                                      |
|      |                    | بررسی، عیب یابی و بازسازی روتورهای توربین گازی C.D GT-۲۸۰۰۱ پالایش نفت بندرعباس (واحد C)   | ۱۰۰٪                 | ۱۰۰٪                                               | -                                                                                                                                                                                                                      |
|      |                    | بررسی، عیب یابی و بازسازی روتورهای توربین گازی C.D GT-۲۸۰۰۱ پالایش نفت بندرعباس (واحد D)   | ۱۰۰٪                 | ۱۰۰٪                                               | -                                                                                                                                                                                                                      |
|      |                    | تعمیرات اساسی دو دستگاه سطح E توربین زمینس SGT۱۰۰۰ به همراه تامین و بازسازی قطعات (فراشند) | ۱۰۰٪                 | ۵۰٪                                                | کارفرما تنها یک واحد را ابلاغ کرده است.                                                                                                                                                                                |
|      |                    | اورهال دو دستگاه توربین NP مدل GE۱۰۰۲ تاسیسات مرند و مرگنار                                | ۵۰٪                  | ۵۰٪                                                | -                                                                                                                                                                                                                      |
|      |                    | تعمیرات اساسی ۹۶۰۰۰ ساعته توربین گازی نئونیون تاسیسات تقویت فشار گاز قم                    | ۱۰۰٪                 | ۱۰۰٪                                               | -                                                                                                                                                                                                                      |
|      |                    | بازدید مسیر گاز داغ یک واحد گازی MGT۴۰ نیروگاه گازی زاهدان                                 | ۱۰۰٪                 | ۱۰۰٪                                               | -                                                                                                                                                                                                                      |
|      |                    | RI روتور M۷۰۱D میتسوبیشی قم واحد ۳                                                         | ۱۰۰٪                 | ۹۸٪                                                | -                                                                                                                                                                                                                      |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| ردیف | حوزه | عنوان پروژه‌ها                                                                                                                                                      | پیش‌بینی<br>۱۴۰۳                                    | درصد<br>پیشرفت<br>۱۴۰۳ | دلایل انحراف                                                                                 |
|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |      | RI روتور توربوکمپرسور MS <sup>۵۰۰۱</sup> GEF <sup>۵۰</sup> نیروگاه ری                                                                                               | % ۱۰۰                                               | % ۶۷                   | تأخیرات به عهده کارفرما. پره ها را باید کارفرما تحویل بدهد که هنوز انجام نشده است            |
|      |      | تعمیرات توربین های SGT <sup>۴۰۰</sup> پالایشگاه گاز بیدبلند ۲                                                                                                       | % ۱۰۰                                               | % ۱۰۰                  | -                                                                                            |
|      |      | تعمیرات سطح B دو دستگاه توربین زمینس (SGT-۶۰۰) B GT <sup>۱۰۰</sup> به همراه تأمین قطعات تأسیسات خورموج و سردشت در منطقه ۱۰ عملیات انتقال گاز ایران                  | % ۵۰                                                | % ۵۰                   | -                                                                                            |
|      |      | پتروشیمی مارون RI - یک ست روتور و بازسازی دو ست نازل سایپورت رنگ توربین گازی                                                                                        | % ۶۵                                                | % ۷۲                   | -                                                                                            |
|      |      | خرید خدمات فراورش نفت خام میدان قلعه نار با استفاده از تجهیزات Skid Mounted                                                                                         | % ۹                                                 | % ۴                    | پروژه از طرف کارفرما ابلاغ نشده است                                                          |
|      |      | پروژه توسعه ذخیره سازی گاز در میدان خانگیران - مخزن شوریجه D                                                                                                        | % ۵۵,۷۶                                             | % ۵۴,۶۶                | -                                                                                            |
|      |      | پالایشگاه اصفهان - بخش بوتیلیتی                                                                                                                                     | % ۹۹,۹۹                                             | % ۹۹,۸۶                |                                                                                              |
|      |      | پالایشگاه اصفهان - بخش مخازن                                                                                                                                        | % ۱۰۰                                               | % ۱۰۰                  |                                                                                              |
|      |      | پالایشگاه اصفهان - بخش LPG                                                                                                                                          | % ۱۰۰                                               | % ۹۹,۹۰                |                                                                                              |
|      |      | پالایشگاه اصفهان - بخش نیروگاه                                                                                                                                      | % ۴۵,۶                                              | % ۴۸,۶۳                |                                                                                              |
|      |      | ایران ال ان جی - نیروگاه                                                                                                                                            | % ۷۵<br>(در صورت فعال شدن مجدد)                     | % ۷۰,۸۰                | ✓ عدم تأمین نقدینگی توسط کارفرما<br>✓ فعال نشدن مجدد پروژه                                   |
|      |      | ایران ال ان جی - بسته آب                                                                                                                                            | % ۳۵<br>(در صورت فعال شدن مجدد)                     | % ۲۷,۷۷                | ✓ عدم تأمین نقدینگی توسط کارفرما<br>✓ فعال نشدن مجدد پروژه                                   |
|      |      | جمع آوری بخارات بنزین - شهر اراک                                                                                                                                    | % ۱۰۰                                               | % ۹۸,۴۳                | محدودیت های تحریم بین الملل<br>عدم صدور به موقع مجوز های اجرایی                              |
|      |      | جمع آوری بخارات بنزین - شهر تبریز                                                                                                                                   | % ۱۰۰                                               | % ۹۸,۱۹                | محدودیت های تحریم بین الملل<br>عدم صدور به موقع مجوز های اجرایی                              |
|      |      | جمع آوری بخارات بنزین - شهر مشهد                                                                                                                                    | % ۱۰۰                                               | % ۹۷,۸۳                | محدودیت های تحریم بین الملل<br>عدم صدور به موقع مجوز های اجرایی                              |
|      |      | جمع آوری بخارات بنزین - شهر اهواز                                                                                                                                   | % ۱۰۰                                               | % ۹۷,۸۳                | محدودیت های تحریم بین الملل<br>عدم صدور به موقع مجوز های اجرایی                              |
|      |      | توربوکمپرسور یکصد دستگاه                                                                                                                                            | % ۸۵,۶۶                                             | % ۷۷,۴۴                | عدم تأمین به موقع نقدینگی<br>عدم ابلاغ ایستگاه ها<br>تغییر اولویت تخصیص تجهیزات توسط کارفرما |
|      |      | بهره برداری ۳ سالانه توربوکمپرسور - پالایشگاه ۱۱                                                                                                                    | % ۵۰<br>(نسبت ۱۸ ماه به ۲۶ ماه زمان بهره برداری کل) | % ۴۴,۴۴                | تاخیر در پرداخت پیش پرداخت                                                                   |
|      |      | بهره برداری ۳ سالانه توربوکمپرسور - پالایشگاه ۱۲                                                                                                                    | % ۵۰<br>(نسبت ۱۸ ماه به ۲۶ ماه زمان بهره برداری کل) | % ۴۴,۴۴                | تاخیر در پرداخت پیش پرداخت                                                                   |
|      |      | فشار افزایشی گاز در میدان مشترک پارس جنوبی - بخش PAA<br>(میزان پیشرفت مربوط به دوره ۱۸ ماهه توافق نامه مقدماتی جهت آماده سازی و انعقاد قرارداد اصلی پروژه می باشد.) | % ۵۰<br>(برآورد تقریبی)                             | % ۳۰                   | نهایی نبودن طراحی پایه<br>تغییر اولویت کارفرما به قرارداد اصلی و عدم نیاز به اجرای کامل PAA  |



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

کسب و کار حمل و نقل

گزارش فعالیت کسب و کار حمل و نقل مطابق گزارشات به شرح زیر است:

| ردیف | حوزه  | عنوان پروژه                                               | درصد پیشرفت واقعی ۱۴۰۳                                     | پیش بینی عملکرد ۱۴۰۳                                       | دلایل انحراف                                                                                                                                                                 |
|------|-------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | احداث | خط ۶ متروی تهران                                          | ٪ ۷۵                                                       | ٪ ۸۵                                                       | عدم وصول مطالبات توسط کارفرما و عدم آماده بودن فضای کاری                                                                                                                     |
|      |       | خط ۳ متروی تهران                                          | ٪ ۸۹                                                       | ٪ ۱۰۰                                                      | عدم وصول مطالبات توسط کارفرما                                                                                                                                                |
|      |       | اورهال و نوسازی شبکه برق بالاسری خط ۵ مترو تهران          | خاتمه توافقی                                               | خاتمه توافقی                                               | -                                                                                                                                                                            |
|      |       | احداث ایستگاه A۶-۲                                        | خاتمه توافقی                                               | خاتمه توافقی                                               | -                                                                                                                                                                            |
|      |       | خط ۱ متروی اصفهان                                         | ٪ ۹۷                                                       | ٪ ۱۰۰                                                      | عدم تامین مالی کارفرما                                                                                                                                                       |
|      |       | تعمیرات نگهداری تأمین توان خط یک مترو اصفهان              | ٪ ۱۰۰                                                      | ٪ ۱۰۰                                                      | -                                                                                                                                                                            |
|      |       | تعمیرات نگهداری مخابرات خط یک مترو اصفهان                 | ٪ ۱۰۰                                                      | ٪ ۱۰۰                                                      | -                                                                                                                                                                            |
|      |       | تعمیرات نگهداری خط ۶ مترو تهران                           | ٪ ۱۰۰                                                      | ٪ ۱۰۰                                                      | -                                                                                                                                                                            |
|      |       | تعمیرات نگهداری خط ۳ و ۷ مترو تهران                       | ٪ ۱۰۰                                                      | ٪ ۱۰۰                                                      | -                                                                                                                                                                            |
|      |       | تعمیرات نگهداری سیگنالینگ خط یک اصفهان                    | ٪ ۱۰۰                                                      | ٪ ۱۰۰                                                      | -                                                                                                                                                                            |
|      |       | مطالعات خط راه آهن آنتنی کارخانه تولید آلومینیوم          | خاتمه توافقی                                               | خاتمه توافقی                                               | -                                                                                                                                                                            |
|      |       | خط ۲ متروی اصفهان (زود هنگام)                             | ٪ ۴۴                                                       | ٪ ۱۰۰                                                      | عدم وصول مطالبات توسط کارفرما و عدم آماده بودن فضای کاری                                                                                                                     |
|      |       | فروش ۵۰ دستگاه لکوموتیو باری MAP۲۴-۱ به شرکت فولاد مبارکه | ٪ ۱۰۰                                                      | ٪ ۱۰۰                                                      | -                                                                                                                                                                            |
| ۲    | تولید | بازسازی ۵۰ دستگاه لکوموتیو باری الستوم                    | پیشرفت بر اساس تعداد لکوموتیو و بر اساس MPS داخلی می باشد. | پیشرفت بر اساس تعداد لکوموتیو و بر اساس MPS داخلی می باشد. | • عدم تامین BFC توسط شرکت MRT<br>• عدم تامین به موقع موتور<br>• طولانی بودن زمان کامیشتینگ به علت طولانی بودن تست روتین ها<br>• تاخیر برق به علت کهنگی قطعات                 |
|      |       | ساخت یک دستگاه لکوموتیو باری MAP۳۰                        | ٪ ۱۰۰                                                      | ٪ ۱۰۰                                                      | -                                                                                                                                                                            |
|      |       | ۱۰ دستگاه لکوموتیو باری MAP۲۰ به شرکت سریر لجستیک         | ٪ ۶۱                                                       | ٪ ۸۶                                                       | • تاخیر در تامین به دلیل کمبود نقدینگی<br>• تاخیر در تامین اقلام اصلی موتور (میل لنگ) به دلیل محدودیت های بین المللی<br>• تعطیلی های پیش بینی نشده به دلیل محدودیت های انرژی |
|      |       | فروش ۱۴ دستگاه فریم بوژی مترو به شرکت واگن پارس           | ٪ ۸۲                                                       | ٪ ۱۰۰                                                      | • عدم تامین ترکشن موتور و سیلندر ترمز تمهد کارفرما<br>• داخلی سازی تامین از خارج برخی اقلام (مانند ژورنال باکس، فنرها)                                                       |
|      |       | فروش ۱۲ دستگاه کانکتور نیروگاهی به شرکت مکو               | ٪ ۱۰۰                                                      | ٪ ۱۰۰                                                      | -                                                                                                                                                                            |
|      |       | ساخت موتور یک دستگاه MP۶۱۰                                | ٪ ۹۹                                                       | ٪ ۹۹                                                       | -                                                                                                                                                                            |
|      |       | طراحی و ساخت لکوموتیو برقی MAP۷۰E                         | ٪ ۴                                                        | ٪ ۸۶                                                       | ابهامات پروژه و نهایی نبودن مشخصات ناوگان مورد نظر راه آهن موجب تاخیر فراوان در پروژه گردید که نهایتا الزامات                                                                |
|      |       |                                                           |                                                            |                                                            |                                                                                                                                                                              |
|      |       |                                                           |                                                            |                                                            |                                                                                                                                                                              |
|      |       |                                                           |                                                            |                                                            |                                                                                                                                                                              |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| ردیف | حوزه | عنوان پروژه                                                         | درصد پیشرفت واقعی ۱۴۰۳                | پیش بینی عملکرد ۱۴۰۳                  | دلایل انحراف                                      |
|------|------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------|
|      |      |                                                                     |                                       |                                       | توسط راه آهن اعلام شد. (برنامه در حال ریپلن)      |
|      |      | طراحی و ساخت سیستم برق و کنترل لکوموتیو AC-CS۲۰                     | ٪ ۸۹                                  | ٪ ۱۰۰                                 | منتظر تخصیص لکوموتیو گرم جهت تکمیل تست ها         |
|      |      | فروش ۳۵ دستگاه لکوموتیو باری MAP۲۴-۱ به شرکت حمل و نقل چندوجهی مینا | غیر قابل ارائه قرارداد تنفیذ نشده است | غیر قابل ارائه قرارداد تنفیذ نشده است | -                                                 |
|      |      | ساخت ۶ رام بوژی مترو واگن سازی تهران                                | پروژه در دی ماه تنفیذ گردید (۳ رام)   | پروژه در دی ماه تنفیذ گردید (۳ رام)   | -                                                 |
|      |      | تامین (HVAC-Map۲۰)                                                  | ٪ ۱۹                                  | ٪ ۵۷                                  | طبق درخواست کارفرما تغییر در طرح                  |
|      |      | اورهال (HVAC-Map۲۰)                                                 | ٪ ۵۰                                  | ٪ ۱۰۰                                 | -                                                 |
|      |      | سیستم خشک کن هوای توربین                                            | ٪ ۶۶                                  | ٪ ۷۵                                  | -                                                 |
|      |      | سیستم شستشوی توربین                                                 | ٪ ۱۴                                  | ٪ ۱۴                                  | در انتظار تائید نمونه اول Replan شده است.         |
|      |      | پروژه توگا رطوبت گیر هوای توربین بخار                               | ٪ ۵                                   | ٪ ۵                                   | -                                                 |
|      |      | جک پنوماتیک IGV توربین MGT۲۰                                        | ٪ ۵                                   | ٪ ۵                                   | -                                                 |
|      |      | Scavenge (نمونه اول)                                                | ٪ ۵                                   | ٪ ۵                                   | -                                                 |
|      |      | انواع واگن لبه بلند                                                 | تعداد تحویل: ۳۲۰                      | تعداد قرارداد: ۳۲۰                    | -                                                 |
|      |      | واگن حمل غله واگن سازی تهران                                        | تعداد تحویل: ۲۵                       | تعداد قرارداد: ۲۵                     | -                                                 |
|      |      | واگن حمل غله راه آهن حمل و نقل                                      | تعداد تحویل: ۴۲                       | تعداد قرارداد: ۵۰                     | فعلا متوقف شده است. به علت مشکلات نقدینگی کارفرما |
|      |      | کفی ۲۶ متری کشتیرانی                                                | تعداد تحویل: ۱۰۰                      | تعداد قرارداد: ۱۰۰                    | -                                                 |
|      |      | واگن بالاست تجارت کوشش                                              | تعداد تحویل: ۲۵۰                      | تعداد قرارداد: ۲۵۰                    | -                                                 |
|      |      | واگن لبه کوتاه سپهران ریل راسا                                      | تعداد تحویل: ۲۰۰                      | تعداد قرارداد: ۲۰۰                    | -                                                 |
|      |      | لکوموتیو پارس ۳۳ البرز نیرو                                         | تعداد تحویل: ۴                        | تعداد قرارداد: ۷                      | تاخیر کارفرما در ارسال قطعات از سوی کارفرما       |
|      |      | لکوموتیو تعمیراتی GT۲۶ اروین تبریز                                  | تعداد تحویل: ۱۰                       | تعداد قرارداد: ۲۰                     | تاخیر در تدارک مواد اولیه                         |
|      |      | واگن مسافری ریل سیر کوثر                                            | تعداد تحویل: ۱۷                       | تعداد قرارداد: ۱۷                     | -                                                 |
|      |      | واگن باری لبه بلند چند وجهی مینا                                    | تعداد تحویل: ۹۰                       | تعداد قرارداد: ۳۰۰                    | عدم پرداخت مطالبات از سوی کارفرما                 |
|      |      | واگن باری لبه بلند کشتیرانی                                         | تعداد تحویل: ۴۰                       | تعداد قرارداد: ۴۰                     | -                                                 |
|      |      | واگن باری کفی ۲۶ متری سپهران ریل راسا                               | تعداد تحویل: ۲۲                       | تعداد قرارداد: ۲۲                     | -                                                 |
|      |      | واگن باری کفی ۲۶ متری جویبار                                        | تعداد تحویل: ۱۲                       | تعداد قرارداد: ۱۲                     | -                                                 |
|      |      | واگن باری حمل غله پارسیان ریل شرق                                   | تعداد تحویل: ۸                        | تعداد قرارداد: ۸                      | -                                                 |
|      |      | واگن باری لبه کوتاه سپهرازاه طوس                                    | تعداد تحویل: ۲۰                       | تعداد قرارداد: ۲۰                     | -                                                 |
|      |      | مسافری ریل تراپر سبا                                                | تعداد تحویل: ۱۲                       | تعداد قرارداد: ۴۰                     | عدم تامین نقدینگی لازم                            |
|      |      | مترو ۱۰۷                                                            | تعداد تحویل: ۰                        | تعداد قرارداد: ۸                      | -                                                 |
|      |      | بوژی سه محوره توکاریل                                               | تعداد تحویل: ۵۰                       | تعداد قرارداد: ۵۰                     | -                                                 |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| ردیف | حوزه         | عنوان پروژه                                                                                    | درصد پیشرفت واقعی ۱۴۰۳ | پیش بینی عملکرد ۱۴۰۳         | دلایل انحراف                                                                                                                 |
|------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |              | بوژی ۱ LSD ۷۲۵ فروش آزاد                                                                       | تعداد تحویل: ۴         | تعداد قرارداد: ۴             | -                                                                                                                            |
|      |              | بوژی ۲ LSD ۷۲۵ پارسیان ریل شرق                                                                 | تعداد تحویل: ۲۴        | تعداد قرارداد: ۲۴            | -                                                                                                                            |
|      |              | فریم بوژی الاستوم                                                                              | تعداد تحویل: ۶         | تعداد قرارداد: ۶             | -                                                                                                                            |
|      |              | استراکچر فلزی مسافری کوثر                                                                      | تعداد تحویل: ۷         | تعداد قرارداد: ۷             | -                                                                                                                            |
| ۳    | سرویس        | تعمیرات و نگهداری لکوموتیوهای باری سنگین راه آهن                                               | آماده بکاری: ۵۰,۷۴٪    | آماده بکاری: ۸۵٪             | وضعیت متلاطم بازار و کمبود نقدینگی                                                                                           |
|      |              | تعمیرات و نگهداری لکوموتیوهای ریل باس                                                          | آماده بکاری: ۱۰۰٪      | آماده بکاری: ۹۳٪             | -                                                                                                                            |
|      |              | تعمیرات لکوموتیوهای باری: لکوموتیوهای شرکت MMT                                                 | آماده بکاری: ۶۶٪       | آماده بکاری: ۸۰٪             | وضعیت متلاطم بازار و کمبود نقدینگی                                                                                           |
|      |              | تعمیرات لکوموتیوهای باری: لکوموتیوهای شرکت فولاد                                               | آماده بکاری: ۷۲٪       | آماده بکاری: ۸۵٪             | وضعیت متلاطم بازار و کمبود نقدینگی                                                                                           |
|      |              | تعمیرات لکوموتیوهای باری: تعمیرات و نگهداری لکوموتیوهای الاستوم                                | آماده بکاری: ۶۲٪       | آماده بکاری: ۸۵٪             | وضعیت متلاطم بازار و کمبود نقدینگی                                                                                           |
| ۴    | بهره برداری  | خرید ۳۰۰ دستگاه واگن باری                                                                      | ۶۵ واگن                | ۱۷۵ واگن از مجموع ۳۰۰ واگن   | واگن ها توسط شرکت واگن پارس با تاخیر در حال تحویل می باشد و الحاقیه قرارداد جهت کاهش تعداد واگن به ۱۸۰ دستگاه منعقد شده است. |
|      |              | حمل بار داخلی                                                                                  | ۴۳۴ میلیون تن کیلومتر  | ۴۸۴ میلیون تن کیلومتر        | عدم تکمیل ناوگان مطابق با برنامه ریزی                                                                                        |
|      |              | حمل بار بین الملل                                                                              | ۲۴,۲۹۶ تن              | ۶۷,۲۰۰ تن                    | کاهش بارهای صادراتی                                                                                                          |
|      |              | اجاره لکوموتیو                                                                                 | ۹۸ میلیون تن کیلومتر   | ۱۴۹ میلیون تن کیلومتر سالانه | کاهش آماده بکاری لکوموتیوها به دلیل اورهال موتور یکی از لکوموتیوها                                                           |
|      |              | هوشمندسازی تخصیص بار                                                                           | ۲۲٪                    | ۱۰۰٪                         | عدم تامین مالی پروژه                                                                                                         |
| ۵    | سرمایه گذاری | بازسازی و راه اندازی و تعمیرات و نگهداری و انتقال مالکیت ۵۰ دستگاه لکوموتیو الاستوم به روش ROO | ۷۱٪                    | ۱۰۰٪                         | ریپلن شده است.                                                                                                               |

حوزه تولید تجهیزات انرژی

| ردیف | حوزه مهندسی و ساخت توربین گاز و بخار و انواع پره توربین | پیش بینی ۱۴۰۳ | عملکرد ۱۴۰۳ | علل انحراف از برنامه                                                                                                                  |
|------|---------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | انواع توربین گاز و بخار نیروگاهی و توربین صنعتی         | ۳۸            | ۱۹          | ✓ تغییر برنامه ها                                                                                                                     |
| ۲    | کمپرسور پالایشی و خط گاز                                | ۱۱            | ۰           | ✓ تاخیر بدلیل شرایط تحریمی و نقدینگی ارزی                                                                                             |
| ۳    | گیربکس ACC                                              | ۷۸            | ۴۰          | ✓ تاخیر در پیش پرداخت های کارفرما جهت تکمیل پروژه ها<br>✓ تاخیر تامین مواد و قطعات محصولات بدلیل تحریمی و سیاست ساخت داخل شدن تجهیزات |
| ۴    | تولید انواع پره و سایر قطعات داغ (موادکاران)            | ۱۷,۱۸۶        | ۱۱,۹۵۱      | قطع برق و آسیب دیدگی تجهیزات                                                                                                          |
| ۵    | بازسازی قطعات داغ (موادکاران)                           | ۱۲,۰۰۰        | ۱۴,۹۸۰      | -                                                                                                                                     |



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

| ردیف | حوزه مهندسی و ساخت ژنراتور و تجهیزات بادی | پیش بینی<br>۱۴۰۳ | عملکرد<br>۱۴۰۳ | علل انحراف از برنامه                                                                                                                           |
|------|-------------------------------------------|------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ژنراتور و بایس داکت بخش گاز و بخار        | ۲۷               | ۱۸             | <ul style="list-style-type: none"> <li>نیاز به تامین نقدینگی</li> <li>تاخیر در ارائه اطلاعات طراحی</li> </ul>                                  |
| ۲    | انواع تجهیزات توربین بادی ۲.۵ مگاواتی     | ۱۴               | ۴۲             | <ul style="list-style-type: none"> <li>انتظار در صف بالانس روتور</li> <li>کسری متریاال</li> <li>عدم تأیید بالانس روتور توسط کارفرما</li> </ul> |

| ردیف | حوزه مهندسی و ساخت تجهیزات برق و کنترل                                                                     | پیش بینی<br>۱۴۰۳ | عملکرد<br>۱۴۰۳ | علل انحراف از برنامه                                                                                                                                                                                                                             |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | سیستم حفاظت، برق و کنترل واحدهای نیروگاهی گازی و بخار سیکل ترکیبی، توربوکمپرسورهای پالایشگاهی، توربین بادی | ۳۹               | ۱۸             | <ul style="list-style-type: none"> <li>تاخیر در پیش پرداخت و تأمین نقدینگی</li> <li>تاخیر در ارائه اطلاعات ورودی</li> <li>عدم اعلام تاریخ نیاز به تجهیزات از سوی شرکت مجری</li> <li>توقف برخی پروژه ها</li> <li>تغییرات در مشخصات فنی</li> </ul> |

| ردیف | حوزه مهندسی و ساخت بویلر | پیش بینی<br>۱۴۰۳ | عملکرد<br>۱۴۰۳ | علل انحراف از برنامه                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------|--------------------------|------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | بویلر بازتاب حرارتی HRSG | ۱۲               | ۶              | <ul style="list-style-type: none"> <li>حذف از برنامه اولیه توسط گروه</li> <li>تاخیر در تامین نقدینگی مطابق جریان نقدینگی پروژه</li> <li>تاخیر در ارائه اطلاعات ورودی</li> <li>تاخیر در واريز پیش پرداخت</li> <li>تاخیر در صدور سفارش خرید از سوی مپنا بین الملل</li> <li>تاخیر در پرداخت نهایی از سوی مپنا بین الملل</li> <li>دستور توقف از سوی شرکت مجری</li> </ul> |

### کسب و کار آلومینیوم

در زمان واگذاری شرکت به گروه مپنا یعنی ابتدای بهمن ۹۷، تعداد ۱۰۸ دستگاه دیگ در مدار قرار داشت که این تعداد در پایان اسفند ۱۴۰۳ به ۳۱۸ دستگاه رسیده ( بیش از ۱۹۴٪ افزایش) و روند راه اندازی تا زمان تکمیل ظرفیت ادامه خواهد یافت.

#### عملکرد دوره (تا اسفند ۱۴۰۳)

| ردیف | لیست محصولات  | نوع محصول (اصلی یا فرعی) | واحد اندازه گیری | مقدار تولید | ظرفیت تولید |
|------|---------------|--------------------------|------------------|-------------|-------------|
| ۱    | شمش آلومینیوم | اصلی                     | هزار تن          | ۱۵۲         | ۲۵۲         |

تعداد دیگ های فعال: ۳۱۸



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۶- سایر اطلاعات

۶-۱- اطلاعات مدیریت شرکت

| اعضای حقوقی هیئت مدیره                                     | مالکیت سهام متعلق به عضو حقوقی هیئت مدیره | نام نماینده عضو حقوقی | موظف یا غیر موظف | سمت                              | آخرین مقطع تحصیلی | مدرک          | اهم سوابق                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|------------------|----------------------------------|-------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| شرکت سرمایه گذاری ثروت آفرین صبا (سهامی عام)               | ۶,۴۹۵,۲۰۷,۹۱۳                             | محمد رضا اولی         | غیرموظف          | رئیس هیئت مدیره                  | دکتری             | حسابداری      | عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مشهد مقدس، عضو هیئت مدیره سازمان اقتصادی آستان قدس، عضو هیئت مدیره شرکت بدر رضوی، عضو هیئت مدیره شرکت بیمان شرق، مدیر عامل گروه توسعه اقتصادی باران |
| شرکت مدیر رضوی (مدیریت دارایی و بهره وری رضوی) (سهامی خاص) | ۱۰,۰۰۰                                    | محمد اولیاء           | موظف             | نایب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل | دکتری             | مهندسی مکانیک | مدیر عامل و عضو هیئت مدیره گروه مینا، مدیر عامل، عضو هیئت مدیره و قائم مقام مدیر عامل در شرکت مهندسی و ساخت توربین مینا (توگا)                                                             |
| شرکت پیشگامان سریر رضوی (سهامی خاص)                        | ۱۰,۰۰۰                                    | خلیل بهبهانی          | موظف             | عضو هیئت مدیره                   | لیسانس            | مهندسی برق    | شرکت گروه مینا، مدیر عامل شرکت IP مدیر عامل بخش گروه مدیریت نیروگاهی ایرانپان مینا، قائم مقام مدیر عامل در شرکت مهندسی مشاور مونتکو ایران و شرکت فولاد کاویان                              |
| شرکت سرمایه گذاری استان گلستان (سهامی خاص)                 | ۲۹۱,۲۳۵,۴۸۸                               | محسن امیری            | غیرموظف          | عضو هیئت مدیره                   | فوق لیسانس        | مدیریت اجرایی | مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت هلدینگ برق و انرژی صبا، معاون، مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت نیروگاهی سیکل ترکیبی شهدا پاکدشت دماوند                                                     |
| شرکت کسب و کار رضوی (سهامی خاص)                            | ۱۰,۰۰۰                                    | امیر هامونی           | غیرموظف          | عضو هیئت مدیره                   | دکتری             | علوم اقتصادی  | مدیر عامل شرکت فراپورس ایران، عضو هیئت مدیره شرکت های غیر بورسی و بورسی                                                                                                                    |

در تاریخ ۱۴۰۴/۰۲/۲۱ جناب آقای محمد رضا اولی جایگزین آقای علیرضا خجسته وهاب زاده در هیئت مدیره گردیدند.

تعداد جلسات برگزار شده هیئت مدیره از ۱۴۰۳/۰۱/۰۱ لغایت ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ به شرح ذیل می باشد:

| ردیف | اسامی اعضاء هیئت مدیره      | تعداد جلسات | تعداد حضور |
|------|-----------------------------|-------------|------------|
| ۱    | آقای محمد اولیاء            | ۴۸          | ۴۸         |
| ۲    | آقای علیرضا خجسته وهاب زاده | ۴۸          | ۴۸         |
| ۳    | آقای خلیل بهبهانی           | ۴۸          | ۴۸         |
| ۴    | آقای محسن امیری             | ۴۸          | ۴۸         |
| ۵    | آقای امیر هامونی            | ۴۸          | ۴۸         |
|      | تعداد کل جلسات              | ۴۸          | -          |



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۶-۲- اطلاعات کمیته حسابرسی

| نام و نام خانوادگی | سمت                                       | رشته تحصیلی  | آخرین مقطع تحصیلی | تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی | اهم سوابق                                                                                                                                                                      |
|--------------------|-------------------------------------------|--------------|-------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| امیر هامونی        | عضو هیئت مدیره و رئیس کمیته               | علوم اقتصادی | دکتری             | ۱۴۰۲/۰۴/۱۸                   | مدیر عامل شرکت فراپورس ایران، عضو هیئت مدیره شرکت های غیر بورسی                                                                                                                |
| سید علی حسینی      | عضو کمیته                                 | حسابداری     | دکتری             | ۱۴۰۲/۰۴/۱۸                   | دارای ۲۸ سال سابقه کار در حسابرسی و حسابداری، عضو هیئت مدیره و مدیر عاملی در شکل های خود انتظام، نهادهای مالی، بانک ها و هلدینگ های تخصصی، عضو هیئت مدیره انجمن حسابداری ایران |
| مسعود گشته         | عضو کمیته                                 | مدیریت دولتی | لیسانس            | ۱۴۰۱/۱۰/۱۸                   | عضو سابق هیئت مدیره شرکت مپنا                                                                                                                                                  |
| روح الله رجبی      | عضو کمیته                                 | حسابداری     | دکتری             | ۱۴۰۲/۰۴/۱۸                   | حسابدار رسمی، حسابرسی مستقل ۱۸ سال، حسابرسی داخلی ۵ سال، حسابداری امور شرکتها ۵ سال                                                                                            |
| روح الله بلکوتی    | عضو کمیته                                 | حسابداری     | لیسانس            | ۱۴۰۲/۰۴/۱۸                   | حسابرس مستقل در موسسات خصوصی حسابرسی، مدیر مالی اداری شرکت سرمایه گذاری صنایع برق و آب صبا از ۱۳۸۶ تاکنون، عضو هیئت مدیره در شرکت های صنعت برق                                 |
| مدیر حسابرسی داخلی |                                           |              |                   |                              |                                                                                                                                                                                |
| حسین جوادنیا       | دبیر کمیته و مدیر حسابرسی داخلی گروه مپنا | حسابداری     | فوق لیسانس        | ۱۴۰۳/۰۳/۲۷                   | معاون اقتصادی و مالی گروه مپنا از سال ۱۳۸۳ الی ۱۳۸۹، عضو هیئت مدیره و مدیرعامل شرکتهای بورسی و غیر بورسی                                                                       |

تعداد جلسات برگزار شده کمیته حسابرسی از ۱۴۰۳/۰۱/۰۱ لغایت ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ به شرح ذیل می باشد:

| ردیف | اسامی اعضاء کمیته حسابرسی | تعداد جلسات | تعداد حضور |
|------|---------------------------|-------------|------------|
| ۱    | امیر هامونی               | ۲۱          | ۲۱         |
| ۲    | سید علی حسینی             | ۲۱          | ۱۳         |
| ۳    | مسعود گشته                | ۲۱          | ۲۱         |
| ۴    | روح الله رجبی             | ۲۱          | ۲۱         |
| ۵    | روح الله بلکوتی           | ۲۱          | ۲۱         |
|      | تعداد کل جلسات            | ۲۱          | -          |



شرکت گروه مپنا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۳-۶- اطلاعات کمیته انتصابات

| نام و نام خانوادگی     | سمت                       | رشته تحصیلی   | آخرین مقطع تحصیلی | تاریخ عضویت در کمیته | اهم سوابق                                                                                                                                                     |
|------------------------|---------------------------|---------------|-------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| علیرضا خجسته وهاب زاده | رئیس کمیته انتصابات       | مهندسی برق    | فوق لیسانس        | ۱۴۰۲/۰۶/۱۳           | مدیر عامل شرکت صنایع برق و آب صبا، مدیر عامل شرکت گروه مهم شرق                                                                                                |
| محمد اولیاء            | عضو کمیته انتصابات        | مهندسی مکانیک | دکتری             | ۱۴۰۲/۰۶/۱۳           | مدیر عامل و عضو هیئت مدیره گروه مپنا، مدیر عامل، عضو هیئت مدیره و قائم مقام مدیر عامل در شرکت مهندسی و ساخت توربین مپنا (توگا)                                |
| خلیل بهبهانی           | عضو کمیته انتصابات        | مهندسی برق    | لیسانس            | ۱۴۰۲/۰۶/۱۳           | مدیر عامل بخش IP شرکت گروه مپنا، مدیر عامل شرکت گروه مدیریت نیروگاهی ایرانیان مپنا، قائم مقام مدیر عامل در شرکت مهندسی مشاور موندکو ایران و شرکت فولاد کاویان |
| محسن امیری             | عضو کمیته انتصابات        | مدیریت اجرایی | فوق لیسانس        | ۱۴۰۲/۰۶/۱۳           | مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت هلدینگ برق و انرژی صبا، معاون، مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت نیروگاهی سیکل ترکیبی شهدا پاکدشت دماوند                        |
| امیر هامونی            | عضو کمیته انتصابات        | علوم اقتصادی  | دکتری             | ۱۴۰۲/۰۶/۱۳           | مدیر عامل شرکت فرابورس ایران، عضو هیئت مدیره شرکت های غیر بورسی و بورسی                                                                                       |
| علی اصغر اسمعیل نیا    | عضو و دبیر کمیته انتصابات | اقتصاد        | دکتری             | ۱۴۰۲/۰۶/۱۳           | دبیر و مدیر دفتر هیئت مدیره گروه مپنا                                                                                                                         |

تعداد جلسات برگزار شده کمیته انتصابات از ۱۴۰۳/۰۱/۰۱ لغایت ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ به شرح ذیل می باشد:

| ردیف | اسامی اعضاء کمیته انتصابات | تعداد جلسات | تعداد حضور |
|------|----------------------------|-------------|------------|
| ۱    | علیرضا خجسته وهاب زاده     | ۱۷          | ۱۷         |
| ۲    | خلیل بهبهانی               | ۱۷          | ۱۷         |
| ۳    | محمد اولیاء                | ۱۷          | ۱۷         |
| ۴    | محسن امیری                 | ۱۷          | ۱۷         |
| ۵    | امیر هامونی                | ۱۷          | ۱۷         |
| ۶    | علی اصغر اسمعیل نیا        | ۱۷          | ۱۷         |
|      | تعداد کل جلسات             | ۱۷          | -          |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

۴-۶- اطلاعات کمیته ریسک

| نام و نام خانوادگی | سمت             | رشته تحصیلی   | آخرین مقطع تحصیلی | تاریخ عضویت در کمیته | اهم سوابق                        |
|--------------------|-----------------|---------------|-------------------|----------------------|----------------------------------|
| خلیل بهبهانی       | عضو کمیته ریسک  | مهندسی برق    | لیسانس            | ۱۴۰۲/۰۶/۱۳           | نایب رئیس هیئت مدیره گروه مینا   |
| محسن امیری         | عضو کمیته ریسک  | مدیریت اجرایی | فوق لیسانس        | ۱۴۰۲/۰۶/۱۳           | عضو هیئت مدیره گروه مینا         |
| علیرضا یزدی زاده   | رئیس کمیته ریسک | مهندسی برق    | دکتری             | ۱۴۰۲/۰۶/۱۳           | قائم مقام مدیرعامل گروه مینا     |
| احمد رضا فراست     | عضو کمیته ریسک  | حسابداری      | فوق لیسانس        | ۱۴۰۲/۰۶/۱۳           | معاون اقتصادی و مالی گروه مینا   |
| سعید محمدزاده      | عضو کمیته ریسک  | مهندسی عمران  | دکتری             | ۱۴۰۲/۰۶/۱۳           | مدیرعامل بخش نفت و گاز گروه مینا |
| علی امام           | عضو کمیته ریسک  | مهندسی عمران  | فوق لیسانس        | ۱۴۰۲/۰۶/۱۳           | مدیرعامل بخش حمل و نقل گروه مینا |
| علیرضا حسینعلی     | عضو کمیته ریسک  | حسابداری      | لیسانس            | ۱۴۰۲/۰۶/۱۳           | مدیریت در شرکت مینابین الملل     |
| بهزاد اعلم         | دبیر کمیته ریسک | مهندسی مکانیک | لیسانس            | ۱۴۰۲/۱۲/۰۷           | مشاور مدیرعامل                   |
| امیرعباس ربیعی     | عضو کمیته ریسک  | اقتصاد نظری   | فوق لیسانس        | ۱۴۰۳/۰۷/۰۱           | کارشناس هیئت مدیره               |

تعداد جلسات برگزار شده کمیته ریسک از ۱۴۰۳/۰۱/۰۱ لغایت ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ به شرح ذیل می باشد:

| ردیف | اسامی اعضاء کمیته ریسک | تعداد جلسات | تعداد حضور |
|------|------------------------|-------------|------------|
| ۱    | خلیل بهبهانی           | ۹           | ۹          |
| ۲    | محسن امیری             | ۹           | ۷          |
| ۳    | علیرضا یزدی زاده       | ۹           | ۹          |
| ۴    | علیرضا حسینعلی         | ۹           | ۶          |
| ۵    | سعید محمدزاده          | ۹           | ۵          |
| ۶    | علی امام               | ۹           | ۷          |
| ۷    | احمد رضا فراست         | ۹           | ۹          |
| ۸    | بهزاد اعلم             | ۹           | ۷          |
| ۹    | امیرعباس ربیعی         | ۹           | ۴          |
|      | تعداد کل جلسات         | ۹           | -          |



شرکت گروه مینا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

## ۷- جمع بندی

در سال مالی مورد گزارش عملکرد شرکت اصلی نشان دهنده میزان فروش عملیاتی ۵۰۲,۰۳۰,۳۶۷ میلیون ریال (دوره مالی گذشته با مبلغ ۳۶۵,۳۰۱,۲۶۲ میلیون ریال) نسبت به دوره گذشته ۳۷٪ افزایش، بهای تمام شده عملیاتی ۲۷۵,۱۵۷,۱۵۶ میلیون ریال (دوره مالی گذشته با مبلغ ۲۲۴,۶۴۲,۶۳۱ میلیون ریال) نسبت به دوره گذشته ۲۲٪ افزایش، سود عملیاتی ۱۵۲,۷۶۶,۰۳۵ (دوره مالی گذشته با مبلغ ۱۲۴,۶۲۰,۳۶۶ میلیون ریال) نسبت به دوره گذشته، ۲۳٪ افزایش و سود خالص ۲۹۱,۰۸۴,۶۷۶ میلیون ریال (دوره مالی گذشته با مبلغ ۱۳۲,۹۳۴,۱۲۸ میلیون ریال) نسبت به دوره گذشته، ۱۱۹٪ افزایش داشته است.